

Informe del Presidente del Directorio y del Presidente Ejecutivo

EJERCICIO 2005

Señores Accionistas:

EL ENTORNO.



2005 se caracterizó por la inestabilidad política y económica.

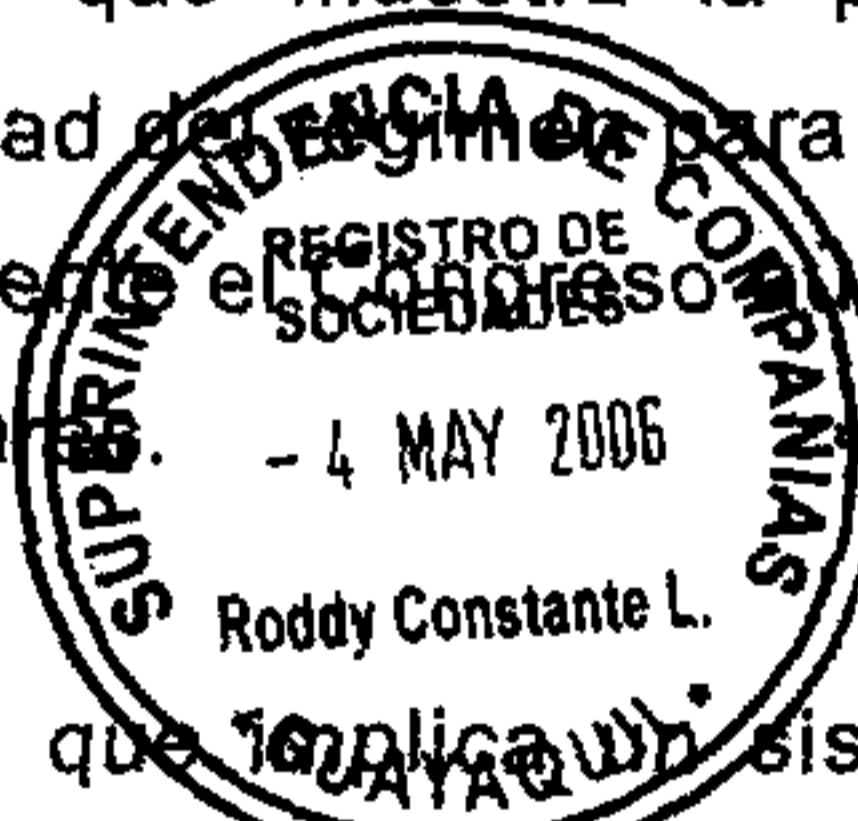
En efecto, el 20 de abril el presidente Gutiérrez fue sustituido por el vicepresidente Palacio en razón de una *incontenible protesta popular*, especialmente de Quito, ante la arrogancia, soberbia e irrespeto a toda norma constitucional que caracterizó los últimos meses del gobierno anterior. Previamente al cambio de jefe de Estado, en diciembre de 2004, el Congreso destituyó a la Corte Suprema de Justicia y designó una nueva, sin tener facultades para hacerlo. En los últimos días Gutiérrez destituyó mediante decreto ejecutivo la corte ilegalmente elegida, con lo cual, además del acto inédito, se produjo un vacío en el más alto Tribunal de Justicia por largos 7 meses, en una situación sin precedentes en la historia ecuatoriana. Pero como hecho positivo, se debe señalar que en noviembre de 2005, luego de un dilatado proceso de méritos y oposición, se eligieron 31 magistrados para integrar la Corte Suprema.

El gobierno encabezado por el presidente Palacio ha accusado una alarmante inestabilidad en los más altos cargos. 230 cambios se habrían producido en apenas 10 meses, que incluyen 4 ministros de gobierno, 3 de economía, 3 secretarios de comunicación y 2 en 9 ministerios, para un total de 33 relevos de gabinete en tan corto período. Y la situación ha sido aún más grave en empresas estatales claves como Petroecuador, Andinatel, Pacifictel y en la mayor holding pública, que es el Fondo de Solidaridad. Parecería que en las más altas cúpulas de Gobierno no hay una concepción del país, sus

problemas y sus soluciones y van ajustando las actuaciones del poder según soplan los vientos de intereses específicos.

