



**A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE
LA COMPAÑÍA METRO COMUNICACIONES METROCOM S.A.**

Presento a la Junta General de Accionistas de Metro Comunicaciones Metrocom S.A., en cumplimiento a lo dispuesto en los Estatutos de la Empresa y a lo tipificado en el Artículo 305 numeral 4 y 331 de la Ley de Compañías vigente, el informe de mi gestión administrativa por el período comprendido entre el 1 de Enero al 31 de diciembre de 2000, en concordancia con la Resolución No. 92-1-4-3-0013 de la Superintendencia de Compañías.

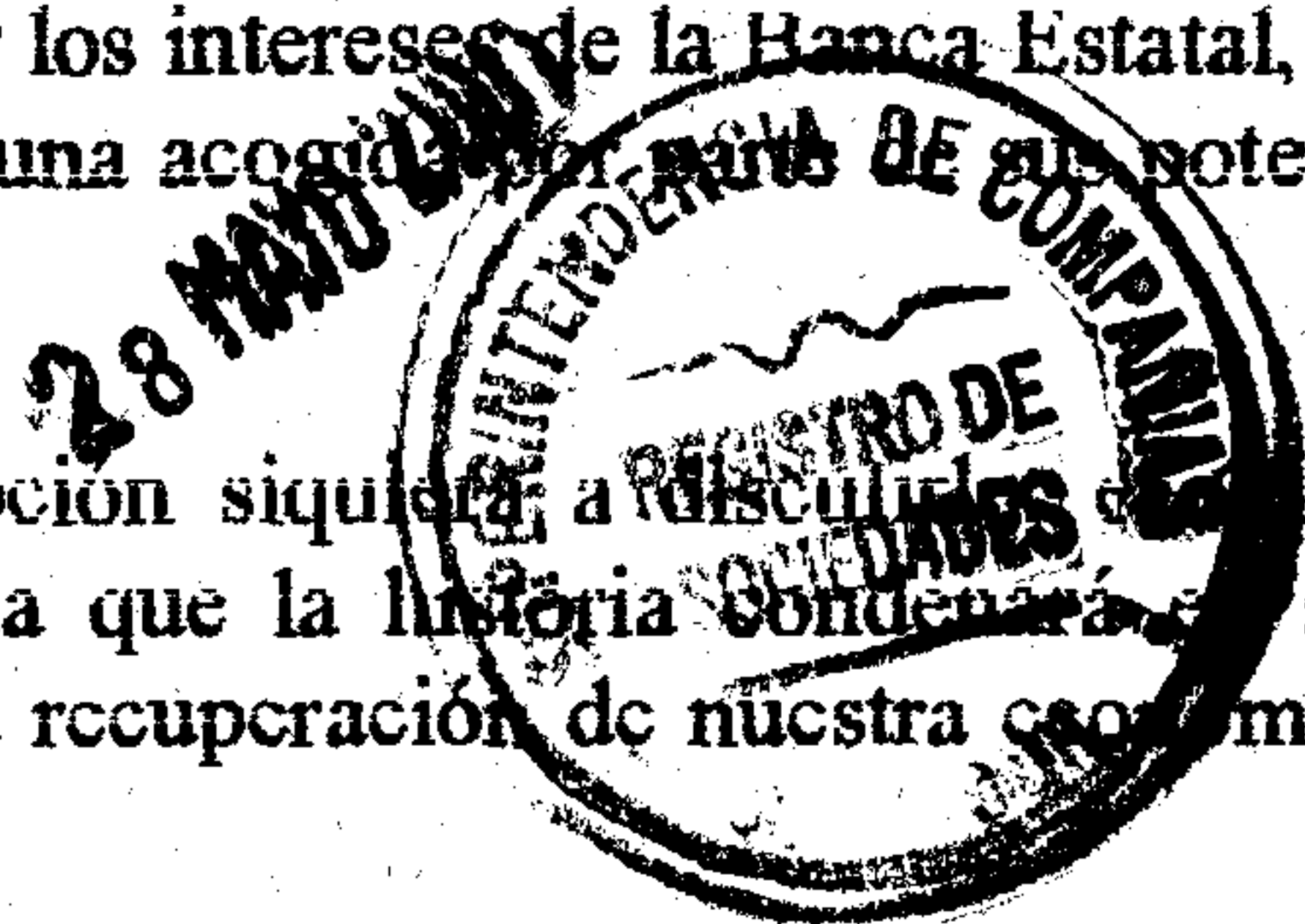
Nuestro País en el año 2000, tuvo en el inicio una marcada incertidumbre, producto de la peor crisis económica que nuestro país ha enfrentado en la era republicana. Las fuerzas sociales se unieron y el 21 de enero después de un Gobierno integrado por el Comandante General del Ejército, un Ex-Presidente de la Corte Suprema de Justicia y el Presidente de la Comunidad de Nacionalidades Indígenas, el mismo que duró unas horas, se dio paso a la sucesión presidencial y él hasta ese día vicepresidente del Ecuador, Doctor Gustavo Noboa, se posesionó como nuevo Presidente. Una vez posesionado del cargo, ratifica el proceso de la dolarización como nuevo esquema monetario, dando relativa tranquilidad a los agentes económicos y el país.

