

INFORME DEL GERENTE

Guayaquil, 30 de Marzo del 2017

A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE: LA FAMILIAR S. A.

De conformidad con lo que dispone el Art. 126 de la Ley de Compañía y la Resolución 92.1.4.0013 expedida por el Señor Superintendente de Compañías el 18 de Septiembre de 1992, publicada en el R. O. N° 44 del 13 de Octubre del mismo año, elevo ante ustedes mi informe anual de labores por el ejercicio económico al 31 de Diciembre del 2016.

Comparando las metas y objetivos perseguidos por la gerencia de la empresa, manifestamos que la compañía durante este periodo no logró alcanzar sus metas y objetivos durante el ejercicio económico terminado el 31 de Diciembre del 2016, debido a diversos factores tanto internos como externos.

Con el propósito de informar a ustedes sobre el curso económico de la sociedad en el 2016 y los aspectos sustantivos que son previsibles para el 2017, desarrollé los aspectos más destacables y que presento a continuación:

1. Aunque 2016 fue un año de recesión para la compañía, en el cual existió un decremento en la producción del 2016 con relación al 2015 de un 4% hubo una gran caída de precio en -6.74%, adicional también tuvimos paradas no programadas, y un adelanto significativo del cierre de zafra en el mes noviembre debido a la falta de materia prima, ocasionándonos pérdidas en la producción. Por mucho que los indicadores macroeconómicos tiendan a normalizarse, es prematuro aspirar a que se mejore significativamente en 2017, por lo que se trata de superar la cantidad de producción para el año siguiente con el fin de incrementar los ingresos con una mayor cantidad de producción así como también reducir los costos sin que esto afecte la calidad de nuestro producto en relación al periodo fiscal 2016. Se espera que el sector mejore conforme los distintos segmentos que lo componen para así poder encontrar el punto de equilibrio.
2. Es predecible que en 2017 se mejoren ciertas variables dentro del proceso de producción, ya que se estima una producción para el periodo 2017 de 320.00,00 sacos, acompañado de estos resultados estimados se destaca un proyecto de reestructuración dentro del proceso de producción donde se analizan las perspectivas y evolución de un conjunto de variables van a mejorar dicho proceso desarrollando una serie de indicadores que permitirán contribuir con la empresa y a la vez fijar nuevas metas a cada jefe de área con el único fin de mejorar los resultados en el próximo periodo.

3. En lo que respecta al proceso de ventas para el periodo 2017 existe gran expectativa de implementar la entrega de nuestro producto donde cliente se encuentre situado, siempre y cuando se distribuya dentro de los parámetros de Guayaquil y Babahoyo y sus lugares aledaños y con la posibilidad de expandirse también a otras provincias, con el fin de ingresar al pequeño mercado e incrementar la cartera de clientes en comparación a la que actualmente se posee.
4. A continuación resumo la situación financiera al cierre del ejercicio económico terminado al 31 de Diciembre del 2016 con el año 2015:

CONCEPTO	2016	2015	VARIACION
ACTIVO CORRIENTE	1,145,653.54	2,084,316.88	-938,663.34
PASIVO CORRIENTE	5,932,668.92	5,019,940.11	912,728.81
INGRESOS	6,702,641.76	9,910,080.92	-3,207,439.16
COSTOS Y GASTOS DE OPERACIÓN	9,867,502.77	9,655,694.09	211,808.68
UTILIDAD/PERDIDA CONTABLE	-3,164,861.01	254,386.83	

5. Se indica una pérdida neta de \$ 3,164,861.01 del ejercicio fiscal 2016.

Al concluir este informe dejo especial constancia de mi agradecimiento por la cooperación que me ha brindado el personal que presta servicios en esta compañía.

Muy Atentamente,



CARLOS PONCE GUZMAN
GERENTE