En el área económica, un discurso populista y contestatario supuso el abandono de la política ortodoxa y de manejo relativamente prudente de las finanzas públicas. Se eliminó el Fondo de Estabilización Social y Productiva y Reducción del Endeudamiento Público, FEIREP, a cuenta de que era prioritario atender necesidades sociales, con el resultado real de que se expandió el gasto público corriente, y, lo más grave, se dio un mensaje que había dinero a repartir que iría a los sectores que más agresivamente lo reclamaran. De allí la proliferación de paros, cuya solución ha comprometido importantes recursos adicionales.

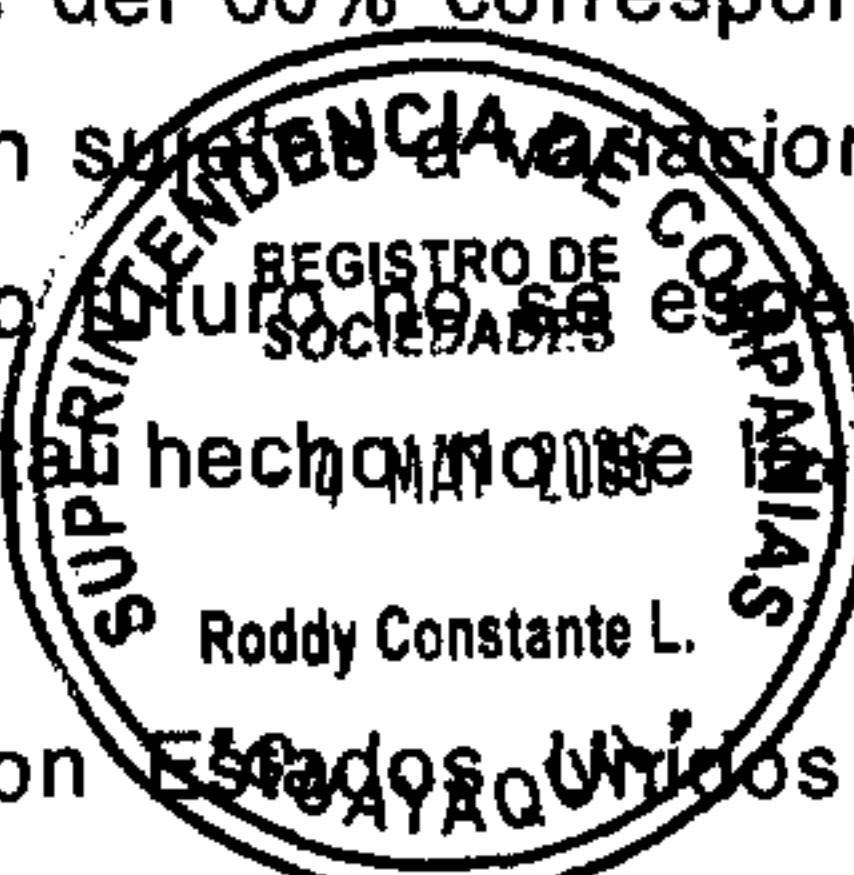
Agréguese que en acción claramente populista, el Congreso aprobó la devolución de los fondos de reserva, rompiendo así uno de los pilares básicos del sistema de jubilación. La proforma presupuestaria para 2006 presentada por el Ejecutivo al Congreso acusó un crecimiento de alrededor de 17% sobre igual documento de 2005. lo que muestra la peligrosa expansión del gasto público y la enorme debilidad del régimen para imponer una indispensable disciplina fiscal. Adicionalmente el Congreso aumentó el gasto en aproximadamente 400 millones de dólares. - 4 MAY 2006



La dolarización, con todos los inconvenientes que implica un sistema de cambio de absoluta rigidez, especialmente porque el país no cumplió con la agenda mínima de reformas que requería el nuevo sistema, ha tenido la virtud de crear una suerte de blindaje frente a los vaivenes políticos. De haber permanecido el sucre, la turbulencia política de 2005 habría provocado devaluaciones y retiros masivos de depósitos del sistema financiero, lo que, a su vez, habría dado lugar a mayores problemas económicos. Pero la protección de la dolarización no es ilimitada, pues el sistema puede colapsar si el gasto público excede las posibilidades reales de financiamiento y provoca una virtual suspensión de pagos del Estado, que obligaría a abandonar la dolarización en forma atropellada y traumática.

