

2234



# *Junta General de Accionistas*

## **AGENDA 2009-marzo-31**

1.	CONVOCATORIA	
2.	NOMINA DIRECTORIO	
3.	PERSONAL EJECUTIVO	
4.	INFORME DE LA PRESIDENCIA	
5.	INFORME DE LA GERENCIA GENERAL	
6.	INDICES FINANCIEROS	
7.	INFORME DE LOS COMISARIOS	
8.	ESTADOS FINANCIEROS	
8.1	Balance General	
8.2	Estado de Resultados	

**CONVOCATORIA A JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE LA  
COMPAÑÍA SOCIEDAD AGRICOLA E INDUSTRIAL SAN CARLOS S.A."**

Por resolución del Directorio, en sesión celebrada el 13 de Marzo del 2009, se convoca a los señores Accionistas y a los Comisarios principales de la Compañía, señores Ingeniero Ramiro Pita García y Economista Carlos Lemarie, a la Junta General Ordinaria que se celebrará en la ciudad de Guayaquil, el día **martes 31 de marzo del 2009, a las 11h00**, en el local social ubicado en las calles General Elizalde No.114 y Pichincha segundo piso, con el objeto de conocer y resolver los puntos que constan en el siguiente Orden del Día:

1. Conocer y resolver sobre el informe del Directorio a través de su Presidente respecto a los negocios y actividades de la Compañía correspondientes al ejercicio económico del 2008;
2. Conocer y resolver sobre el informe del Gerente General respecto a los negocios y actividades de la compañía en el ejercicio económico del 2008;
3. Conocer y resolver sobre el informe presentado por los Comisarios respecto de los negocios y actividades de la Compañía correspondientes al ejercicio económico del 2008;
4. Conocer y resolver sobre el Balance General y sobre el Estado de Pérdidas y Ganancias de la compañía correspondientes al ejercicio del 2008;
5. Conocer y resolver sobre el informe de los Auditores Externos por el ejercicio económico del 2008.
6. Resolver el destino de las utilidades generadas en el ejercicio económico del 2008;
7. Conocer y resolver sobre el aumento de capital suscrito y reforma parcial de estatutos.
8. Seleccionar la firma de Auditores Externos que deberá contratarse para el año 2009.

Con el fin de acreditar sus derechos y número de votos, los señores Accionistas se servirán, con anterioridad a la hora señalada para la Junta, acudir a la Secretaría de la Sociedad.

Se comunica además, que el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias y sus anexos, así como los informes de los Administradores y Comisarios han estado y continuarán a la disposición de los señores Accionistas en las oficinas de la Compañía, de conformidad con la Ley de Compañías; y que el informe de los Auditores Externos estará a disposición de los señores Accionistas con la anticipación prevista en la misma Ley.-

Guayaquil, 20 de Marzo del 2009

p. Sociedad Agrícola e Industrial San Carlos S.A.

Xavier E. Marcos  
Gerente General

Nota: A los Accionistas que deseen hacerse representar en la Junta General, nos permitimos recordarles la necesidad de que los poderes de representación que otorguen deberán sujetarse a lo dispuesto en el Reglamento para Junta Generales expedido por la Superintendencia de Compañías.

# **Directorio de la Sociedad Agrícola e Industrial San Carlos S.A.**

## ● PRESIDENTE

*Ing. Mariano González Portes*

## ● DIRECTORES PRINCIPALES

*Dr. Miguel Macias Hurtado*

*Ing. Juan González Portes*

*Antoine de Castellane Marcos*

*Verónica Reyes de Fernández*



## ● DIRECTORES SUPLENTE

*Stanley Wright Roggiero*

*Pedro Isaias Bucaram*

*Jose Altgelt Kruger*

*Ing. Oscar Orrantia Vernaza*

*Ing. Carlos Andrade González*

## **Personal Ejecutivo**

---

# **Sociedad Agrícola e Industrial San Carlos S.A.**

---

**Lcdo. XAVIER E. MARCOS**  
**GERENTE GENERAL**

**RUSSELL S. CRAWFORD JOHNSON**  
**GERENTE DE OPERACIONES**

**Eco. ANGEL ZURITA ALBAN**  
**GERENTE FINANCIERO**

**Ing. AUGUSTO AYALA AYALA**  
**GERENTE ADMINISTRATIVO**



*Procedo a presentar a los señores accionistas, el Informe de la Presidencia correspondiente al año 2008.*

En los momentos actuales para nadie es una novedad, la crisis mundial que estamos enfrentando y sin nada comparable en los últimos **80** años.

El detonante que se originó en los Estados Unidos con la crisis del sector inmobiliario ocasionando el cierre y el debilitamiento de algunas instituciones financieras hacía pensar que los efectos se sentirían en la primera economía del mundo pero con el pasar de los meses la hemos visto extenderse a Europa, Asia y con menor intensidad también en los países emergentes.

La falta de control de las Autoridades Monetarias y el ocultamiento de signos de la crisis con medidas permisivas, fueron creando toda una generación impulsada a gastar, consumir e invertir sin verdaderos respaldos de ahorro sino en falsas expectativas financieras sobre facilidades de crédito.

En el entorno nacional, aprobada la Constitución y creado un marco legal de tendencia claramente socialista, estamos viviendo una campaña electoral orientada para demostrar a cualquier costo que el sistema tiene ventajas para la ciudadanía.

El precio del petróleo promedio durante el año fue de **\$83** el barril, con picos de hasta **\$117**, lo cual duplicaba los ingresos para el estado, que añadidos a la utilización de los recursos del

FEIREP, le dio una caja fiscal permitiéndole aumentar el gasto público en salarios, inversiones, campañas informativas, bonos, viajes como si esta situación no tendría un final.

El Presidente goza consecuentemente de una gran popularidad y no tiene al momento ninguna oposición política seria que enfrentar.

No contamos con ahorros para sobrellevar la crisis mundial; se ha dicho que no son necesarios y además al declarar parte de la deuda pública ilegítima, ilegal e inmoral se nos han cerrado las fuentes de financiación externa poniendo al país en una perspectiva de crisis a corto plazo.

El Gobierno consiguió un alto índice de estabilidad, pero es evidente que hoy tiene un desgaste en lo político que no alcanzará a afectarlo en las próximas elecciones presidenciales y de otras autoridades seccionales que están por elegirse. El Gobierno debe dejar de gastar si quiere sobrevivir en esta crisis donde lo más preocupante es la caída en la balanza comercial, el desempleo y altos niveles de pobreza.

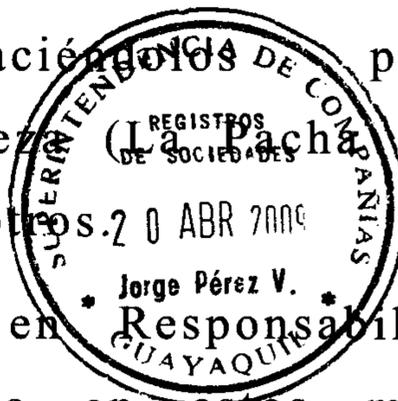
Confrontamos una amenaza adicional como es la devaluación de la moneda de países con quienes comercializamos, restándonos competitividad y poniendo en riesgo nuestro mercado interno y externo. Ante esta situación, nuestra Empresa tiene que cuidar mucho su liquidez, atacar sus costos que han subido en un 10% con relación al año anterior y reducir sus deudas a corto plazo.