En materia impositiva se suspendió en los últimos meses el impuesto a la circulación de capitales, mejorando los depósitos y la intermediación financiera. Se regresó al pago del impuesto sobre la renta. De manera insistente el Ejecutivo se ha pronunciado por la elevación del impuesto al valor agregado, sin haber podido obtener el apoyo necesario en el Legislativo.

El Gobierno, pudo firmar un acuerdo de contingencia con el Fondo Monetario Internacional, lo cual ha insertado nuevamente a nuestro país en la comunidad internacional. Esto le dio posibilidades de abrir nuevas líneas de créditos y vientos de esperanza volvieron a envolver a la empresa privada.

La crisis bancaria se mantendrá mientras no exista una reprogramación de las obligaciones que están agobiando al sector privado, especialmente de la costa. Se dictó una Ley y posterior reglamento de reestructuración de pasivos superiores a los cincuenta mil dólares, que tiene como objetivo precautelar los intereses de la Banca Estatal, que es hoy mayoría, el mismo que no recibió casi ninguna acogida por parte de los potenciales beneficiarios.

Los ciudadanos que vimos como sin tener opción siquiera a discutir el Gobierno confiscó todos nuestros ahorros en una medida que la historia condenará a su real magnitud debemos esperar hasta que exista una recuperación de nuestra economía para poder recuperar en algo nuestro dinero.



■ **GUAYAQUIL**

Principal: Córdova y 9 de Octubre
Edif. San Francisco 300, Piso 25
Conmutador: 321717
Fax: 329226 - 565405
Cabinas: 575757 - 563500
Casilla: 09-01-8908

■ **Urdesa:**

V.E. Estrada 1014 e Ilanes,
Local # 1
Telfs.: 885519 - 885520 - 885527
POLICENTRO:
Telf.: 690876

■ **QUITO**

Conmutador: 231300
Fax: 566694
Cabinas: 555000 - 561690

■ **MACHALA**

Telfs.: 938892 - 960362
Fax: 960363
Cabinas: 930360

Todos los ciudadanos hemos mantenido una posición de desconfianza ante el Sector Financiero y los rumores en relación con la mala situación de importantes bancos privados se mantuvieron.

La corrupción, enquistada en todos los órdenes de nuestra república merece de parte del Gobierno una especial consideración. Igualmente el desempleo que pese a haber disminuido continúa generando miseria y delincuencia.

Se calcula que durante 1999, 25.000 ecuatorianos abandonaron el país rumbo España y en el año 2000 subieron a 90.000, lo cual constituyen cifras verdaderamente alarmantes, puesto que profesionales y mano de obra calificada, seguirán tratando de buscar una remuneración que les permita vivir dignamente. Las remesas enviadas por los que emigraron hacia Europa y Estados Unidos principalmente constituyen el segundo mayor ingreso del presupuesto general del Estado, solo por debajo de los petroleros.

El precio del petróleo se mantuvo muy por encima de lo proyectado y este excedente en los ingresos le permitió al Gobierno Nacional poner sus cuentas en orden y proporcionar un relativo mejoramiento en la economía.

En general este año, fue bastante mejor que el anterior, pero un crecimiento sostenido en nuestra economía, dependerá principalmente de que pueda renovarse el acuerdo de Contingencia con el Fondo Monetario Internacional, supeditado a que se cumpla con el resto de ajustes fiscales que este organismo exige como el incremento del impuesto al valor agregado en tres puntos al menos y, la firma del acuerdo para la construcción del Oleoducto para Crudos Pesados, así como de los consensos políticos que puedan lograrse entre el poder Ejecutivo y Legislativo, que sigue constituyéndose en la principalmente fuente de incertidumbre en nuestro futuro.

Todo lo anterior desembocó en un crecimiento de la economía expresado en un 2% del Producto Interno Bruto, un índice de precios al consumidor en un rango de 448.7 (dic/99) a 857.0 (dic/00), lo cual desembocó en una inflación en el año 2000 de un 91%, con una proyección para el año 2001 de un 30% en promedio.

En el sector de la Comunicación, la mejoría también llegó, derivada fundamentalmente de que los precios de ventas de nuestros productos empezaron a ser equivalentes al costo, el que hace tiempo atrás estaba ya dolarizado; y a alcanzar también su precio de venta histórico.

Con ese entorno, el margen operativo a Diciembre fue positivo y esperamos que la reactivación económica sea consolidada con políticas adecuadas por parte del gobierno, lo cual permitirá una recuperación del poder adquisitivo y con ello una mayor demanda.