En 2005 la economía se expandió en el 3,3%, frente a 6,9 en 2004. La inflación más que se duplicó para llegar al 4,36% frente a 1,95% el año anterior.

Las exportaciones que sumaron 9 mil 547 millones de dólares crecieron en 20% frente a 2004, las petroleras aumentaron en el 33% y las no petroleras en el 13%. Pero a su vez, las importaciones aumentaron en el 18% llegando a 8 mil 843 millones de dólares, con un saldo positivo comercial de 704 millones de dólares. Si bien la cifra es alentadora, un examen de la estructura de las exportaciones señala que más del 60% corresponden a petróleo y derivados, que por su naturaleza están sujetas a variaciones de precios muy significativas. Si bien en el próximo futuro no se espera una reducción importante en los precios del crudo, tal hecho no se le podría descartar en años subsiguientes.



El superávit comercial que el Ecuador logra con Estados Unidos y los países de la Unión Europea desaparece con el alto déficit que generan las transacciones con América Latina y especialmente con los socios de la Comunidad Andina de Naciones. El país está expuesto a peligrosos riesgos si descansa fundamentalmente en los altos precios del petróleo y no genera un intercambio comercial más estable con base en exportaciones no petroleras.

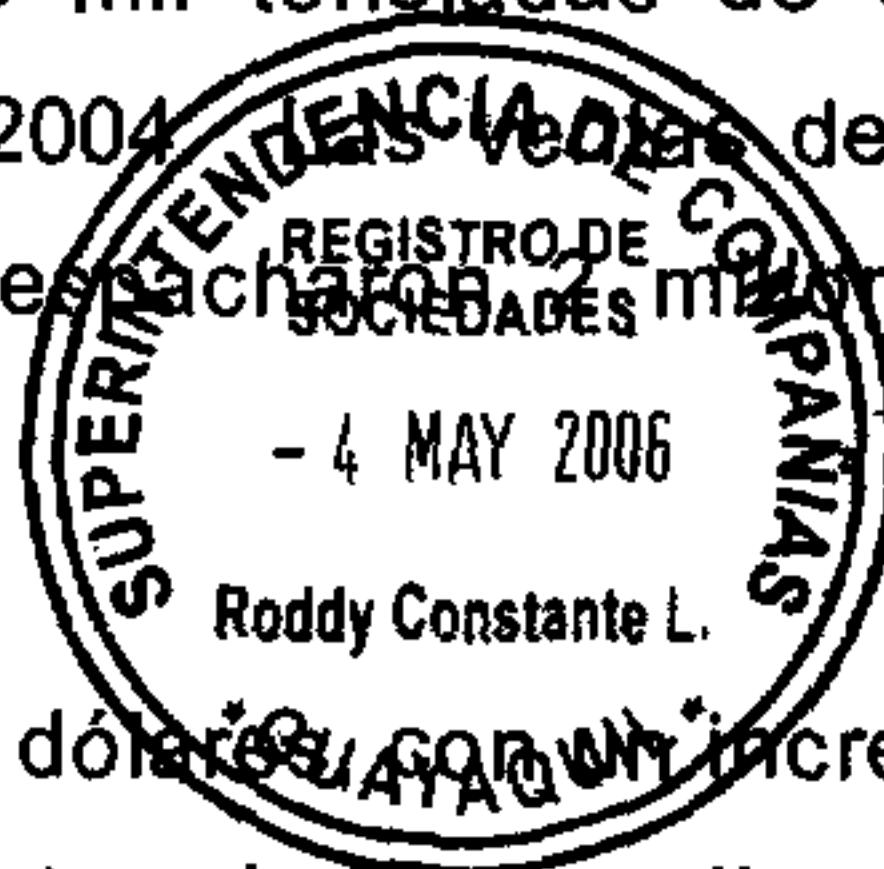
Las negociaciones del Tratado de Libre Comercio con Estados Unidos avanzaron significativamente el 2005 pero no se concretaron los términos finales del Acuerdo. Perú sí lo hizo adelantándose a sus socios, Colombia y Ecuador, y no se debe descartar que a última hora también Colombia concluya sus negociaciones y Ecuador deba afrontar sólo las últimas tratativas con Estados Unidos. Esto no debe sorprender, pues la solidaridad andina nunca ha rebasado el discurso y las reuniones diplomáticas, y es conocido que en materia internacional la única ética de los países es su interés particular. Pero no concretar el acuerdo con Estados Unidos al tiempo que lo hacen los vecinos del norte y del sur, podría ser uno de los peores errores ecuatorianos, pues tendría todos los efectos negativos de una integración de facto sin los resultados positivos del acceso al mercado norteamericano.

