



**A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE
LA COMPAÑÍA METRO COMUNICACIONES METROCOM S.A.**

Presento a la Junta General de Accionistas de Metro Comunicaciones Metrocom S.A., en cumplimiento a lo dispuesto en los Estatutos de la Empresa y a lo tipificado en el Artículo 305 numeral 4 y 331 de la Ley de Compañías vigente, el informe de mi gestión administrativa por el período comprendido entre el 1 de Enero al 31 de diciembre de 2001, en concordancia con la Resolución No. 92-1-4-3-0013 de la Superintendencia de Compañías.

Nuestro País en el año 2001, se mantiene con el nuevo esquema monetario, dando relativa tranquilidad a los agentes económicos y al país.

Se regresó al pago del impuesto sobre la renta. De manera insistente el Ejecutivo se ha pronunciado por la elevación del impuesto al valor agregado, el mismo que tuvo su incidencia en los meses de Junio, Julio y Agosto del 2001 incrementado en el 14% sin haber podido obtener el apoyo necesario en el Legislativo, por lo que a partir de Septiembre se vuelva al anterior porcentaje del IVA del 12%.

El Gobierno, pudo firmar un acuerdo de contingencia con el Fondo Monetario Internacional, lo cual ha insertado nuevamente a nuestro país en la comunidad internacional. Esto le dio posibilidades de abrir nuevas líneas de créditos y vientos de esperanza volvieron a envolver a la empresa privada.

La crisis bancaria se mantendrá mientras no exista una reprogramación de las obligaciones que están agobiando al sector privado, especialmente de la costa. Se mantuvo la Ley y posterior reglamento de reestructuración de pasivos superiores a los cincuenta mil dólares, que tiene como objetivo precautelar los intereses de la Banca Estatal, que es hoy mayoría, el mismo que no recibió casi ninguna acogida por parte de sus potenciales beneficiarios.

Los ciudadanos que vimos como sin tener opción siquiera a discutirlo, el Gobierno retuvo todos nuestros ahorros, por la mala administración y la quiebra de la banca estatal (Filanbanco), una medida que la historia condenará en su real magnitud, ya que debemos esperar hasta que exista una recuperación de nuestra economía para poder recuperar en algo nuestro dinero.

Todos los ciudadanos hemos mantenido una posición de confianza ante el Sector Financiero y los rumores en relación con la mala situación de importantes Bancos privados se mantuvieron, a la vez que se incrementaron los depósitos, y se redujeron los intereses de la Banca Privada.

30 ABR. 2002

■ **GUAYAQUIL**

Principal: Córdova y 9 de Octubre
Edif. San Francisco 300, Piso 25
Conmutador: 2321717
Fax: 2329226 - 2565405
Cabinas: 2575757 - 2563500
Casilla: 09-01-8908

Urdesa:

V. E. Estrada 605 y las Monjas
Telfs.: 2885519 - 2885520 - 2885527
POLICENTRO:
Telf.: 2690876

■ **QUITO**

Conmutador: 2231300
Fax: 2566694
Cabinas: 2555000 - 2561690

■ **MACHALA**

Telfs.: 938892 - 960362
Fax: 960363
Cabinas: 930360

La corrupción, enquistada en todos los órdenes de nuestra república merece de parte del Gobierno una especial consideración. Igualmente el desempleo que pese a haber disminuido continúa generando miseria y delincuencia.

Se calcula que durante el año 2000, 90.000 ecuatorianos abandonaron el país rumbo España y en el año 2001 subieron a 150.000, lo cual constituyen cifras verdaderamente alarmantes, puesto que profesionales y mano de obra calificada, seguirán tratando de buscar una remuneración que les permita vivir dignamente. Las remesas enviadas por los que emigraron hacia Europa y Estados Unidos principalmente constituyen el segundo mayor ingreso del presupuesto general del Estado, solo por debajo de los petroleros.

El precio del petróleo se mantuvo muy por encima de lo proyectado y este excedente en los ingresos le permitió al Gobierno Nacional poner sus cuentas en orden y proporcionar un relativo mejoramiento en la economía.

