



CASA COMERCIAL TOSI C. A.

Pedro Carbo y Aguirre - P.O. Box 09-01-1287

Fax (593-4) 327365 - Telf.: 325594

Guayaquil - Ecuador

Guayaquil, Marzo del 2.002

Señores Accionistas:

Primeramente damos la bienvenida con un caluroso aplauso a nuestro Gerente General, que después de algunos meses de ausencia, contamos con su grata presencia. Hacemos votos por su pronta recuperación para que continúe su ardua labor de dirigir los destinos de la empresa.

Si bien la dolarización ha brindado mayor estabilidad en la economía, existen una serie de problemas que se están presentando y que los consideramos serios, entre ellos encontramos que los costos están aumentando demasiado a prisa con relación a las ventas que tenemos. Durante el presente Ejercicio tuvimos un buen incremento en las ventas de Enero a Septiembre, pero desgraciadamente desde el mes de Octubre en adelante a duras penas nos hemos podido mantener el ritmo de crecimiento de las ventas del año pasado.

Adjunto a este Informe encontrarán para su mayor comodidad el Balance General y Estado de Resultados, así como los gráficos correspondientes que les dará una idea más clara de todo el Ejercicio.

Además podrán encontrar el Informe de nuestros Auditores Externos que contienen todos los asientos y resultados del período, así como también el Informe del Comisario.

Durante el presente año hemos implementado el código de barra, la base de datos y hemos terminado con la remodelación total de nuestro local del Policentro. A la vez, se finalizó la suscripción de la compra - venta e hipoteca del local del C.C.I., lo que como es lógico nos ha ocasionado algunos gastos.



CASA COMERCIAL TOSI C. A.

Pedro Carbo y Aguirre - P.O. Box 09-01-1287

Fax (593-4) 327365 - Telf.: 325594

Guayaquil - Ecuador

- 2 -

REPARTO DE UTILIDADES.- Hay que tomar en consideración que la empresa a raíz de las grandes devaluaciones que hubo ya no posee la fortaleza que tenía en años anteriores, por lo consiguiente es necesario que poco a poco se la recapitalice. Cada día la competencia es mayor, ya que la globalización todo el mundo desea fortalecerse para hacer frente a las diversas inversiones no sólo internas sino también a aquellas que pueden venir del exterior. Ustedes podrán apreciar que día a día se construyen más centros comerciales, mejores y más grandes, generando una creciente competencia. Si nosotros nos detenemos, nos arriesgamos desaparecer. Sabemos de fuente certera que la cadena Falabella del Sur del Continente está por radicarse en el Ecuador, esto es de tomar en consideración debido a que se trata de una cadena importante que vendrán con un alto capital y por lo consiguiente habrá que enfrentarla.

PROYECTOS EN CURSO.- en estos momentos estamos ampliando en el almacén del centro las oficinas de Gerencias al sexto piso, para poder así centralizar el Departamento de Compras en el quinto piso. También estamos instalando los detectores antirrobo en la matriz y de acuerdo a los resultados que obtendremos seguiremos con los otros almacenes. Se ha iniciado la remodelación del centro ya que en este momento es el almacén que más lo necesita, naturalmente lo haremos a bajo costo, tratando de utilizar los muebles que tenemos para no incurrir en gastos elevados.

PARA EL AÑO 2002.- en este momento que estamos realizando el Informe no se ve bien la situación a futuro. Existe un poco de recesión y no sabemos realmente hasta cuando dure. Tampoco podemos estar seguros si la situación va a mejorar o empeorar. Si bien la dolarización trajo estabilidad, nosotros vemos que a la población le resulta difícil poder mantener el ritmo de compra debido a que también el costo de vida continua subiendo exageradamente.



- 3 -

CASA COMERCIAL TOSI C. A.

Pedro Carbo y Aguirre - P.O. Box 09-01-1287

Fax (593-4) 327365 - Telf.: 325594

Guayaquil - Ecuador

Por último y lo más importante del presente Informe, nuevamente pedimos y esperamos que nuestro Gerente General se recupere y nos acompañe lo más pronto posible.

Agradecemos vuestra presencia y comprensión así como debemos reconocer la colaboración efusiva del personal de empleados.

