

Guayaquil, Marzo 25 del 2004

**Señores Accionistas**  
**INMOBILIARIA GALARZA CIA. LTDA.**  
**Ciudad.-**

De mis consideraciones:

De conformidad con las resoluciones y leyes vigentes, expedidas por la **SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS**, presento a consideración de ustedes el informe de Gerencia que corresponde al ejercicio económico terminado el 31 de Diciembre del 2003, así como el Balance General cortado a la misma fecha.

Cúmpleme en señalar que esta administración ha mantenido su personal cumpliendo con todas las obligaciones según las disposiciones de la Junta General de Accionistas.

Aprovecho la oportunidad para presentar a los señores Accionistas, directores y colaboradores mi más profundo aprecio y agradecimiento por el apoyo y confianza que ustedes me han brindado en el transcurso de este año, lo que ha hecho más fácil el desempeño de mi gestión dentro de esta institución.

De ustedes atentamente,



**SR. FRANCISCO GALARZA**  
**GERENTE GENERAL**