

## Reporte financiero 2016

Estimados accionistas,

El 2016 fue un año que se caracterizó por los retos y desafíos para nosotros y nuestra industria. A pesar del entorno dinámico, hemos podido adaptarnos, lograr eficiencias y conseguir buenos resultados.

Salud y Seguridad a través del liderazgo proactivo y el manejo de los principales riesgos que se va reforzando en todas las posiciones del negocio, pudimos reducir el 20% de los incidentes totales. Seguimos trabajando con compromiso hacia la meta *Cero daños* y el fortalecimiento de la responsabilidad individual.

Con respecto a nuestra meta de Transformación Comercial, hemos logrado crear valor a nuestros clientes ofreciendo soluciones innovadoras adaptándonos al mercado actual. Nuestro equipo interno ha venido fortaleciendo el enfoque hacia el cliente y hemos participado en la construcción de grandes obras para el país con soluciones como Holcim Utká y Base vial. Disensa por su parte inició la venta en línea a través de Disensa.com, amplió su portafolio e incorporó este año, soluciones de vivienda de interés social.

En el último año también hemos logrado importantes mejoras en la eficiencia y la productividad a través de disciplina y la implementación de iniciativas claves que nos han permitido alcanzar ahorros significativos gracias a la optimización en todas las operaciones y las áreas de soporte. Nuestro

negocio de AFR (combustibles alternativos) también fue fortalecido este año con el lanzamiento de la nueva marca por un futuro sin residuos: Geocycle.

En cuanto a Sostenibilidad, seguimos fortaleciendo nuestro posicionamiento como líderes en desarrollo sostenible y la creación de valor compartido. Nuestra gestión ambiental y de responsabilidad social ha recibido diferentes reconocimientos y nuestros programas van incrementando sus beneficiarios; Supérate tuvo más de 120 participantes, nuestro programa de voluntariado corporativo alcanzó el 54% de participación y un equivalente a más de 600 días de trabajo en sus actividades y nuestra Memoria de sostenibilidad superó las mil descargas y cumplimos con el compromiso de sembrar la misma cantidad de árboles en el Bosque protector Cerro Blanco.

En nuestro pilar Gente y Cultura hemos alcanzado buenos resultados y nos hemos fortalecido internamente con el enfoque de vivir nuestros valores, además de continuar el desarrollo de nuestros equipos. Más del 40% de los colaboradores fueron reconocidos como ejemplo de vivencia de los valores, impartimos más de 46 mil horas de capacitación para fortalecer las competencias técnicas y de liderazgo y logramos crecer en diversidad al incorporar mujeres en posiciones operativas como por ejemplo conductora de camión *Mixer y cargadora*.

De tal manera, a través de nuestros segmentos de negocio cemento y clínker, concreto y agregados, en 2016 continuamos brindando soporte y servicio a nuestro amplio portafolio de clientes, alcanzando un volumen de ventas en cemento y clínker de 3 millones 189 mil toneladas, en concreto de 884 mil metros cúbicos y en agregados de 405 mil toneladas. En ese período, el valor de las ventas netas de los productos fabricados por la compañía, fue de US\$ 403 millones de dólares. Mientras que las utilidades antes de impuestos de Holcim Ecuador S.A. fueron de US\$ 159 millones 170 mil 923 dólares, de las que se destinaron US\$ 22 millones 022 mil dólares al pago del impuesto a la renta y US\$ 18 millones 988 mil dólares a la participación de los trabajadores.

Al 31 de diciembre de 2016, el patrimonio de los accionistas fue de 347 millones 926 mil dólares. Así, el Directorio propone a la Junta General de Accionistas que de las utilidades netas del ejercicio de Holcim Ecuador S.A., de US\$ 118 millones 160 mil 514 dólares, de cuyo monto se descontará el anticipo de dividendos entregados por US\$ 45 millones en Diciembre 2016 y por

el monto restante; se declara un dividendo en efectivo de US\$ 5 millones dólares. La diferencia, esto es, 68 millones 160 mil 514 dólares se constituyen una reserva facultativa a disposición de la Junta General de Accionistas, siempre que cumpla con los términos establecidos en la ley.

Para concluir, en el 2017 seguiremos trabajando con responsabilidad y compromiso en los planes de la compañía para hacer realidad nuestra visión de crear los cimientos para el futuro de la sociedad y seguir aportando en la construcción de un mundo mejor. Gracias por su continua confianza. **Confianza que construye.**



**Óscar Orrantia**  
Presidente del Directorio



**Jorge Baigorri**  
Presidente Ejecutivo