Debo resaltar en esta Junta General dos aspectos de la Constitución que nos obligarán a hacer inversiones importantes a pesar de los esfuerzos ya realizados en el pasado para ajustarnos a las nuevas leyes ambientales y de Responsabilidad Social contempladas en la ley.

La Empresa tiene hoy responsabilidades imprescriptibles y con obligación de resarcir los daños que se pueda ocasionar a la comunidad, la naturaleza, como las legislaciones más avanzadas a nivel mundial. El alcance va hasta sus representantes legales haciéndonos personalmente responsables. La madre naturaleza (La Pachamama) tiene derechos como cualquiera de nosotros.

Hemos sido siempre líderes en Responsabilidad Social Empresarial pero sentimos que en estos momentos no solamente con nuestros clientes, la comunidad y nuestros trabajadores tenemos dicha responsabilidad sino que hoy en día hay parámetros internacionales para controlar y medir estas relaciones y debemos ubicarnos a la altura de los mismos. Estamos trabajando en este frente. Paternalismo no, tenemos que crecer todos compartiendo responsabilidades y costos proporcionalmente.

La Junta General debe conocer también que se logró la certificación del *Sistema de Gestión Integrada SGI* mediante la ampliación del sistema de gestión en todos los productos que se elaboran en la fábrica. Esto se consiguió luego de que



obtuvimos la certificación de ISO 9001:2000 y las certificaciones ISO 14001:2004 y OHSAS 18001:2007 al *Sistema de Gestión Integrado*.

Vemos con preocupación las leyes de seguridad alimentaria, la ley de aguas y la política de fijación de precios por Decretos Ministeriales a los productores, dejándonos competir en el libre mercado con países que se han venido beneficiando de las devaluaciones como Colombia y Perú. El control de las fronteras al contrabando no es fácil, tenemos por delante un desafío muy serio con el cual todos nosotros tenemos que desenvolvernos con todas nuestras capacidades y experiencia.

La *Resolución No. 08.G.DSC.010* de Noviembre 20 del 2008 emitida por la Superintendencia de Compañías estableció el cronograma de aplicación obligatoria de las *Normas Internacionales de Información Financiera "NIIF"* para las compañías sujetas a su control y vigilancia, indicando además que las compañías reguladas por la *Ley de Mercado de Valores*, su período de transición es el año 2009. Siendo San Carlos cotizante en bolsa de valores, debemos elaborar y presentar los estados financieros comparativos con observancia de las NIIF a partir del ejercicio económico 2009 como año de transición.

En ese sentido, el Directorio de Marzo 13 del presente año aprobó el cronograma de implementación, para lo cual autorizó se proceda a la contratación de la firma para el asesoramiento, además en el mes de Septiembre del presente año convocaremos a una Junta General para el mes de Agosto de este año.



Resolución ratifique la conciliación del Patrimonio neto que previamente deberá ser aprobado por el Directorio.

No podemos en estos informes dejar de mencionar el efecto de las condiciones climatológicas en nuestros resultados. El exceso de lluvias, las pocas horas sol y las bajas temperaturas durante los meses de enero y febrero establecieron un record confabulándose para desarrollar dos enfermedades como la mancha amarilla y la mancha de ojo que afectaron el crecimiento de la caña, principalmente en el primer tercio.

Tuvimos una baja importante en el tonelaje de caña por hectárea, un **16%** menos de lo esperado, por los problemas anteriormente mencionados; nos tranquiliza saber que el programa de siembras durante el año de análisis es el más alto de los últimos cinco años y continuaremos con mayor razón en los años venideros dado el alto porcentaje de corte mecanizado iniciado en el 2008 y lo continuaremos en el futuro. El objetivo final es lograr una baja en la edad promedio de nuestros canteros.

Fertilizantes y herbicidas llegaron a tener precios históricos y para mitigar estas incidencias podemos decirles que hemos logrado reducir la dependencia de fertilizantes químicos en un **20%** con la utilización de gallinaza, pollinaza y cachaza lo cual además de reducir costos nos ayudan a mejorar la estructura de nuestros suelos.

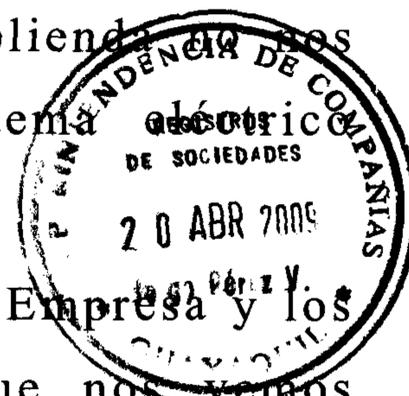
En los últimos años hemos venido haciendo importantes

inversiones en Fábrica, hemos renovado equipos, aumentado sus capacidades dándonos la facilidad de poder moler más en menos tiempo y con mayor eficiencia. Hemos logrado una reducción del **9%** en nuestras pérdidas totales y podemos entregar a nuestros clientes más exigentes la calidad de azúcar que nos exigen gracias a las inversiones realizadas.

A pesar de la reducción en el tonelaje, tuvimos una mejora en el porcentaje de fibra en la caña, permitiéndonos aumentar nuestra generación total; pero el incremento en el consumo interno y el menor número de semanas de molienda nos permitió mejorar nuestra exportación al sistema eléctrico nacional interconectado.

Es tal el volumen de datos que se genera en la Empresa y los requerimientos de las autoridades fiscales que nos vemos obligados a hacer inversiones importantes en la automatización del sistema interno de información, dado que nuestros equipos ya no nos permiten interconectarse y ofrecernos la información con la oportunidad obligada por los actuales requerimientos.

Terminamos la zafra con una producción de **2'921,585** sacos de azúcar y además entregamos a Soderal una cantidad de jugo equivalente a un total de **161,773** sacos, equivalentes a un total de **3'083,858** sacos. Esta reducción de producción comparada con el año anterior, el aumento de nuestros costos y una disminución en nuestras ventas netas, a pesar de un aumento en el precio promedio de ventas frente al presupuesto, asumiendo parte del incremento en costos, han ocasionado una

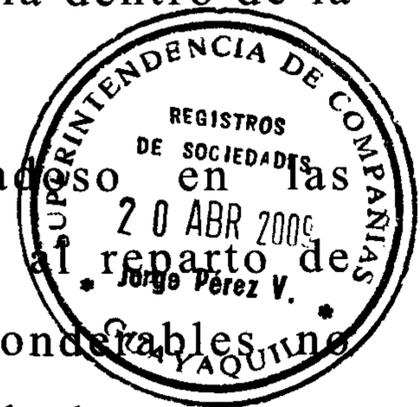


reducción en nuestra Utilidad Neta a **\$7'922,957**. Se reducen nuestros índices de rentabilidad, como también los de liquidez aunque sin dejar de reconocer que en medio de la crisis son aceptables.