Pero los conceptos contenidos en los párrafos anteriores no deben llevar al pesimismo. Por el contrario, demuestran las inusuales virtualidades de la nación, que pese a los conflictos políticos y a los errores económicos mantiene una economía en expansión. Esto señala que un manejo medianamente aceptable en uno y otro campo podría provocar un crecimiento económico sostenido de dos dígitos, con el efecto positivo social que ello lleva aparejado. La ciudadanía tiene en sus manos determinar la futura conducción del país, cuando en el tercer trimestre de 2006 acuda a las urnas para las elecciones generales.

LA COMPAÑÍA.-

Los negocios de Holcim Ecuador S.A. continuaron su tendencia expansiva en 2005, pese a que el ritmo de crecimiento de la economía se redujo frente al registrado en el año inmediato anterior.

En efecto, se despacharon 2 millones 506 mil toneladas de cemento y clinker con un incremento del 9% frente a 2004. Las ventas de hormigón llegaron a 390 mil metros cúbicos y se despacharon 2 millones 40 mil toneladas métricas de agregados.



Las ventas netas alcanzaron 319 millones de dólares con un incremento del 10,6% frente a los 288 millones correspondientes al año inmediato anterior.

El precio promedio de venta de cemento fue de 84 dólares con 80 centavos la tonelada, con un incremento de apenas el 1,5% con relación a igual cifra de 2004. Gracias a los estrictos controles de costos y a la búsqueda de la eficiencia, HOLCIM ha podido ajustar el precio del cemento con una tasa inferior a la inflación registrada el 2005 que llegó al 4,36%.

Las utilidades netas del Grupo Holcim Ecuador S.A. en el ejercicio 2005 fueron de 60 millones 648 mil dólares, luego de destinar 21 millones 350 mil

dólares para el pago de impuesto a la renta y 14 millones 328 mil dólares para la participación de los trabajadores.

