

Guayaquil 30 de Enero del 2004

Señores
ACCIONISTAS DE ARMASA S.A.
Ciudad.-

De mis consideraciones:

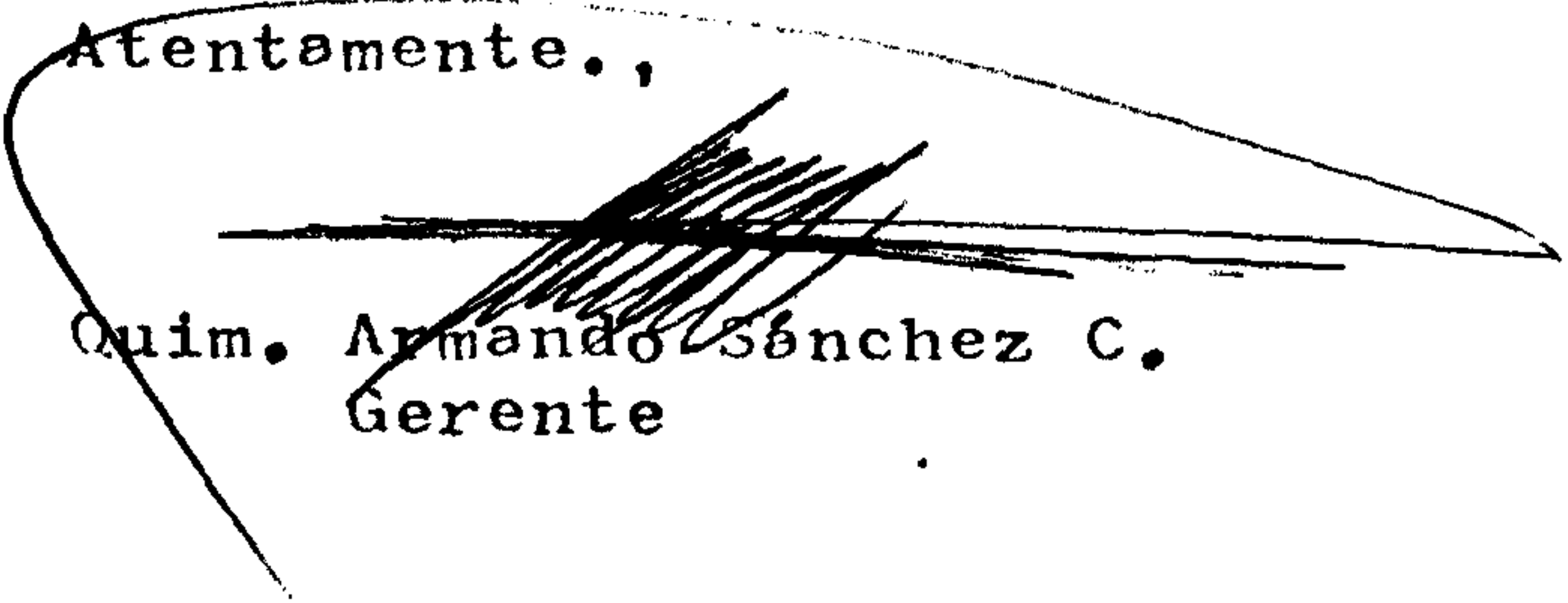
En mi calidad de Gerente de ARMASA S.A. y de conformidad con lo dispuesto en la Ley, vengo ante ustedes a presentar el informe anual de la administración, que me ha correspondido realizar, por el ejercicio económico que finalizó el 31 de Diciembre del 2003, al que acompaño el Balance General, Estado de Pérdidas y Ganancias, Balance de Comprobación y anexos respectivos.

El rendimiento general de esta Compañía durante el ejercicio económico del año 2003 ha sido bastante irregular, solamente se alcanzó a cubrir una parte de los gastos que se originaron, por el ingreso que se percibió del arrendamiento del local y el resto fue a través del aporte de su Accionista mayoritario, quien hizo la entrega para cancelar gastos pendientes. Los ingresos - que se percibieron por el arrendamiento del local durante el año 2003 fueron apenas de \$720,00. La Pérdida que presenta este ejercicio económico (\$1.162,81) aconsejaría que sea asumida por los accionistas a prorrata de sus acciones.

Es todo lo que puedo informar a ustedes, y espero que el balance y más documentos contables los encuentren conforme y merezcan su aprobación.

Agradeciendo por la colaboración prestadas para el mejor desempeño de mi labor, quedo a sus gratas órdenes.

Atentamente.,



Quim. Armando Sánchez C.
Gerente