Las inversiones nos obligaron a aumentar nuestro endeudamiento a largo plazo y estamos muy conscientes de que conservar nuestra liquidez es de suma importancia dentro de la crisis actual ya expuesta.

El Directorio siempre ha sido muy cuidadoso en las recomendaciones a este accionariado en cuanto al reparto de dividendos; nuestro negocio tiene tantos imponderables controlables que para lograr la sostenibilidad de nuestros dividendos, la prudencia ha sido nuestra mejor consejera; hoy proponemos se declare un dividendo total de **\$8'500,000** equivalente al **11.33%** sobre nuestro Capital Social y cuando lo analizamos dentro del escenario económico nacional y mundial pensamos que es una razonable propuesta. Se pagarían **\$3'500,000** en efectivo y solicitamos la autorización de esta Junta General para que con cargo al saldo de la Utilidad del ejercicio y las Reservas, realizar un aumento de Capital de **\$5'000,000** en acciones liberadas.

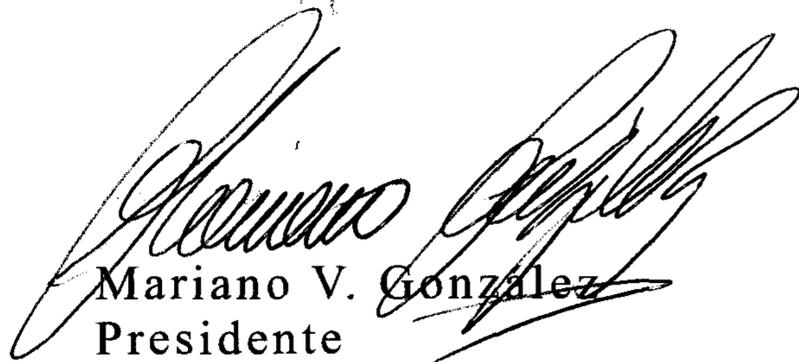
Mi siempre imperecedera gratitud a los señores Directores, al Gerente General licenciado Xavier E. Marcos, los Gerentes, compañeros de tantos desafíos, Funcionarios y Empleados de esta Empresa a todos les hago un llamado a la unidad y a la



entrega de todas sus capacidades para sobrellevar los momentos difíciles que tenemos por delante. Con la ayuda de Dios y la capacidad, experiencia y entereza tantas veces sometida a prueba en el pasado, ustedes son nuestros mejores garantes.

Aprecio la confianza de este accionariado de nuestra centenaria industria que luego de 112 años, enfrenta altiva y con determinación el desafiante futuro socio político y económico que se nos avecina.

De los señores Accionistas,

  
Mariano V. Gonzalez  
Presidente

Marzo 15, 2009



## INTRODUCCION

La riqueza inesperada no dura para siempre....

Aquella ha sido la gran lección que acaba de recibir el mundo. Y si le agregamos la "picardía" de algunos que eran considerados como puntales de la democracia económica global, comenzamos a perder la fe en el sistema y a cuestionarnos: *¿cómo ha sido posible que ocurra la debacle que se ha iniciado?....* todavía sin saber, si es el principio del fin o el fin del principio, como Churchill anotó sabiamente hace muchos años.

Esa inseguridad ha repercutido en todos los mercados encontraban exorbitantemente altos, y, al desplomarse, cayó también, aparatosamente, el precio del crudo ecuatoriano, mermando las esperanzas de desarrollo y estabilidad planificadas por el Gobierno Nacional en su Presupuesto 2008, creando una verdadera angustia para cubrir el enorme déficit del 2009 y las prebendas ofrecidas.

Para ensombrecer más la situación, el *socialismo del siglo XXI*, produjo una muy fuerte presión sobre las Empresas, particularmente sobre aquellas que más mano de obra utilizan, a través de diferentes medidas laborales incidiendo severamente en los costos de producción, sin posibilidad de poder trasladar en su totalidad el impacto a los consumidores, reduciendo por ello su margen de utilidad. También la severidad en la aplicación de las leyes medioambientales ha



causado preocupación, pues será necesario destinar importantes recursos para este control en muy corto plazo.

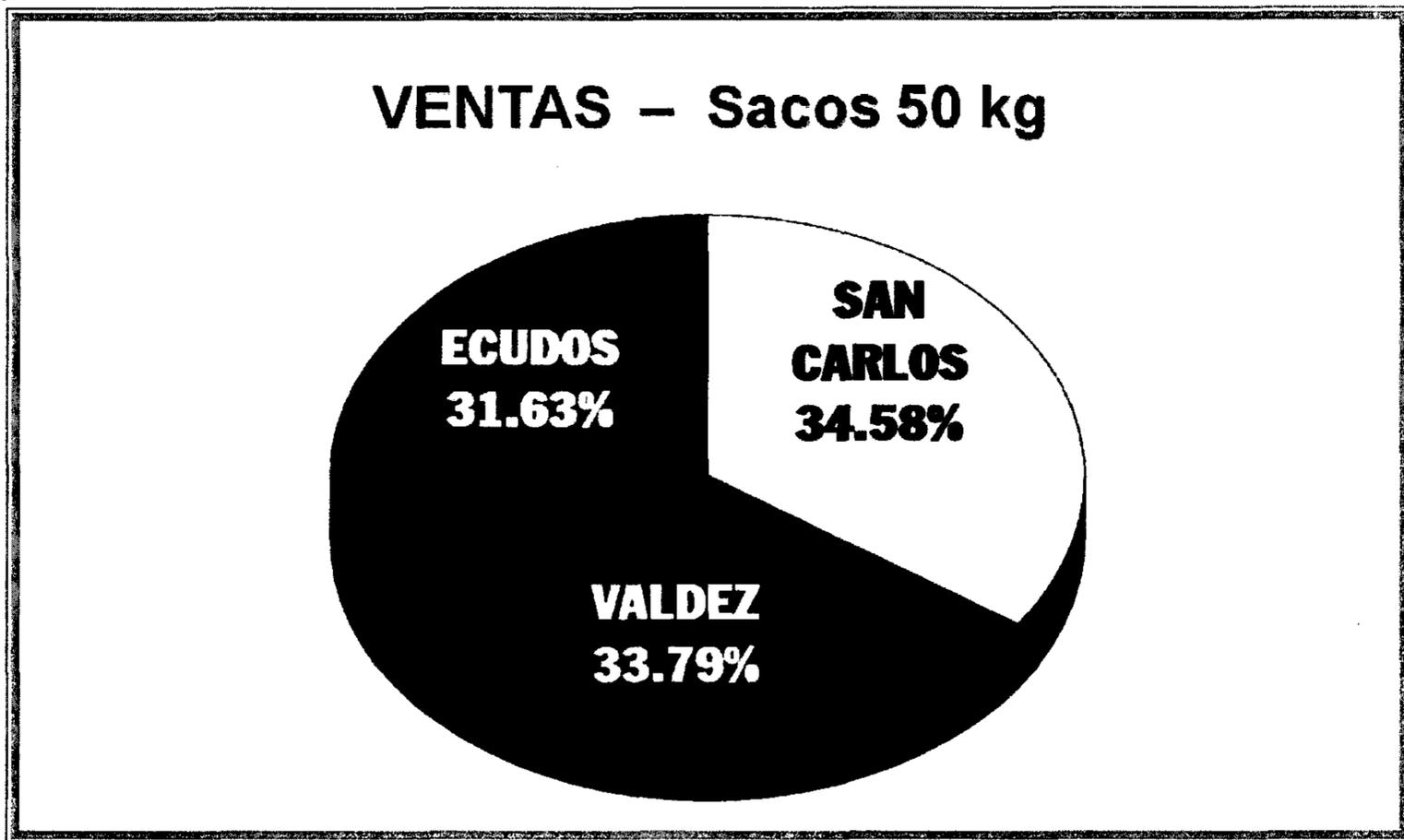
En términos generales se ha sentido sensiblemente el encarecimiento de la vida dentro de un vendaval de publicidad estatal que promueve aspiraciones políticas y logros supuestos o reales alcanzados en todos los campos sin detener -ni un instante- la campaña electoral iniciada hace más de dos años.

