



---

**INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS  
DE EMPACADORA CRUSTAMAR S. A.  
EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2013**

***Señores Accionistas:***

Pongo a consideración de Ustedes el Balance General y Cuentas de resultados correspondientes al ejercicio económico del año 2013; de acuerdo a lo previsto al cierre del ejercicio 2012, se llevó a cabo la instalación y puesta en marcha del cuarto y quinto túnel de congelamiento, la tercera cámara frigorífica de mantenimiento, la segunda máquina clasificadora, y la máquina IQF (individual quick frozen), con lo que se incrementó la producción a cien mil libras procesadas diariamente; por otro lado, en el mes de marzo, el Instituto Nacional de Pesca nos concedió la licencia para exportar a la Unión Europea, incrementando así las ventas en un 260% con relación al año 2012.

El total de ingresos ascendió a 50.3 millones de dólares americanos, los mismos fueron suficientes para cubrir los costos y gastos incurridos en el ejercicio económico, por tal motivo el resultado después del impuesto a la renta y la participación de trabajadores es de: Utilidad \$384.622,65

En el ámbito laboral se generó más de 50 plazas de trabajo, no teniendo dificultades de carácter relevante que informar.

Al 31 de diciembre del 2013, el apalancamiento financiero de la compañía fue 100% con instituciones financieras del exterior, cuyos préstamos se encuentran debidamente registrados en el Banco Central del Ecuador.

En el año 2013, se mantuvo la Política de Compra, 70% anticipo por el producto puesto en planta y el 30% 10 días después de efectuado el proceso de clasificación, ya que nuestros proveedores de camarón se encuentran satisfechos con la política adoptada, proveyendo oportunamente con la materia prima requerida y con los estándares de calidad exigidos por los organismos de control.



Por otro lado, en el año 2013 se adquirió un terreno en el km 11 de la Vía a Daule, en el cual se tiene previsto para el ejercicio económico 2014, la construcción de un galpón con capacidad para la instalación de dos cámaras frigoríficas para mantenimiento del producto terminado, así como la construcción de un silo de hielo con capacidad para dos productoras de hielo; cabe señalar que el objetivo de la construcción de este galpón, es trasladar toda la logística empleada para la adquisición de materia prima, al igual que el área de lavado de sacos y gavetas, actualmente desarrollados en la Planta situada en el km 9 ½ Vía a Daule, con el fin de ampliar en esta última las áreas de: recepción de materia prima (camarón), descabezado y valor agregado.

En las instalaciones actuales, se tiene previsto para el año 2014 la adquisición e instalación de dos túneles para congelamiento con capacidad de 16mil libras cada uno; y, la compra de una cocineta, incluido caldero, para la elaboración del producto cocido "Scotatto"

Para información detallada de los resultados y de la gestión administrativa, ruego a los señores socios, remitirse a los Estados Financieros.

Atentamente,

**Luis Roberto Martínez Espinoza**  
Gerente General