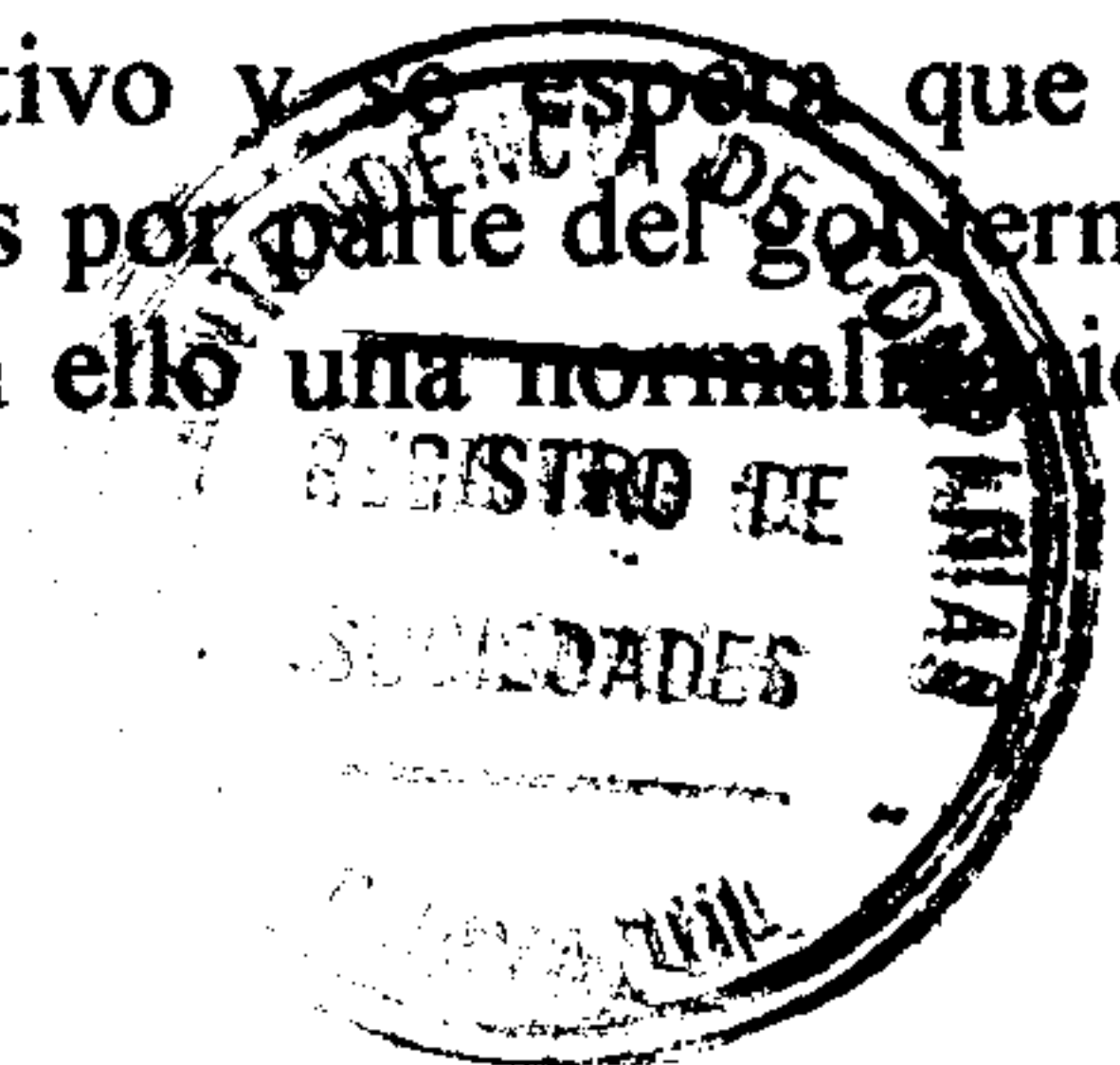
En general este año, fue bastante mejor que el anterior, pero un crecimiento sostenido en nuestra economía, dependerá principalmente de que se mantenga el acuerdo de Contingencia con el Fondo Monetario Internacional, supeditado a que se cumpla con el resto de ajustes fiscales que este organismo exige como el incremento del impuesto al valor agregado y se mantenga la buena Administración para la Recuperación de los Tributos Internos, los mismos que aumentaron por medio del Servicio de Rentas Internas en \$2'223 millones es decir el 56% mas de la meta planificada, y, la construcción del Oleoducto para Crudos Pesados, así como de los consensos políticos que puedan lograrse entre el poder Ejecutivo y Legislativo, que sigue constituyéndose en la principal fuente de incertidumbre en nuestro futuro.