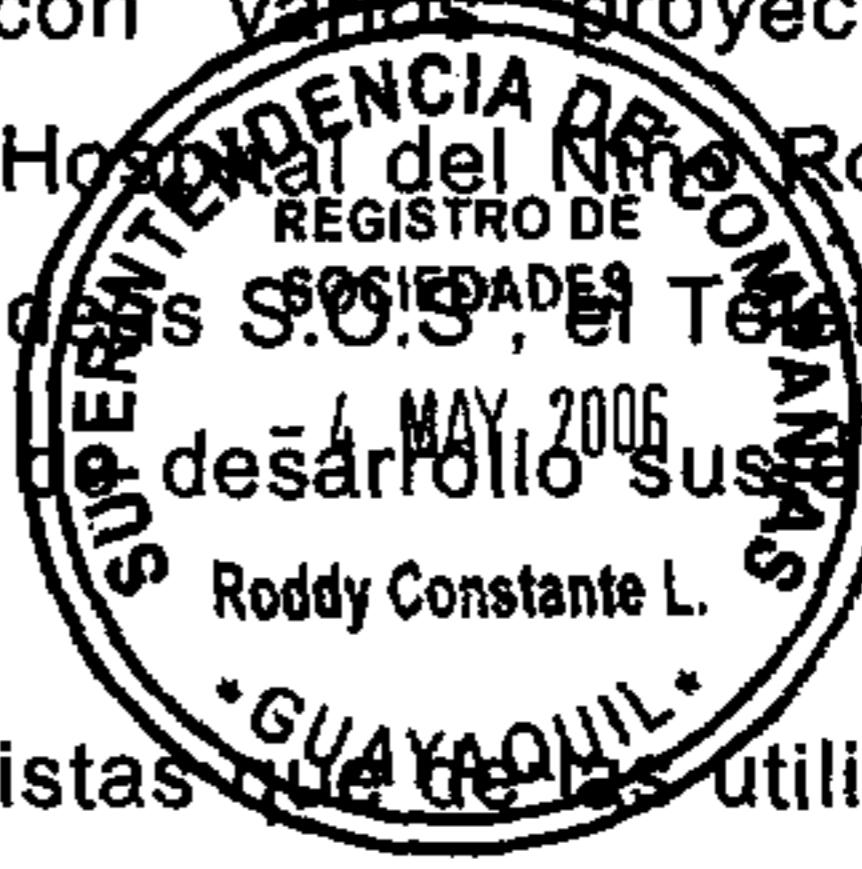
El patrimonio de los accionistas de Holcim Ecuador S.A. al 31 de diciembre de 2005 fue de 264 millones 141 mil dólares luego de haber entregado en diciembre de ese año un anticipo de 40 millones 962 mil dólares con cargo a las utilidades del ejercicio. El patrimonio al 31 de diciembre de 2004 fue de 285 millones 266 mil dólares, que incluía el valor de las utilidades de ese ejercicio.

En el año al que corresponde este informe se formalizó la fusión de la compañía holding, Holcim Ecuador S.A. con las compañías Holcim Cementos S.A. y Holcim Hormigones S.A. por absorción de la primera a las dos segundas.

Consciente de su compromiso con el país, la inversión social del Grupo Holcim Ecuador durante 2005 ascendió a alrededor de USD 2.3 millones, dirigidos principalmente a las comunidades aledañas a nuestras operaciones. En ese marco se contribuyó con ~~varios~~ proyectos y organizaciones con enfoque social, tales como "Hospital del Niño Roberto Gilbert Elizalde", "Niño Esperanza" de UNICEF, "Alcaldes S.O.S", el Teleton de la Municipalidad de Guayaquil y otros proyectos de desarrollo sustentable con instancias gubernamentales locales.

El directorio propone a la junta general de accionistas ~~que tiene~~ utilidades netas del ejercicio, de 60 millones 564 mil 475 dólares se destine el 10%, esto es, 6 millones 56 mil 447 dólares al fondo de reserva legal, se declare un dividendo en efectivo por 40 millones 962 mil 41 dólares, al que se debe imputar el anticipo de utilidades que por igual valor se entregó a los accionistas en diciembre de 2005, y el saldo, esto es, la suma de 13 millones 545 mil 987 dólares se mantenga como utilidades retenidas a disposición de la junta general de accionistas.

Señores accionistas: La economía ecuatoriana tiene elementos que anticipan la presencia de difíciles problemas que se podrían presentar en el próximo futuro, pero que podrán ser resueltos en la medida en que las



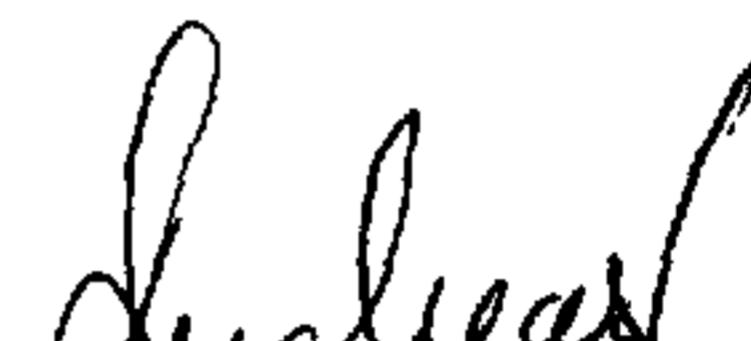
A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Roddy Constante L.'

