## INFORME DE GESTIÓN DEL AÑO 2015.

GERENCIA GENERAL EXPORTADORA FAFRA S.A.

Señores Accionistas.

Para mi es satisfactorio presentar a ustedes, en los términos previstos por la legislación vigente, el informe de la gestión al frente de la sociedad para el ejercicio del año 2015.

El año 2015 fue un año de cambios en el protocolo de producción y mejoramiento en la infraestructura e instalaciones de la camaronera, lo cual incidió en el aumento de costos. Aunque se incrementó las libras anuales de producción en comparación al año anterior, los estados financieros reflejan en el año 2015, una pérdida de 203.689,20 evidenciándose una disminución en lo referente al 2014 cuya utilidad reflejó un monto de 609.635,63 dólares obteniendo un decrecimiento en este año en referencia a la gestión realizada durante este periodo.

La empresa ha logrado consolidar en este año un total en ventas de 1'329.743. Lb. de camarón que equivale a un incremento del 33% con respecto al año anterior.

Todo lo anteriormente expuesto se debe al cambio del sistema de siembra tradicional del camarón, el mismo que era de siembra directa a la piscina, la larva se compraba en laboratorio y la siembra se hacía directamente a la piscina de engorde, en los actuales momentos se ha declinado esta práctica, el cambio obedece a que se compra la larva en el laboratorio se siembra en un pre-criadero donde se la mantiene en este proceso por 20 días, donde se la climatiza y se la alimenta con balanceado especial de proteinas altas, esto permite garantizar mayor cantidad de sobrevivencia y

disminuir los días de cultivo, razón por la cual para este año, nos elevaron

los costos de producción y debido al decrecimiento de los precios del

camarón en un 30% se pudo enjugar todos los costos y gastos dados en la

operación generándonos así los resultados previstos en este año.

Se espera por el cambio de protocolo, mantenimiento y mejoras realizadas

en las instalaciones en el año 2015, obtener mejores resultados en el año

2016.

En el transcurso de este año se contrató nuevo personal operativo como:

Ingeniero Acuacultor, Trabajador Acuicola, entre otros.

Nuestra gestión también estuvo direccionada a cumplir con los parámetros

establecidos por las entidades de control de nuestra compañía, cumpliendo

a cabalidad con cada uno de los requisitos establecidos por dichas

instituciones

Agradecemos por la confianza depositada a esta administración durante

este período a los socios, a los empleados, cuyo trabajo constante nos ha

permitido alcanzar los logros y éxitos institucionales y nos ayudará a

cumplir los retos futuros.

Atentamente:

Leslie Fabiola Fajardo Fajardo

CC. 070470944-3

Gerente General