



**INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DE EMPACADORA CRUSTAMAR S. A.
EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2012**

Señores Accionistas:

Pongo a consideración de Ustedes el Balance General y Cuentas de resultado correspondiente al ejercicio económico del año 2012; de acuerdo a lo previsto al cierre del ejercicio 2011, en el mes de Marzo 2012 concluyeron los trabajos concernientes a la instalación y puesta en marcha de las dos cámaras frigoríficas de mantenimiento y los tres túneles de congelamiento así como la instalación de la máquina clasificadora, siendo así en el mes de Abril se dio inicio a las pruebas de los equipos para en el mes de Mayo iniciar la actividad operacional y comercial de la empresa.

Pese a haber generado un total de ingresos de 13.3 millones de dólares americanos, los mismos no fueron suficientes para cubrir los costos y gastos incurridos en el ejercicio económico, por tal motivo el resultado después del impuesto a la renta y la participación de trabajadores es de: Perdida \$42.067,56

En el ámbito laboral se generó más de 180 plazas de trabajo, no teniendo dificultades de carácter relevante que informar.

Al 31 de diciembre del 2012, la compañía se encuentra apalancada en un 100% por créditos concedidos por instituciones financieras del exterior, operaciones que se encuentran registradas en el Banco Central del Ecuador y cuyas tasas de interés son menores al mercado local.



Con respecto a la Política de Compra, 70% anticipo por el producto puesto en planta y el 30% 10 días después de efectuado el proceso productivo, ha sido acogida satisfactoriamente por nuestros proveedores de camarón, lo cual nos permite contar oportunamente con la materia prima requerida.

Adicionalmente se tiene previsto para el ejercicio económico 2013, la instalación y puesta en marcha del cuarto y quinto túnel de congelamiento, la tercera cámara frigorífica de mantenimiento, la segunda máquina clasificadora, y la máquina IQF (individual quick frozen), con lo que se espera incrementar la producción a cien mil libras procesadas diariamente; por otro lado, con la licencia para exportar a la Unión Europea se espera incrementar la ventas en un 200% con relación al año 2012.

Para información detallada de los resultados y de la gestión administrativa, ruego a los señores socios, remitirse a los Estados Financieros.

Atentamente,

Luis Roberto Martínez Espinoza

Gerente General