Dentro de este marco de referencia se desarrolla el presente Informe de Labores que someto a su consideración señores Accionistas.



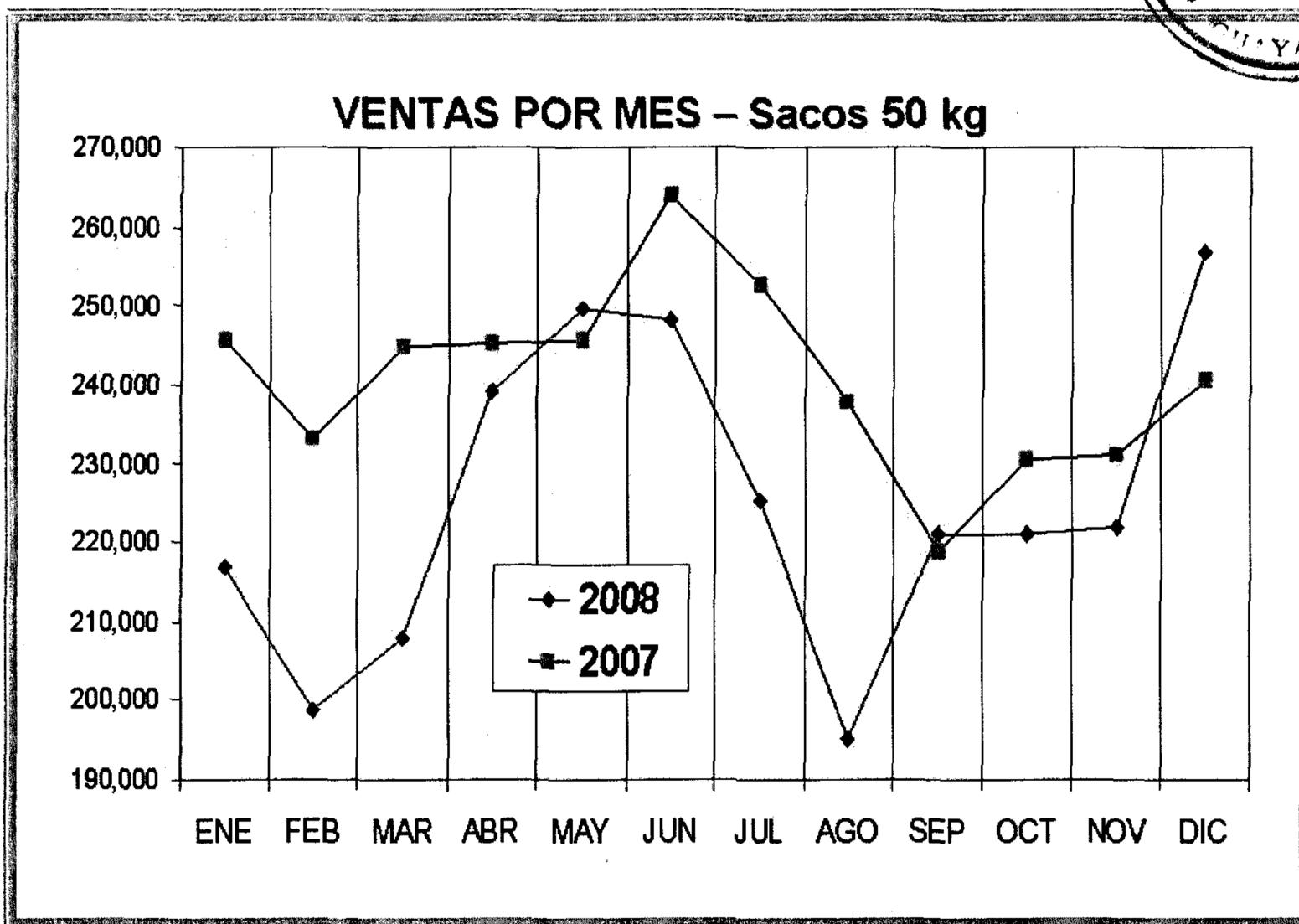
## MERCADO LOCAL

Las ventas nacionales de los tres ingenios grandes en el año totalizaron **7'811,293** sacos, reducción del **5%** frente al Ejercicio 2007, equivalente a **384,448** sacos, pues no se lograron implementar, en su totalidad, exportaciones proyectadas hacia Venezuela y al Perú; en este último los precios vienen cayendo por causa de una creciente sobreoferta, ocurriendo entonces que el azúcar de ese país ha estado ingresando en forma lenta pero continua a un ritmo de **10,000** sacos mensuales, que en el año, representaron hasta unas **6,000** toneladas. En el caso de Colombia las fronteras permanecieron cerradas con excepción de una pequeña ventana abierta en consecuencia de la suspensión temporal de labores del personal de corte de caña en el Valle del Cauca.



La situación de San Carlos fue la misma que enfrentaron los otros Ingenios con una disminución en ventas de **132,971** sacos.