Todo lo anterior desembocó en un crecimiento de la economía expresado en un 5.4% del Producto Interno Bruto, un índice de desempleo del 16.8% al 9.5%, con una inflación proyectada para el año 2002 de un 16% en promedio.

En el sector de la Comunicación, la mejoría también llegó, derivada fundamentalmente de que los precios de ventas de nuestros productos empezaron a ser equivalentes al costo, el que hace tiempo atrás estaba ya dolarizado; y a alcanzar también su precio de venta histórico.

Con ese entorno, el margen operativo a Diciembre fue positivo y se espera que la reactivación económica sea consolidada con políticas adecuadas por parte del gobierno, lo cual permitirá una recuperación del poder adquisitivo y con ello una normalización de la demanda.

30 ABR. 2002





En el Mercado nacional de Servicio de Comunicación, fue un año en la tuvimos un aumento de ventas, por varios factores:

- Una planificación de Stock de Equipos
- Una Agresiva Estrategia de Ventas
- El prestigio de Metro Comunicaciones, nos logra consolidarnos como lideres a nivel nacional en el mercado.
- La cobertura que mantiene, y el servicio que presta.

El prestigio de Metro Comunicaciones S.A., logró consolidarnos como lideres a nivel nacional en el mercado, pese a tener el menor crédito del mercado.

	(Miles de Dólares)		
	2000	2001	AUMENTO
TOTAL VENTAS DOLARES	162.390	308.290	89,85%
TOTAL COSTO DE VENTAS	160.300	261.704	63,26%
TOTAL VENTAS DE SERVICIOS	769.258	1'044.134	35,73%

La Ventas de Receptores y Accesorios aumentaron en un 89,85% y el costo de venta se incrementaron en un 63,26% debido al aumento de las ventas en relacion al año anterior, ya que en este ejercicio económico se mantuvo una margen operativo del 26.52% del costo con relación a las ventas netas; así como las Emisiones por Servicios se aumentaron en un 35,73% por los incrementos de clientes.

En las cuentas por cobrar se obtuvo un promedio de días en la calle de 30 días, así como el stock del Inventario se disminuyo de 88 a 56 días, por una reestructuración del inventario de baja rotación.