políticas económicas diseñadas por las autoridades respectivas tiendan a mantener la estabilidad y el equilibrio en la economía, a sujetar a un control razonable el gasto público y a desmontar estructuras que generan ineficiencias en todo el sector empresarial. HOLCIM ECUADOR S.A. consciente de las posibilidades de crecimiento del Ecuador en el mediano y largo plazo y fiel a su política de realizar permanentemente las inversiones que sean menester para que sus fábricas respondan a la demanda del mercado, continuará en esa línea para acompañar los requerimientos de la sociedad.

Muchas gracias.

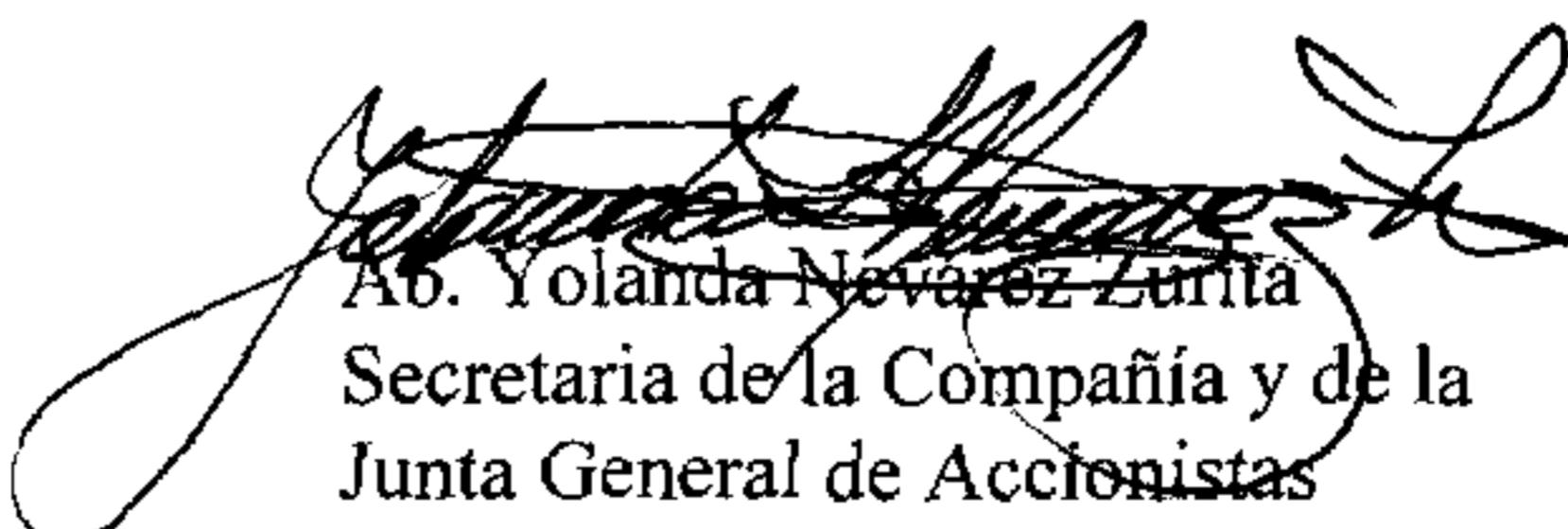


Francisco Rosales Ramos
Presidente del Directorio



Andreas Leu Buehrer
Presidente Ejecutivo

CERTIFICO: Que es una fotocopia del original, que forma parte del expediente de la Junta General Ordinaria de Accionistas de Holcim Ecuador S.A., celebrada el 30 de marzo de 2006; expediente al que me remito en caso necesario.- Guayaquil, 18 de abril de 2006.-



Ab. Yolanda Nevarez Zurita
Secretaria de la Compañía y de la
Junta General de Accionistas