

## CERTIFICACIÓN

El suscrito, **JAIME EDUARDO GUILLÉN ANGUIZOLA**, Notario Público Cuarto del Circuito de Panamá, con cédula de identidad personal número ocho-trescientos cincuenta y nueve-trescientos setenta y cinco (8-359-375), por este medio certifico que el documento que se indica a continuación corresponde a:

- Copia del Certificado de Formación de la sociedad **JALLOW LLC**.
- Traducción al idioma Español de la copia del Certificado de Formación de la sociedad **JALLOW LLC**.
- Copia del Certificado de Accionistas de la sociedad **JALLOW LLC**.
- Copia del Certificado de Apoderados de las sociedades **JALLOW LLC**.

Firmado a los 12 días del mes de enero de 2010.

**JAIME EDUARDO GUILLÉN ANGUIZOLA**  
Notario Público Cuarto del Circuito de Panamá

### APOSTILLE

Conformación de la Ley de 5 de octubre 1997

1. En el territorio

El presente documento público

2. Ha sido levantado por Jaime E. Guillén

3. Que es válido en calidad Notario

4. Y es revestido del sello/limbre de 4

### CERTIFICADO

5. En Panamá

6. El día

**12 ENE 2010**

7. Por la DECCIÓN ADMINISTRATIVA

8. En el número

9. Del libro SU Firma

1, 961

El suscrito

Esta Autorización no  
implica responsabilidad  
cuanto al contenido  
del documento.

# Delaware

*The First State*

PAGE 2

I, JEFFREY W. BULLOCK, SECRETARY OF STATE OF THE STATE OF  
DELAWARE DO HEREBY CERTIFY THAT THE ATTACHED IS A TRUE AND  
CORRECT COPY OF CERTIFICATE OF FORMATION OF "JALLOW LLC" FILED  
IN THIS OFFICE ON THE SEVENTH DAY OF DECEMBER, A.D. 2009, AT  
6:47 O'CLOCK P.M.

SCC



4761521 8100

091076393

You may verify this certificate online  
at [corp.delaware.gov/authver.shtml](http://corp.delaware.gov/authver.shtml)

  
Jeffrey W. Bullock, Secretary of State  
AUTHENTICATION: 7682398

DATE: 12-07-09

**CERTIFICATE OF FORMATION**

**OF**

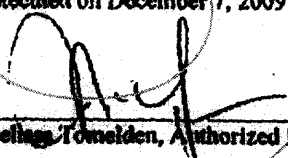
**JALLOW LLC**

The undersigned, an authorized natural person, for the purpose of forming a Limited Liability Company (hereinafter called the "company"), under the provisions and subject to the requirements of the Delaware Limited Liability Company Act, hereby certifies that:

1. The name of the Limited Liability Company is JALLOW LLC
2. The address of the registered office and the name and the address of the registered agent of the Limited Liability Company required to be maintained by Section 18-104 of the Delaware Limited Liability Company Act are National Registered Agents, Inc., 160 Greentree Drive, Suite 101, Dover, Kent County, Delaware 19904.
3. The period of duration of the Limited Liability Company is perpetual.
4. The company is to be managed by one or more managers. The company will have one or more Members.
5. The business purpose for which the company is formed is to engage in any and all lawful business purposes authorized under the Laws of the State of Delaware. Nonetheless, the company will be able to carry any business activities it deems proper and that are not illegal elsewhere in the world, such as:
  - a) Invest, gather or subscribe the necessary capital to promote, establish or develop enterprises and business, especially to invest and enter into companies rendering postal services worldwide, in any fashion, including the custody of mail boxes, the receipt, distribution and delivery of mail, and any other services involved within.
  - b) To subscribe or promote subscription, buy, possess, hold, acquire by any other means and sell, negotiate, guarantee, assign, exchange and transfer by any other means, capital shares, credits, obligations, securities, debentures, certificates of partnership and any other title or document of any private, public or semi-public corporation or judicial person and while being owner of same, possess and exercise all the corresponding rights and privileges.

- c) To execute all kinds of contracts, for itself or others and specially trust contracts and for the administration of stocks, credits, obligations, securities, debentures, certificates of partnership and any other title or document of any corporation or juridical persons.
  - d) To purchase or sell, charter, sail or operate ships and vessels, as well as to execute all kinds of marine contracts.
  - e) Purchase or sell personal properties or real estate, as well as any kinds of merchandise in his its account or for third parties.
  - f) To do and perform all and everything necessary for the attainment of any of the purposes stated in its Certificate of Formation or any amendment of the same or whatever is necessary or convenient for the protection and benefit of the corporation; and,
  - g) To carry on any lawful business whether or not such business is set forth in its Certificate of Formation or in any amendment thereof.
6. The Limited Liability Company shall have all such powers as are permitted by law for the time being in force in the State of Delaware, to perform all acts and engage in all activities necessary or conducive to the conduct or attainment of the objects of the company.
7. There are no limitations on the authority of members of the company to bind the company.
8. The personal liability of all the members of the LLC is hereby eliminated to the fullest extent allowed as provided by the Delaware Limited Liability Company Act, as the same may be supplemented and amended.