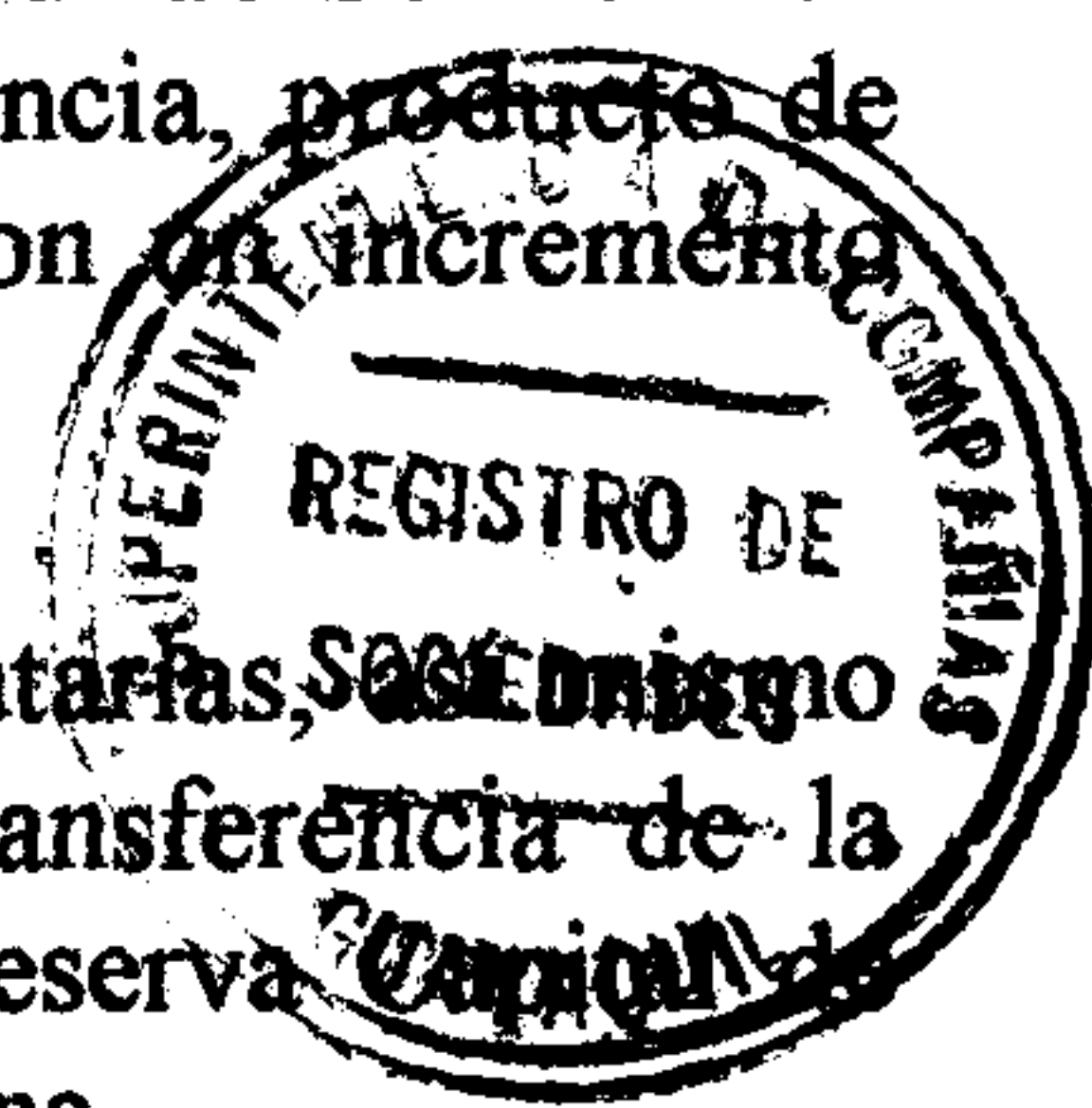
El porcentaje con relación a las ventas, de los gastos administrativos se incremento del 29.51% al 32,49% no así los Gastos de ventas del 17.01% al 16,49%.

Para el año 2002, debemos considerar como requisito indispensables el realizar las inversiones adecuadas que nos permitan lograr mayor productividad y ventas.

Esta empresa tiene la gran fortaleza de ser líder en el mercado nacional de Servicio de Telecomunicaciones, sé prevee que para el año 2002 de alta competencia, producto de la sobreoferta existente en el mercado, podamos cubrir demanda, con un incremento estimado en ventas del 80%

La empresa ha cumplido con todas las obligaciones laborales y tributarias, ~~debo~~ ^{se debe} manifestar que en este ejercicio económico se registro la transferencia de la perdida del Ejercicio Económico de 1999 y 2000 a la cuenta de Reserva ~~Capital~~ ^{Capital} de acuerdo a la Ley de Compañías y a la Ley de Régimen Tributaria Interna.

30 ABR. 2002





En el mes de Abril del 2001, se registro la cantidad de \$180.000 dólares como Aumento para Futura Capitalización con compensación de crédito (Hartrading) a la cuenta Capital Social, de acuerdo a la nueva Escritura de Constitución de la Compañía.

