

Guayaquil, 26 de Abril del 2002.

A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE SOCIOS DE LA EMPRESA CURTIGUALCURTIEMBRE GUAYAQUIL S.A.

De la conformidad con lo dispuesto en la ley de compañías y dando cumplimiento a las disposiciones Estatutarias, Legales y Reglamentarias. Presento a vuestro conocimiento y resolución la Gestión Empresarial desarrollada durante el ejercicio económico del año 2001 y en mi calidad de Administrador y Representante Legal de la compañía expongo a ustedes lo siguiente:

La compañía continua en su actividad industrial que es el proceso y comercialización de la suela, obteniendo su materia prima (cuero del ganado vacuno) a través de proveedores locales, a pesar de que el año que culmino fue escenario de múltiples acontecimientos en la vida de la empresa y del país.

Por cuanto tuvimos que reducir personal para poder bajar nuestros costos operacionales ya que nuestras ventas descendieron en (31.02 %) en relación al ejercicio económico anterior.

RESULTADOS:

En el presente ejercicio económico tenemos una perdida de \$ 2.150.56, por cuanto nuestras ventas bajaron a pesar de que reducimos nuestros costos operacionales y esto se debió a la gran introducción de zapatos extranjeros, declarados en la oficina de valoración de la Corporación Aduanera Ecuatoriana en un mínimo valor y por cuanto al crisis económica que vive el país nuestros consumidores se inclinan por comprar este producto mas barato y además los grandes productos de calzado prefieren importar el cuero de países vecinos por que ofrecen mejor precio, calidad y mejor aprovechamiento de las pieles y esto ocurre por que nuestros ganaderos no consideran seriamente a la piel como un producto comercial y en calzado y talabarterías de la ciudad.

ASPECTOS FINANCIEROS:

Los estados financieros presentados por el departamento de Contabilidad al 31 de Diciembre del 2001 nos refleja que tenemos un Activo Circulante por \$ 25.164, producto de las ventas a credito y también poseemos Inventarios por \$ 157.351.75 que son los valores mas representativos de nuestro ACTIVO CORRIENTE, que tiene un valor de \$ 329.554.26 y un

ACTIVO NO CORRIENTE por el valor de \$ 47.953.80 dando un tal del **ACTIVO POR \$ 377.508.06.**

Y en lo que respecta **AL PASIVO** dentro de sus cuentas mas importantes son los valores **PROVICIONADOS** para pagos a terceros y la cuenta de **PASIVOS A LARGO PLAZO** producto de prestamos de **ACCIONISTAS** dando un **TOTAL DE PASIVO** por \$ 219.651.47 y un **PATRIMONIO** de \$ 157.856.59 siendo el **TOTAL DE PASIVO Y PATRIMONIO** por \$ 377.508.06.

Con este análisis efectuado se determina que la empresa no tiene ningún endeudamiento en el sistema Financiero Nacional e Internacional, permitiéndole una mejor liquidez en el manejo de sus recursos.

ACCIONES REALIZADOS:

Se ha concurrido a varias ferias nacionales de calzado, para poder encontrar demandantes de nuestro producto así como también se han hecho visitas periódicas a los talleres artesanales de reparación de calzado para que conozcan de nuestro país.

PLAN DE DESARROLLO:

Nuestro producto esta dirigido principalmente al mercado local, por lo tanto tenemos que desarrollar un programa de ventas directo a nuestros clientes proporcionando así nuestro producto, y poder incrementar nuestros ingresos de que el próximo año tendremos elecciones presidenciales crea expectativa en el mercado de la oferta y la demanda.