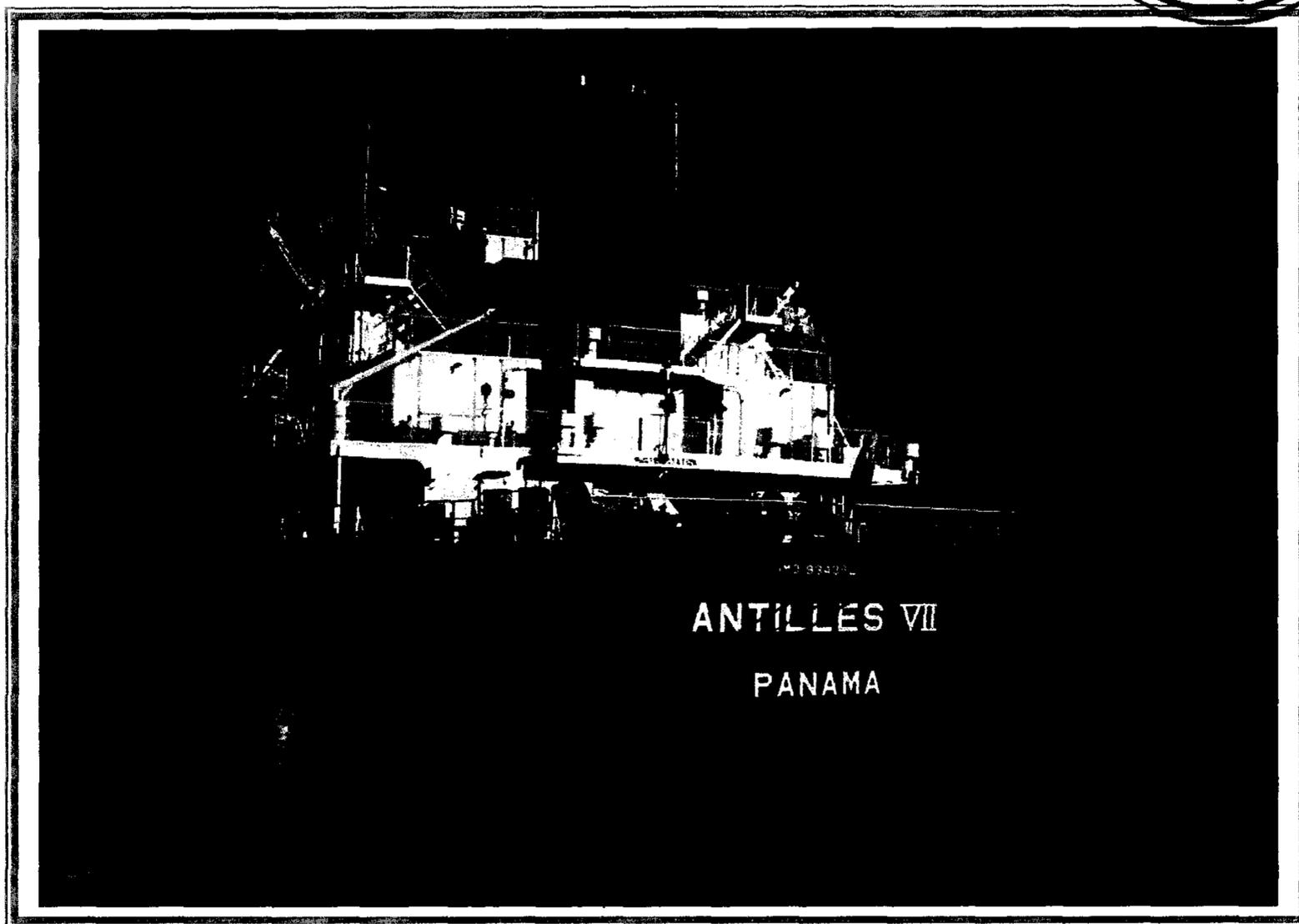
Seguidamente presentamos un cuadro comparativo de ventas mes a mes, entre los dos últimos años:



Al concluir la zafra, a fines de Diciembre, los tres ingenios principales, mantenían como reserva de seguridad, aproximadamente **5'000,000** de sacos, para cubrir las necesidades internas, hasta el próximo mes de Julio 2009, de los que correspondían a nuestra representada, **1'694,000**, equivalentes al **33%**.

Para el futuro cercano, será necesario establecer mayores y más efectivos canales de distribución, pues una doble competencia agroindustrial aparece materializándose en el horizonte, la misma que tomará unos dos años para convertirse en amenaza, aumentando la oferta y reduciendo los ligeros márgenes de utilidad existentes.

## EXPORTACIONES



Se enviaron 3,825.19 TM de azúcar cruda para atender nuestra proporción de la Cuota Azucarera que asigna anualmente el Gobierno de los Estados Unidos al Ecuador, la misma que se

vendió, junto a los otros Ingenios, a un precio FOB de \$345 TM.

También se embarcaron con destino al Perú 1,040 TM de azúcar blanca especial a \$360 TM FOB.

Y finalmente, hacia Colombia 2,203 TM de azúcar blanca a \$420 TM FOB.

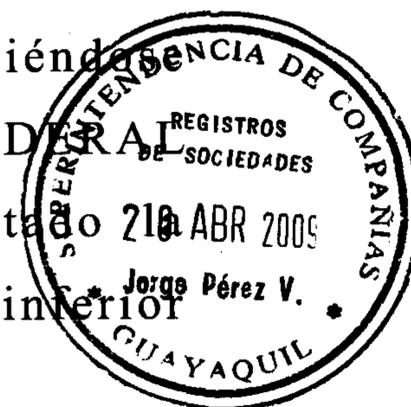
El total exportado fue de 7,068.19 TM equivalente a 141,364 sacos de azúcar.