■ GUAYAQUIL

Principal: Córdova y 9 de Octubre
Edif. San Francisco 300, Piso 25
Conmutador: 321717
Fax: 329226 - 565405
Cabinas: 575757 - 563500
Casilla: 09-01-8908

■ Urdesa:

V.E. Estrada 1014 e Ilanes,
Local # 1
Telfs.: 885519 - 885520 - 885527
POLICENTRO:
Telf.: 690876

■ QUITO

Conmutador: 231300
Fax: 566694
Cabinas: 555000 - 561690

■ MACHALA

Telfs.: 938892 - 960362
Fax: 960363
Cabinas: 930360



En el Mercado nacional de Servicio de Comunicación, fue un año en la tuvimos un aumento de ventas, por varios factores:

- Una planificación de Stock de Equipos
- Una Agresiva Estrategia de Ventas
- El prestigio de Metro Comunicaciones, nos logra consolidarnos como líderes a nivel nacional en el mercado.
- La cobertura que mantiene, y el servicio que presta.

El prestigio de Metro Comunicaciones S.A., logró consolidarnos como líderes a nivel nacional en el mercado, pese a tener el menor crédito del mercado.

	(Miles de Dólares)		
	1999	2000	AUMENTO
TOTAL VENTAS DOLARES	48,967	162,390	231.63%
TOTAL COSTO DE VENTAS	71,335	160,300	124.71%
TOTAL VENTAS DE SERVICIOS	401,159	769,258	91.76%

La Ventas de Receptores y Accesorios aumentaron en un 231.63% y el costo de venta se incrementaron en un 124.71% debido a los altos costos de los Beepers, adquiridos localmente, así como las Emisiones por Servicios se aumentaron en un 91.76% con relación al año anterior.

En las cuentas por cobrar se obtuvo un promedio de días en la calle de 20 días, así como el stock del Inventario se disminuyo de 180 a 88 días.

El porcentaje con relación a las ventas, de los gastos administrativos se redujo del 62.38% al 29.51%, no así los Gastos de ventas del 16.65% al 17.01%.

Para el año 2001, debemos considerar como requisito indispensables el realizar las inversiones adecuadas que nos permitan lograr mayor productividad y ventas.

Esta empresa tiene la gran fortaleza de ser líder en el mercado nacional de Servicio de Telecomunicaciones, se prevee que para el año 2001 de alta competencia producto de la sobreoferta existente en el mercado, podamos cubrir demanda con incremento estimado en ventas del 70%

La empresa ha cumplido con todas las obligaciones laborales y tributarias, así mismo debo manifestar que no se cumplió con la transferencia de la pérdida del Ejercicio Económico de 1999 a las cuentas de Patrimonio (Reservas por Revalorización del Patrimonio).

■ GUAYAQUIL
Principal: Córdova y 9 de Octubre
Edif. San Francisco 300, Piso 25
Conmutador: 321717
Fax: 329226 - 565405
Cabinas: 575757 - 563500
Casilla: 09-01-8908

Urdesa:
V.E. Estrada 1014 e Ilanes,
Local # 1
Telfs.: 885519 - 885520 - 885527
POLICENTRO:
Telf.: 690876

■ QUITO
Conmutador: 231300
Fax: 566694
Cabinas: 555000 - 561690

■ MACHALA
Telfs.: 938892 - 960362
Fax: 960363
Cabinas: 930360



En el mes de Diciembre del 2000, se transfirió la cantidad de \$180.000 dólares como Aumento para Futura Capitalización con compensación de crédito (Hartrading)

La Perdida del Ejercicio Económico del 2000 se debe principalmente a sus gastos No Operacionales, producto del endeudamiento de la empresa a las entidades bancarias, las mismas que fueron afectadas en los Gastos Financieros, que tuvo una incidencia del 3.40% en relación de las ventas.

Debido al incremento del dólar, la inflación, producto de la inestabilidad Económica del País, así como la Amortización del Diferencial Cambiario del periodo 2000, dio como resultado el 22.89% con relación a las ventas totales.

Recomiendo, señores accionistas asistentes a esta Junta General, que la Perdida Operacional del 2000 y las Acumuladas, sea absorbida con la Reserva de Capital, tal como lo permite la Ley de Compañías y la Ley de Régimen Tributaria Interna.

Deseo agradecer el apoyo de nuestros acreedores, clientes y especialmente a cada uno de nuestros trabajadores y funcionarios, por el invalorable aporte en los resultados obtenidos en 2000, creemos que trabajando en condiciones adversas damos diario testimonio de nuestra inquebrantable fe en el futuro de esta empresa como un negocio rentable y valido.

Atentamente,

MARIA ELENA LANIADO
PRESIDENTA EJECUTIVA

Guayaquil, Mayo del 2001

28 MAYO 2001



■ **GUAYAQUIL**
Principal: Córdova y 9 de Octubre
Edif. San Francisco 300, Piso 25
Conmutador: 321717
Fax: 329226 - 565405
Cabinas: 575757 - 563500
Casilla: 09-01-8908

Urdesa:
V.E. Estrada 1014 e Ilanes,
Local # 1
Telfs.: 885519 - 885520 - 885527
POLICENTRO:
Telf.: 690876

■ **QUITO**
Conmutador: 231300
Fax: 566694
Cabinas: 555000 - 561690

■ **MACHALA**
Telfs.: 938892 - 960362
Fax: 960363
Cabinas: 930360