

## Reporte financiero 2017

Estimados accionistas,

El 2017 fue un año lleno de retos para el país y también para nuestra industria. Nos propusimos importantes desafíos a pesar del entorno cambiante y para ellos reforzamos nuestra estrategia de enfoque al cliente y optimización de costos, todo ello soportado por un fuerte compromiso en seguridad, sostenibilidad y principalmente en el liderazgo de todos los miembros de Holcim Ecuador.

En Salud y Seguridad seguimos trabajando en el desarrollo del liderazgo proactivo en todos los niveles de nuestra empresa y en los comportamientos seguros para todo el personal. Pese a este esfuerzo, hemos tenido un incremento en los incidentes totales en el negocio de cemento, en comparación con el 2016. Cabe destacar que en las áreas de Concreto y Agregados no hemos tenido ningún incidente en el 2017. En todo caso estamos reforzando nuestras acciones para la identificación de riesgos y el fortalecimiento de la responsabilidad individual.

Con respecto al enfoque al cliente, hemos desarrollado nuevas soluciones innovadoras a la medida de sus necesidades en el sector agrícola, petrolero, minero, así como en el resto de áreas tradicionales de la construcción. Es de destacar el lanzamiento del estabilizador de suelos agrícolas Agrovial. Esta es la primera solución diseñada

específicamente para el sector agropecuario del Ecuador, proporciona importantes mejoras de rendimiento y es completamente respetuosa con el medioambiente. Adicionalmente, seguimos desarrollando competencias internas enfocadas en el cliente, participando en grandes obras del país como el Metro de Quito y Disensa sigue ampliando sus servicios y su solución de vivienda de interés social.

Logramos importantes avances en la eficiencia y la productividad de nuestras operaciones, concentrados en la disciplina para lograr ahorros a través de la optimización en todas nuestras plantas y áreas de soporte. Geocycle, nuestro negocio de coprocesamiento de residuos, se sigue fortaleciendo con un proyecto para el coprocesamiento de neumáticos en desuso.

En cuanto a Sostenibilidad, continuamos demostrando nuestro compromiso con el desarrollo sostenible a través de altos estándares en la operación y prácticas de desarrollo social. Durante este año logramos fortalecer la Diversidad incorporando más mujeres en posiciones operativas, desarrollo de competencias de mujeres administrativas y un convenio con ONU Mujeres que ratifica nuestro compromiso por la igualdad. Nuestros programas incrementaron sus beneficiarios y este año nos sumamos al Ministerio de Educación por el Bachillerato Técnico Juvenil que graduó a 34 jóvenes en Manta.

En nuestro pilar Gente y Cultura seguimos enfocados en la transformación cultural. El programa de valores logró reconocimientos para más del 40% de los colaboradores, ahora con una plataforma digital; impartimos más de 34 mil horas de capacitación para el desarrollo de competencias técnicas y de liderazgo y las áreas están concentradas en la simplificación de procesos con nuestra iniciativa agilidad, colaboración y empoderamiento.

A través de nuestros segmentos de negocio cemento y clínker, concreto y agregados, en 2017 continuamos brindando soporte y servicio a nuestro amplio portafolio de clientes, alcanzando un volumen de ventas en cemento y clínker de 3 millones 335 mil toneladas, en concreto de 728 mil metros cúbicos y en agregados de 519 mil toneladas. En ese período, el valor de las ventas netas de los productos fabricados por la compañía, fue de USD 403 millones de dólares. Mientras que las utilidades antes de impuestos de Holcim Ecuador S.A. fueron de USD 156 millones 921 mil 117 dólares, de las que se destinaron USD 23 millones 328 mil dólares al pago del impuesto a la renta y USD 19 millones 486 mil dólares a la participación de los trabajadores.



**Óscar Orrantía**  
Presidente del Directorio

Al 31 de diciembre de 2017, el patrimonio de los accionistas fue de 339 millones 630 mil dólares. Así, el Directorio propone a la Junta General de Accionistas que de las utilidades netas del ejercicio de Holcim Ecuador S.A., de USD 114 millones 107 mil 481 dólares, de cuyo monto se descontará el anticipo de dividendos entregados por USD 50 millones en diciembre 2017 y por el monto restante; se declara un dividendo en efectivo de USD 10 millones dólares. La diferencia, esto es, 54 millones 107 mil 481 dólares se constituyen una reserva facultativa a disposición de la Junta General de Accionistas, siempre que cumpla con los términos establecidos en la ley.

Para concluir, me gustaría ratificar que seguiremos trabajando esforzadamente para alcanzar las metas que nos proponemos en el 2018, actuando bajo nuestros principios y compromisos para que Holcim Ecuador siga aportando para que el mundo construya mejor.

Gracias por su continua confianza.  
Confianza que construye.



**Jorge Baigorri**  
Presidente Ejecutivo