



INFORME DEL GERENTE

Guayaquil, 30 de Marzo del 2016

A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE: LA FAMILIAR S. A.

De conformidad con lo que dispone el Art. 126 de la Ley de Compañía y la Resolución 92.1.4.0013 expedida por el Señor Superintendente de Compañías el 18 de Septiembre de 1992, publicada en el R. O. N° 44 del 13 de Octubre del mismo año, elevo ante ustedes mi informe anual de labores por el ejercicio económico al 31 de Diciembre del 2015.

Comparando las metas y objetivos perseguidos por la gerencia de la empresa, manifestamos que la compañía durante este periodo no logró alcanzar sus metas y objetivos durante el ejercicio económico terminado el 31 de Diciembre del 2015, debido a diversos factores tanto internos como externos.

Con el propósito de informar a ustedes sobre el curso económico de la sociedad en el 2015 y los aspectos sustantivos que son previsibles para el 2016, desarrollé los aspectos más destacables y que presento a continuación:

1. En los Estados de situación Financiera de La Familiar S.A. se registró la fusión con la empresa Hacienda La Compañía, tal fusión fue publicada en el Registro Mercantil de Babahoyo el 25/06/2015.
2. Crecimiento de la cuenta activo fijo al 2015, la variación se da debido al registro de la fusión, significativamente de Terrenos y Edificaciones, adicional en este periodo se realizó el avalúo de estos activos.

Detalle	2014	2015
Activos fijos	\$ 3,205,853.90	\$ 3,620,491.91
Act. Fijos en Derechos fiduciarios	\$ 9,731,130.63	\$ 18,043,614.42
Dep. Acum. Activos fijos en derechos fiduciarios	(\$ 4,354,051.89)	(\$ 2,189,683.39)
Depreciaciones acumuladas Act. Fijos	(\$ 1,171,361.00)	(\$ 1,441,239.89)
Total Activos	\$ 7,411,571.64	18,033,183.05



3. En lo que respecta al periodo 2014 el precio promedio de venta fue de \$33.50 y en el 2015 de \$35.99 lo que denota un incremento del 7% en el precio promedio.
4. Desde marzo 2015 se compraron 34.800 sacos de azúcar a un costo por unidad de aproximadamente \$ 27.00
5. Las expectativas de crecimiento del periodo 2015 se estima que se mejoren ciertas variables:
 - ✓ Incremento de nuestra producción a 305,307.00 Scs. en relación a 220,790.00 del periodo 2015.
 - ✓ La adquisición del Filtro Tromel para mejorar la calidad del producto final. Se está ampliando la cartera de clientes a industrias y autoservicios cuyas exigencias serán cubiertas con la mejora de la calidad del producto.
 - ✓ Reducción de costos de cosecha en un 30%, debido a la mecanización del corte de caña de azúcar.
 - ✓ Acciones administrativas, horas de procesos y reducción del gasto administrativo.
6. En lo que respecta al proceso de ventas para el periodo 2016 existe la expectativa de implementar la Comercialización de azúcar por 60.000 Scs. para abastecer a nuestros clientes durante la Pre-zafra 2016.
Con la nueva estrategia comercial, de nuevos clientes se evitará la comercialización con los grandes mayoristas, los que mejorará los precios de venta.

Estos procesos se realizarán con el fin de mejorar los resultados en el próximo periodo

A continuación resumo la situación financiera al cierre del ejercicio económico terminado al 31 de Diciembre del 2015/2014:

CONCEPTO	2015	2014	VARIACION
ACTIVO CORRIENTE	2,084,316.68	2,871,257.60	-786,940.92
PASIVO CORRIENTE	5,019,940.11	4,911,006.14	108,933.97
INGRESOS	9,910,080.92	9,585,150.81	324,930.11
COSTOS Y GASTOS DE OPERACIÓN	9,655,694.09	9,355,927.40	299,766.69
UTILIDAD/PERDIDA CONTABLE	254,386.83	229,223.41	



Al concluir este informe dejo especial constancia de mi agradecimiento por la cooperación que me ha brindado el personal que presta servicios en esta compañía.

Muy Atentamente,

CARLOS PONCE GUZMAN
GERENTE