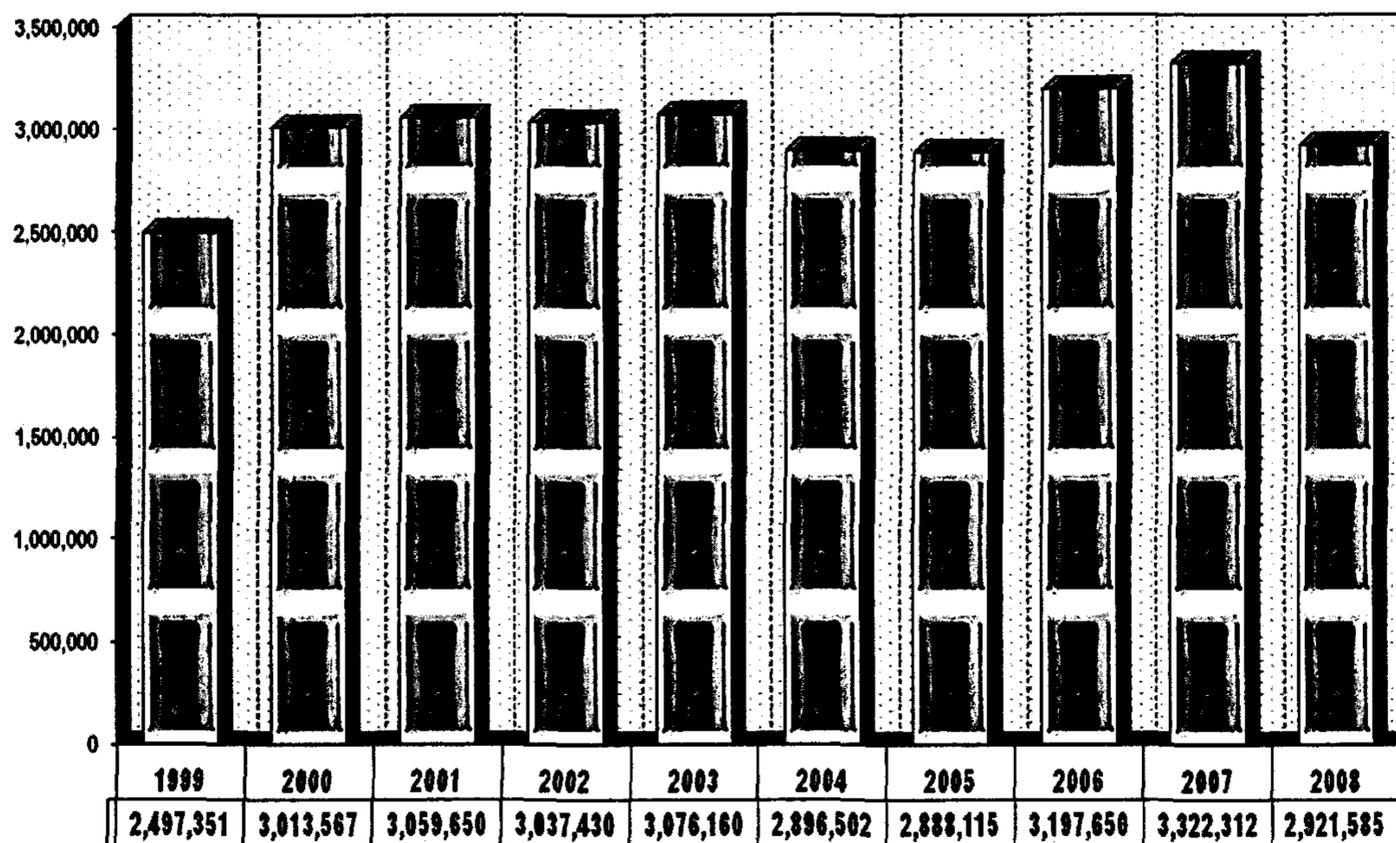
## ZAFRA Y CAMPO

Después de 174 días -la zafra más corta de la década- el Domingo 28 de Diciembre, concluyeron las operaciones de corte y molienda, habiéndose procesado un total de 1'593,592 TMC, resultante de cosechar 22,817.45 has, con un promedio de 70 TMC/ha -10% menor al año 2007- y con un rendimiento promedio de 213 libras/TMC, que ha sido el mayor en los últimos 10 años.

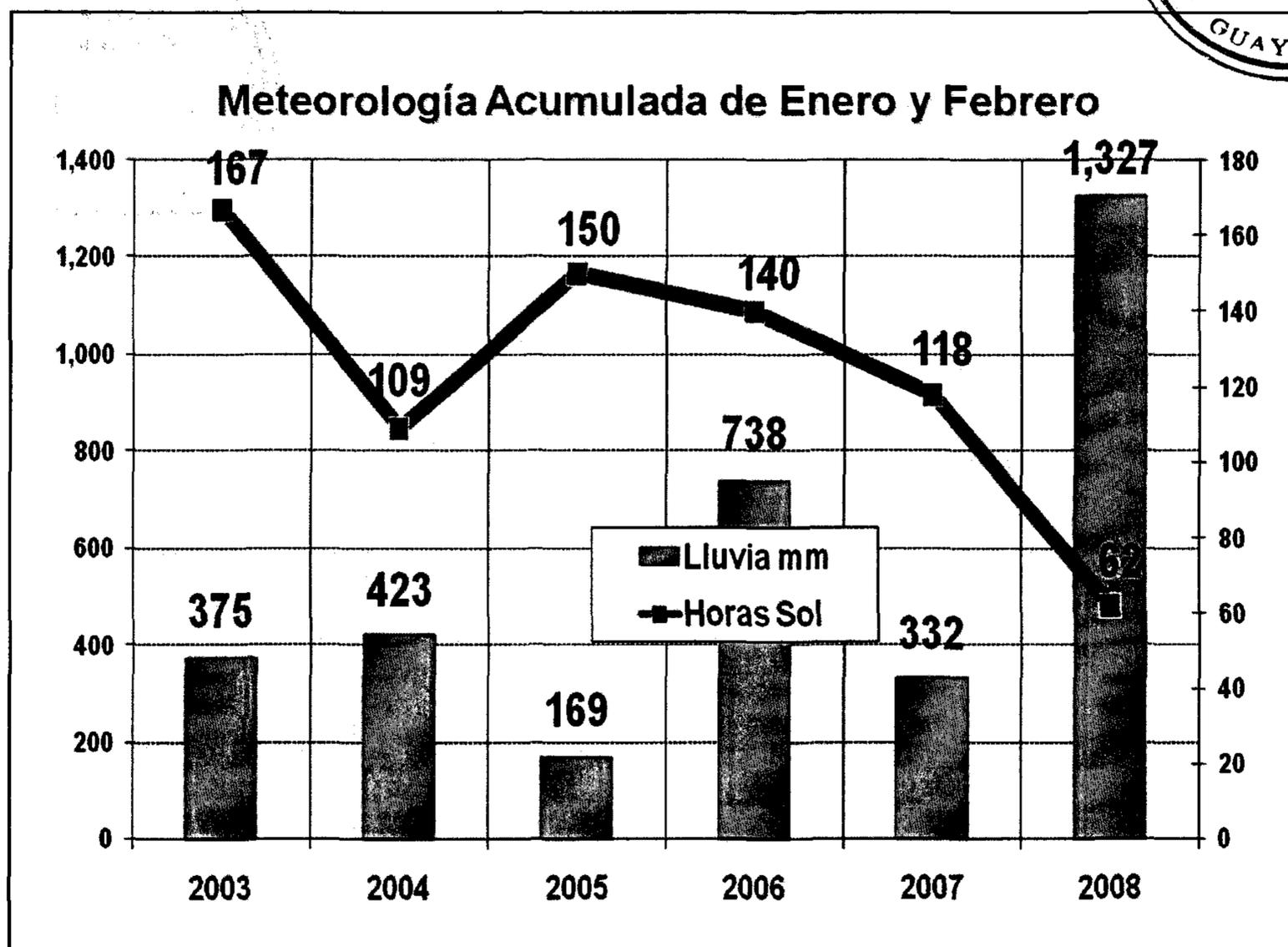
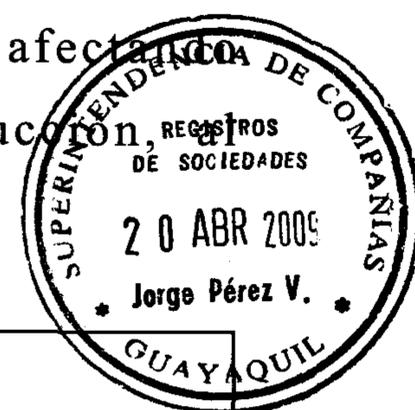
Se alcanzaron envasar 2'921,585 sacos de azúcar, habiéndose entregado adicionalmente jugo de caña a SODERAL equivalente a 161,773 sacos que hubieran incrementado la producción a 3'083,358 sacos de azúcar, pero aún así inferior a los dos años precedentes.



