

Machala, 29 de Enero de 2016

Señores
Socios
MARISCOS DEL ECUADOR MARECUADOR C. LTDA.

Ciudad

Me dirijo a ustedes en calidad de Gerente y Secretario de la Junta de Socios de MARISCOS DEL ECUADOR MARECUADOR C. LTDA., a fin de informarles de las gestiones de la administración correspondientes al ejercicio 2015.

El 2015 se caracterizó por un año que inició con el rezago de los problemas del mas grande comprador de camarón, China, con quienes el último trimestre del 2014 no se pudieron concretar las ventas planificadas y mucha de esta materia prima solo fue vendida los primeros meses del 2015.

Como aspectos importantes de las gestiones del 2015 se pueden resaltar:

- En marzo se obtuvo la certificación ISO 9001:2008, la empresa que realizó la certificación fue SGS del Ecuador.
- El 21 de mayo del 2015 se canceló el Título de Crédito Nro. 072015076006152545 generado por el Acta de Determinación Nro. 0720090100005.
- El mes de julio 2015 se exportaron 19 contenedores, lo cual impuso un record de exportaciones en un solo mes.
- Se asistió a la feria Seafood Expo en Qingdao, China en Noviembre del 2015, la cual nos permitió tener mejores oportunidades de exportación al mercado chino.

Entre las gestiones y medidas que se han tomado para superar limitaciones y evidenciar mejoras continuas en la empresa se puede resaltar:

- Formalizó el organigrama de la empresa así como el manual de funciones y descripciones de cargos de todos y cada uno de los empleados y funcionarios de la compañía.
- Se realizaron acercamientos con nuevos compradores de camarón los cuales visitaron nuestra planta para afianzar relaciones.

- No se ha pagado valores por Juicios Laborales, todos los Juicios Laborales han sido resueltos por acuerdo de las partes y los desembolsos realizados corresponden a los proporcionales por Ley.
- Han existido ahorros significativos en cuanto a: horas extraordinarias pagadas, transporte de personal, donaciones de camarón, gastos de exportación, guardiania, materiales de empaque y suministros en general.
- Se ha adoptado métodos para mantener el stock en niveles que mejoren la liquidez de la compañía.
- Se regularizó el personal que trabajó tiempo parcial pero sus funciones exijan trabajo a tiempo completo.
- Se fortaleció el trabajo en la gestión de Salud y Seguridad, realizando capacitaciones que coadyuvan a mejores condiciones de trabajo.
- Se realizó mantenimiento integral de las instalaciones de la planta en el mes de diciembre para estar listos para las inspecciones de las diferentes autoridades durante el 2016.

También quisiera mencionar el importante trabajo realizado por todas las áreas de la compañía que han permitido que brindemos un mejor servicio a nuestros clientes y proveedores de materia prima y de bienes y servicios.

No podemos dejar de mencionar que durante el 2015, la empresa puso mucho énfasis en mejorar los procesos administrativos y de control interno, que evidenciarán resultados en el 2016.

Atentamente,


Ing. Juan Elcio Agila Gonzalez

GERENTE