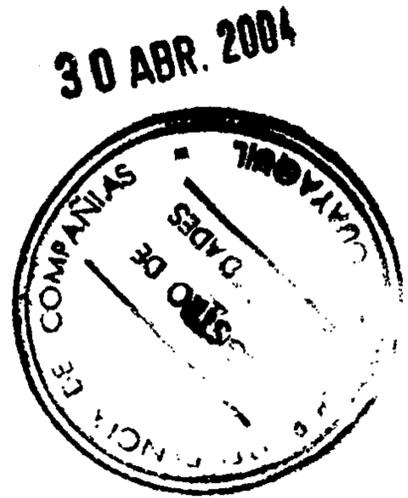


CAMARONERA GRUPO GRANMAR S.A.

JOSE MEJIA LEQUERICA # 300 TLF: 2296300 FAX: 2296130 P.O. BOX 0901-9982
GUAYAQUIL - ECUADOR

Guayaquil, Abril 28 del 2004



Señores
Miembros de la Junta General Ordinaria
CAMARONERA GRUPO GRANMAR S.A. GRANMA
Ciudad:

De mis consideraciones:

Dando cumplimiento a lo dispuesto en los Estatutos Sociales de **CAMARONERA GRUPO GRANMAR S.A. GRANMA** y en la Ley de Compañías, y observando además las obligaciones inherentes a mi cargo, someto a consideración de ustedes los Estados Financieros de la Empresa cortados al 31 de Diciembre del 2003, documentos que reflejan claramente la situación Financiera de la Compañía.

Esperando que luego del estudio meditado de la gestión realizada, los Estados Financieros y las cuentas que pongo a consideración, merecerán de su aprobación.

Muy Atentamente,

ERNESTO PAULSON AMADOR
PRESIDENTE