### PRODUCCION DE AZUCAR Sacos 50 kg

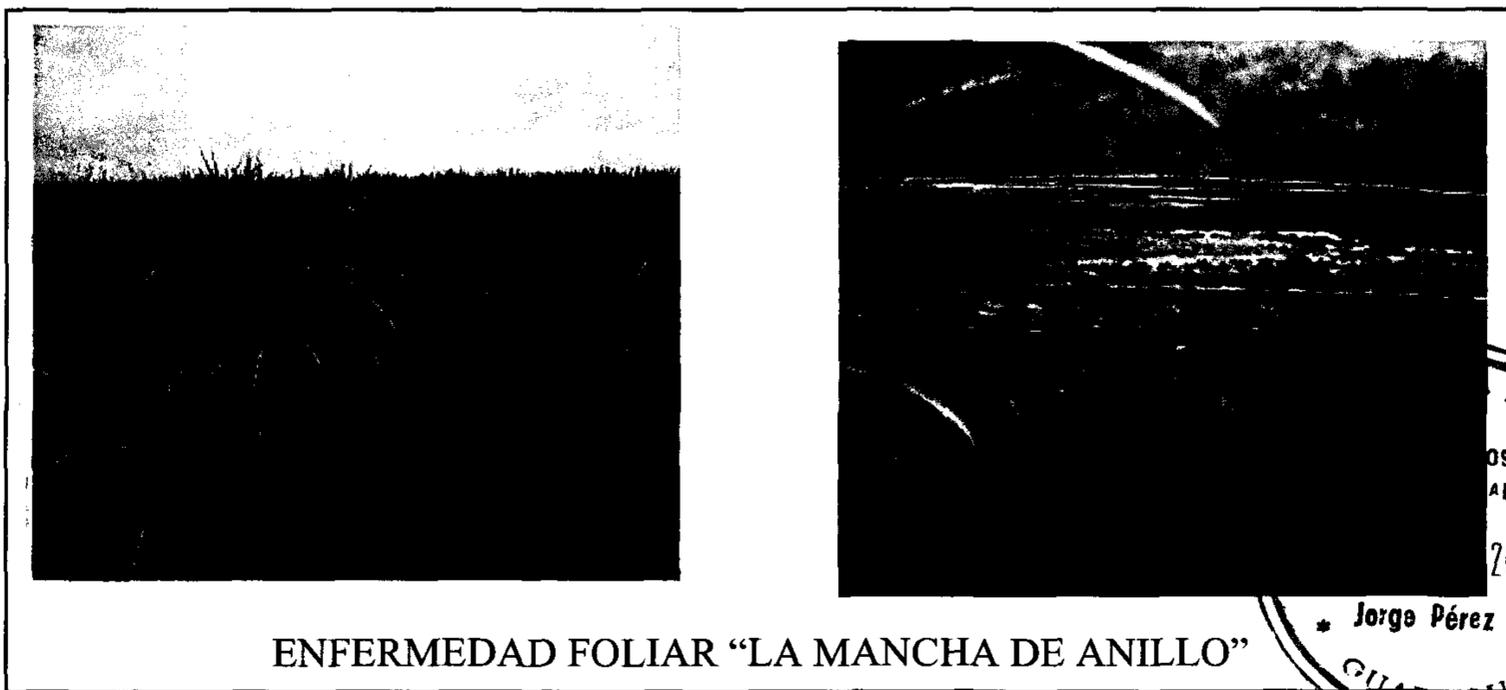


La baja en producción anotada fue consecuencia de las fuertes y continuas lluvias que marcaron el inicio del invierno 2008, particularmente durante Enero y Febrero, con el acompañamiento de bajas temperaturas y escasa luminosidad, causando una limitada evaporación y la consiguiente sobresaturación de los cultivos, incidiendo en su bajo desarrollo, provocando entonces, la floración de las cañas del primer tercio, deteniendo por ende su crecimiento, afectando así unas 7,000 has. de mayor potencial de producción, al perder sensiblemente su peso.



Además, las condiciones climáticas imperantes fueron propicias para desarrollar *enfermedades foliares*,

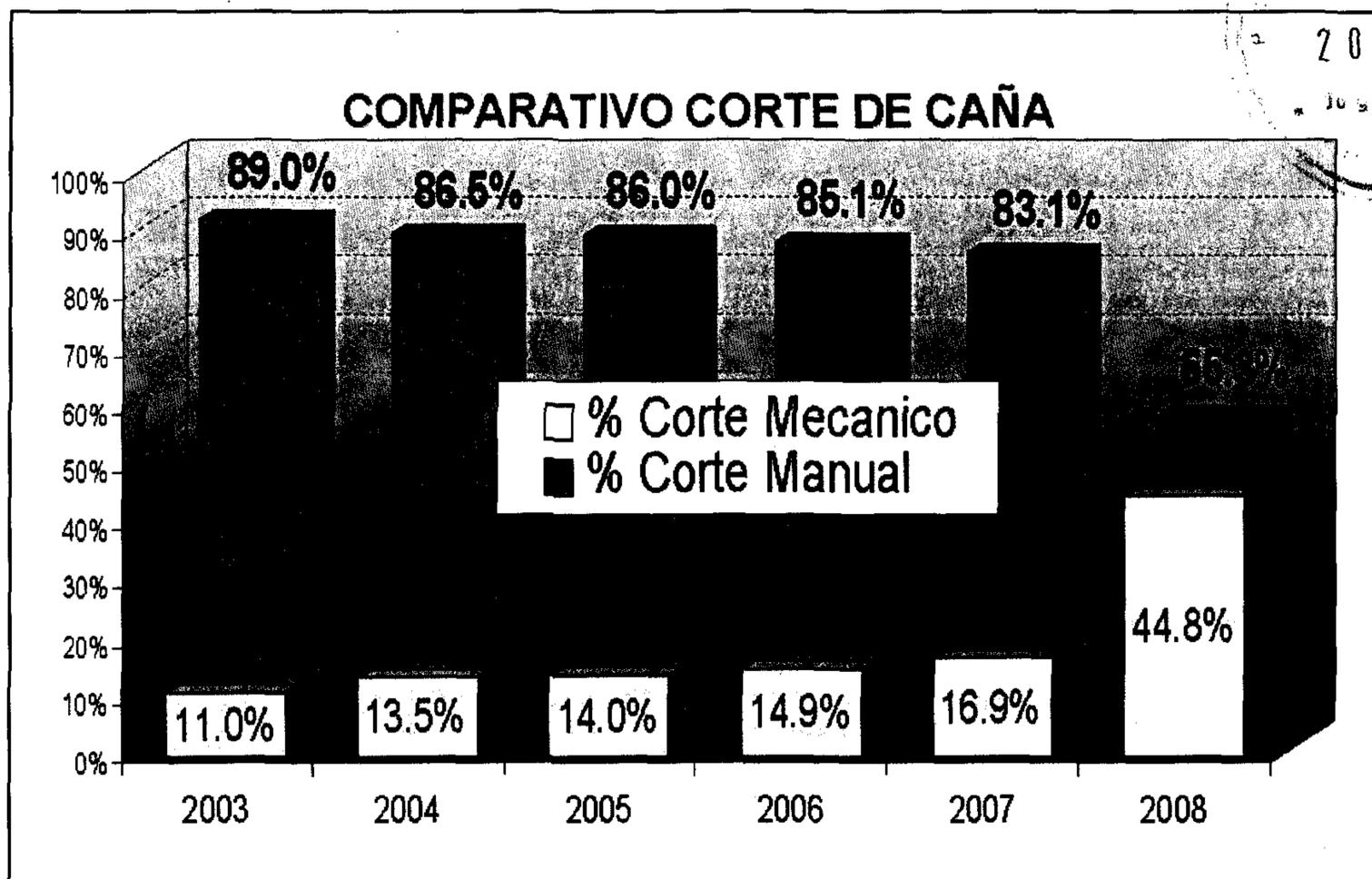
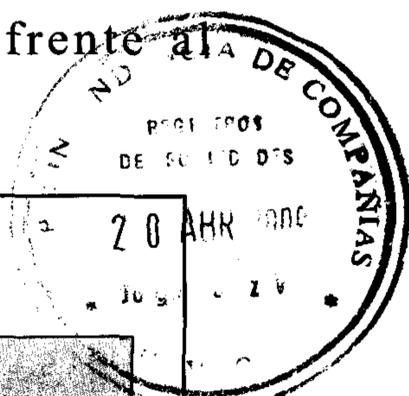
especialmente “*la mancha de anillo*” y “*la mancha de ojo*” producidas por hongos, que se encuentran latentes en los campos, sin causar mayor daño y que ahora encontraron las condiciones ideales para su proliferación, extendiéndose en unas 4,000 has.