Gracias por vuestra atención,

*Gianfranco Zunino,
Presidente*





Guayaquil, Marzo del 2.001

CASA COMERCIAL TOSI C. A.

Pedro Carbo y Aguirre - P.O. Box 09-01-1287

Fax (593-4) 327365 - Telf.: 325594

Guayaquil - Ecuador

Señores Accionistas:

La dolarización de nuestra moneda, aunque llegada tardíamente, tranquilizó el panorama económico del país y hoy disfrutamos de un ambiente menos sombrío.- Durante el año afrontamos fuerte inflación, actualmente los precios no se incrementan tan desmesuradamente y los intereses, todavía elevados por ser pagados en moneda fuerte, por fin son accesibles de pagar.

La devaluación afectó al Ejercicio en estudio, cancelamos aún 41 mil dólares por diferencial cambiario y el resultado por inflación (REI) resultó negativo en 105 mil dólares, valores que disminuyeron la rentabilidad del Ejercicio. Los aumentos de sueldos y gastos en general, absorvieron gran parte del rendimiento arrojado por el incremento de ventas.

Adjunto a los Balances encontrarán diversos gráficos estadísticos, todos ellos proyectados al tipo de cambio del final de cada período, ellos demuestran el comportamiento de la compañía durante estos últimos quince años. El informe de los Auditores registra los diversos movimientos asentados por la Empresa durante el período y así dimos pleno cumplimiento a las exigencias tanto de la Superintendencia de Compañías como del SRI.

En Abril del año en estudio, como fue de conocimiento de los Accionistas, la empresa ejerció la opción de compra por el local que ocupa en el CCI de la Capital, cancelando su adquisición por medio de un préstamo concedido por el Banco del Pichincha, préstamo por tres millones de dólares, pagadero en 8 años plazo, en cuotas mensuales. Además deberá pagar a los Promotores 750 mil dólares en dos dividendos a 5 y 10 años plazos, sin reconocer interés alguno. Esta adquisición afectó pesadamente a la cuenta resultados ya que, durante el año, tuvimos que registrar un gasto por depreciaciones de 443 mil dólares, triplicándose a lo ocasionado por el mismo concepto en 1.999. Luego de sueldos y bonificaciones, este rubro es ahora el gasto más significativo del Ejercicio.-



- 2 -

CASA COMERCIAL TOSI C. A.

Pedro Carbo y Aguirre - P.O. Box 09-01-1287

Fax (593-4) 327365 - Telf.: 325594

Guayaquil - Ecuador

REPARTO DE UTILIDADES.- La empresa afrontará más inversiones en activos fijos imposibilitándola a más egresos por dividendos, además, CREDITOSI es el sistema que más demanda capital y a falta de ello debemos recurrir a bancos y/o atrasarnos con proveedores. Durante este último año, la deuda de los tarjetahabientes se incrementó de 1'450 mil a dos millones quinientos mil dólares. El 31% de nuestras ventas totales se cargaron a Creditosi y desde su apertura (hace 24 años) con este sistema totalizamos ventas por unos 38 millones de dólares. Durante el Ejercicio del 2.000 les fue debitado a los clientes de Creditosi unos cuatrocientos mil dólares por cargo de manejo y servicios. Otros doscientos veinticinco mil dólares, también cargados a los tarjetahabientes, incrementaron el rubro de Reserva por difícil cobro.

PROYECTOS EN CURSO.- Durante el 2.000, la Empresa siguió con la remodelación de sus locales. En el del Centro adecuó todo el cuarto piso, especialmente la Cafetería. En Policentro, con una inversión de más de 217 mil dólares, mejoró buena parte de los salones de ventas y aún queda mucho por hacer, este local para nuestra empresa sigue y seguirá siendo el más rentable y de mayor venta.

PRONOSTICOS PARA EL EJERCICIO EN CURSO.- Durante los dos primeros meses transcurridos en este año la empresa cumplió con el presupuesto. Para el 2.001 programamos ventas totales de quince millones quinientos mil dólares que arrojarán un rendimiento sustentablemente mayor a lo obtenido por el Ejercicio del 2.000. Si el País prosigue con mejorías que ligeramente se siente en la actualidad, la empresa no tendrá mayores dificultades y culminará satisfactoriamente sus objetivos.

Gracias por vuestra atención,


Julio Zunino,
Gerente General