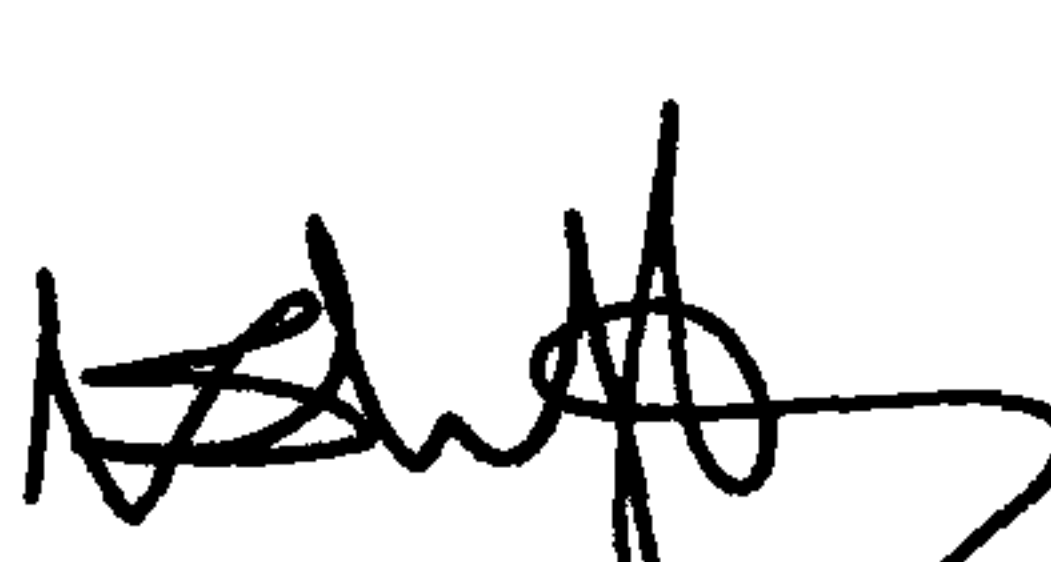
La Perdida del Ejercicio Económico del 2001 se debe principalmente a sus gastos No Operacionales no provisionados (Contingencias) en el Presupuesto del 2001, y al endeudamiento de la empresa a las entidades bancarias, las mismas que fueron afectadas en los Gastos Financieros, que tuvo una incidencia del 1,94% en relación de las ventas.

Debido al incremento del dólar, la inflación, producto de la inestabilidad Económica del País, se realiza la provisión de la Amortización del Diferencial Cambiario del periodo 2001, el mismo que dio como resultado el 5,69% con relación a las ventas totales.

Recomiendo, señores accionistas asistentes a esta Junta General, que la Perdida Operacional del 2001, sea absorbida con la Reserva de Capital, tal como lo permite la Ley de Compañías y la Ley de Régimen Tributaria Interna.

Deseo agradecer el apoyo de nuestros acreedores, clientes y especialmente a cada uno de nuestros trabajadores y funcionarios, por el invalorable aporte en los resultados obtenidos en 2001, creemos que trabajando en condiciones adversas damos diario testimonio de nuestra inquebrantable fe en el futuro de esta empresa como un negocio rentable y valido.

Atentamente,


MARIA ELENA LANIADO
PRESIDENTA EJECUTIVA

Guayaquil, Abril del 2002

30 ABR. 2002



■ **GUAYAQUIL**

Principal: Córdova y 9 de Octubre
Edif. San Francisco 300, Piso 25
Conmutador: 2321717
Fax: 2329226 - 2565405
Cabinas: 2575757 - 2563500
Casilla: 09-01-8908

Urdesa:

V. E. Estrada 605 y las Monjas
Telfs.: 2885519 - 2885520 - 2885527

POLICENTRO:

Telf.: 2690876

■ **QUITO**

Conmutador: 2231300
Fax: 2566694
Cabinas: 2555000 - 2561690

■ **MACHALA**

Telfs.: 938892 - 960362
Fax: 960363
Cabinas: 930360