Executed on December 7, 2009

  
Melissa Tomelden, Authorized Person

**VERSION EN ESPAÑOL**

**DELAWARE**  
El Primer Estado

Yo, **JEFFREY W. BULLOCK**, SECRETARIO DE ESTADO DE DELAWARE, POR ESTE  
MEDIO CERTIFICO QUE EL ADJUNTO ES UNA COPIA FIEL Y CORRECTA DEL  
CERTIFICADO DE FORMACIÓN DE "JALLOW LLC" INSCRITA EN ESTA OFICINA EL  
SIETE DE DICIEMBRE DE 2009, A LAS 6:47 P.M



4761521-8100V

(Sello) Oficina del Secretario-1793 Delaware 1855

(Fdo) Illegible Jeffrey W. Bullock, Secretario de Estado

AUTHENTICACION: 7682398

FECHA: 12-07-2009

091076393

## CERTIFICADO DE FORMACIÓN

DE

JALLOW LLC

El suscrito, persona natural autorizada a fines de la formación de una Sociedad de Responsabilidad Limitada ( en adelante la " Sociedad") de conformidad con las disposiciones de la Ley de Sociedades de Responsabilidad Limitada certifica que:

1. El nombre de la sociedad de responsabilidad limitada es **JALLOW LLC**

2. El domicilio de la oficina registrada y el nombre y la dirección del agente registrado de la Sociedad de Responsabilidad Limitada requerido de conformidad con la Sección 18-104 de la Ley de Sociedades de Responsabilidad Limitada de Delaware es National Registered Agents, Inc., 160 Greentree Drive, Suite 101, Dover, Kent County, Delaware 19904.

3. El periodo de duración de la Sociedad de Responsabilidad Limitada es a perpetuo.

4. La sociedad será administrada por uno o varios administradores. La sociedad tendrá uno o varios miembros.

5. El objeto de negocio para el cual la sociedad será incorporada es de dedicarse a cualquiera de los objetos legales autorizados bajo las leyes del Estado Delaware. Sin embargo, la sociedad será capaz de llevar cualquier actividades de negocio que esto considera apropiado y no es ilegal en otra parte en el mundo, como:

a) Invertir, reunir o suscribir el capital necesario para fomentar, establecer o desarrollar empresas y negocios; específicamente para invertir e incursionar en compañías dedicadas al negocio postal alrededor del mundo, de cualquier clase, incluyendo la custodia de buzones de correo, el recibo, distribución y entrega de correspondencia y cualquier otro servicio relacionado.

b) Suscribir o fomentar la suscripción, comprar, poseer, tener, adquirir por cualquier otro medio y vender, negociar, garantizar, ceder, permutar y traspasar por cualquier otro medio, acciones del capital, créditos, obligaciones, valores, certificados de asociaciones y cualquier otro título o documento de cualquier sociedad o persona jurídica privada, pública o semipública, y mientras fuere dueño de los mismos, poseer y ejercer todos los derechos y privilegios correspondientes

c) Celebrar toda clase de contratos, por cuenta propia o de terceros y en especial contratos de fideicomiso y contratos de administración de acciones, créditos, obligaciones, valores, certificados de asociaciones y cualquier otro título o documento de cualquier sociedad o persona jurídica;

d) Comprar o vender, fletar, navegar u operar buques y naves, como también celebrar toda clase de contratos marítimos;

e) Comprar o vender propiedades personales o bienes muebles, como cualquier clase de mercancía en su propia cuenta o de terceras personas

f) Realizar y llevar a cabo todo y cuanto sea necesario para lograr cualesquiera de los objetos señalados en este Certificado de Formación, o cualquier enmienda de los mismos o cuanto sea necesario o conveniente para proteger y beneficiar a la sociedad; y

g) Hacer cualquier negocio lícito aunque no sea semejante a ninguno de los objetos especificados en este Certificado de Formación o en sus reformas.

6. La Sociedad de Responsabilidad Limitada tendrá las facultades que le sean permitidas bajo la ley vigente en el Estado de Delaware, para llevar a cabo todos los actos, y dedicarse a todas las actividades que sean necesarias o apropiadas para la conducción o realización de los objetos de la sociedad.

7. No existirá limitación en cuanto a la autoridad que tendrán los miembros para obligar a la sociedad.

8. La responsabilidad personal de los miembros de la Sociedad de Responsabilidad Limitada queda por este medio eliminada en la forma más amplia permitida por la Ley de Sociedades de Responsabilidad Limitada de Delaware, de conformidad con cualquier suplemento o reforma a la misma.

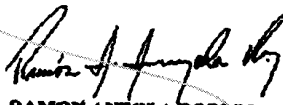
Firmado el 7 de diciembre de 2009

Firma (Ilegible)

Melissa Tomeiden, Persona Autorizada

EL SUSCRITO, INTERPRETE PUBLICO AUTORIZADO, CERTIFICA QUE EL DOCUMENTO ANTERIOR ES FIEL TRADUCCION DEL DOCUMENTO ORIGINAL ESCRITO EN IDIOMA INGLES QUE ME FUE PRESENTADO.

12 DE ENERO DE 2010



**RAMON ANZOLA ROBLES**

Traductor Público Autorizado  
Ministerio de Educación  
Resolución No. TP-97  
del 26 de mayo de 1999.

**EL AB. EDUARDO FALQUEZ AYALA, Notario del Canton**  
**Guayaquil, en Ejercicio de la atribución que me confiere**  
**el Numeral 5 de art. 18 de la Ley Notarial agregado por**  
**el Decreto Supremo No. 2386 del 31 de Marzo de 1978**  
**publicado en el R. O. No. 564 del 12 de Abril del mismo**  
**año Doy fé. Que la fotocopia que antecede es exacta y**  
**conforme del documento que se me ha exhibido en 8**  
**fojas útiles y que otra fotocopia con la nota respectiva**  
**la he incorporado en el libro de Diligencias que al**  
**efecto se lleva en la Notaria a mi cargo,**  
**Guayaquil,**

10 FEB 2011

**AB. EDUARDO FALQUEZ AYALA**  
**NOTARIO SEPTIMO**