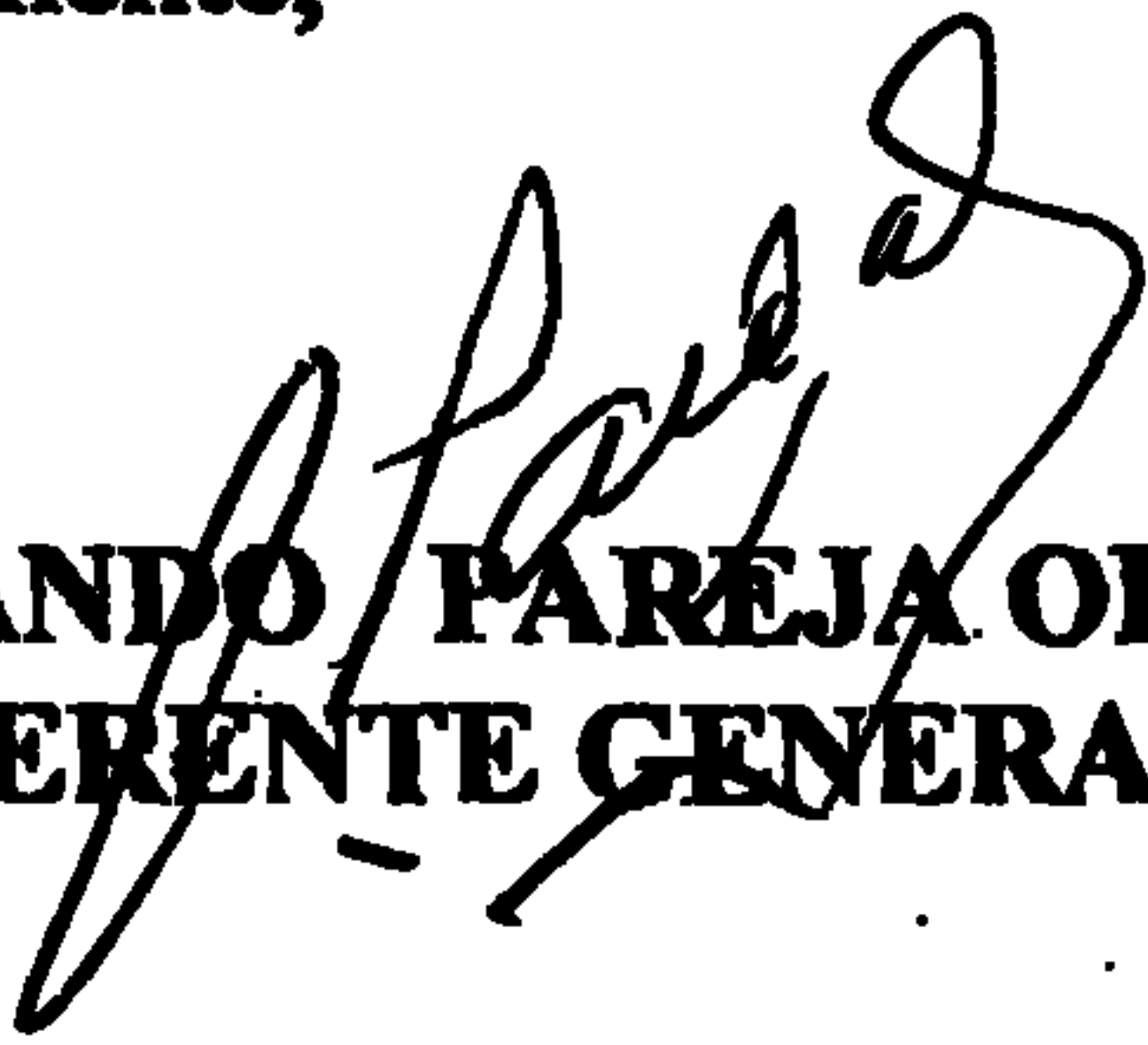
El total de **ACTIVOS** de la compañía es de \$ 377.508.06, distribuidos dela siguiente manera:

DESCRIPCION	VALOR	PORCENTAJE
ACTIVOS CORREINTES	\$ 329.554.26	87.30 %
ACTIVOS FIJOS	\$ 44.545.65	11.80 %
OTROS ACTIVOS	\$ 3.408.15	0.90 %
TOTAL	\$ 377.508.06	100.00 %

Como se observa nuestros **ACTIVOS CORRIENTES** representan el 87.30 % y los **ACTIVOS FIJOS** el 11.80 % y esto por que su gran mayoría se encuentran **DEPRECIADAS**.

Con lo expuesto a ustedes señores **ACCIONISTAS** espera que la empresa obtenga los resultados proyectados a la vez que agradezco a ustedes, su concurrencia a la sesión ordinaria de **JUNTA GENERAL**, a los colaboradores por su eficiente ayuda lo que permitirá la mejor administración.

Atentamente,



ARMANDO PAREJA ORELLANA
GERENTE GENERAL