La cosecha se inició el Lunes 7 de Julio, 2008, cuatro semanas más tarde que la zafra anterior, consecuencia de la alta

humedad residual pues las lluvias se prolongaron prácticamente hasta fines de Mayo.

Se contrataron al inicio, sólo **860 trabajadores** para el corte de caña, un **34%** menos que la zafra anterior, y posteriormente por retiro del trabajo promediamos **590**. La diferencia se cubrió, en su mayor parte, con **15 Cosechadoras de Caña** marca Austof, Case y John Deere. El corte mecanizado alcanzó **713,184 TMC** equivalente al **45%** de la caña molida frente al **17%** registrado en la zafra anterior.



La vigencia del Mandato #8 eliminó la posibilidad de enrolamiento de personal a través de los mecanismos legales que permitían una mayor flexibilidad especialmente en las labores agrícolas. Fue necesario pues proceder a sustituirlo mediante contratación directa, procurando no perder eficiencia

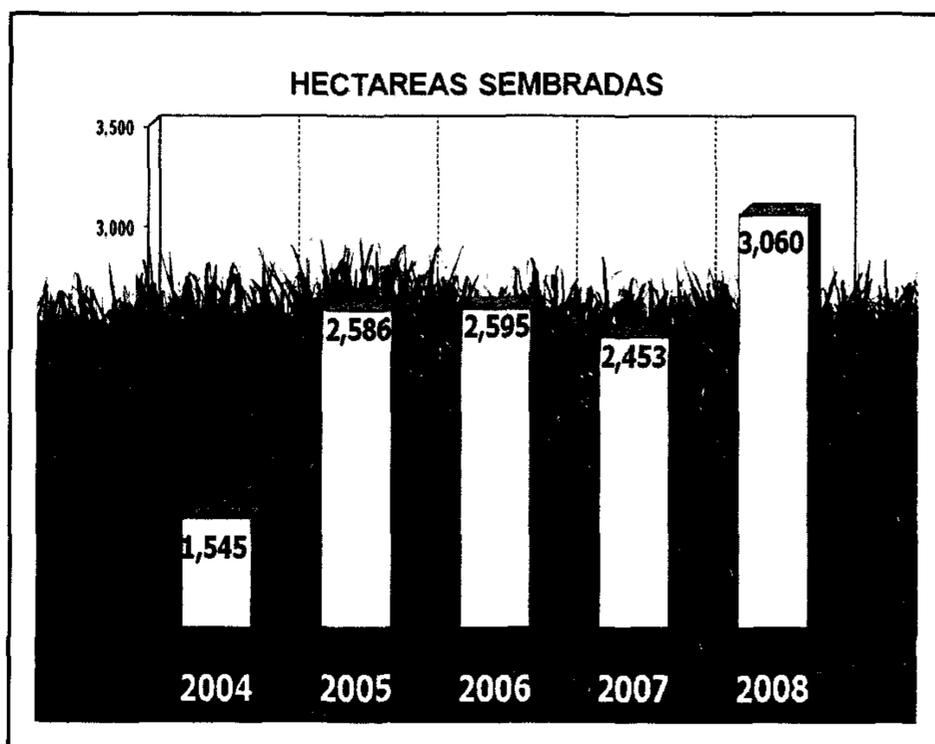
aunque sacrificando nuestros costos aproximadamente un **11%** en ciertos casos y en otros hasta en un **23%**.



Llenando cachaza



En cuanto a insumos, los aumentos fueron astronómicos, pues el costo de fertilización subió un **36%**, situación que trató de mitigarse mediante la utilización de cachaza y de pollinaza en unas **3,500** has. a fin de reducir algo el impacto, con un ahorro de **\$500,000** aproximadamente. Los herbicidas también sufrieron escaladas de igual proporción.



Fueron sembradas un total de **3,060** has. (**2,461** para siembra comercial y **599** de semilleros) cantidad que se incrementará sustancialmente a **4,000** has., a partir del año próximo para

asegurar mejores tonelajes promedios y paliar el deterioro en el campo que provoca el incremento de la cosecha mecanizada.

Desarrollamos tres pozos profundos destinados a ampliar el área de riego controlado.

Se sembraron en las vegas del río Chimbo, 8,769 árboles de teca, cedro y caoba reduciendo aún más las escasas extensiones sin cultivar que poseemos.



## **SISTEMA DE GESTION INTEGRADA ( SGI )**



Luego de algunos años de contar con el Certificado de Calidad por la norma **ISO 9001:2000**, se consideró oportuno por parte de la Dirección, con el debido asesoramiento del *Ing. Antonio Albornoz* y del *Dr. Jaime Ortega*, en conjunto con el Jefe de Calidad, *Ing. Amalio Puga*, que era tiempo de buscar las certificaciones relativas a *medio ambiente, seguridad y salud ocupacional* reconocidas internacionalmente y que responden a las denominaciones **ISO 14001:2004** y **OHSAS 18001:2007**, respectivamente.

Para el efecto, se conformaron los grupos de trabajo respectivos elaborándose un *Manual de Gestión Integrado* que incluyera los requisitos de las tres normas citadas. Fue necesaria una ardua tarea de actualización empezando con los auditores internos quienes debieron ser capacitados como auditores integrales, así como una fuerte campaña de difusión interna con las jefaturas, mandos medios y trabajadores integrantes de estos sistemas.

Se adquirió un software especializado, denominado **MAI**, que facilita el manejo de las normas y su adecuado control.

Finalmente, en el mes de Noviembre, y luego de rigurosa

auditoría de Bureau Véritas International, San Carlos alcanzó las tres certificaciones con su Sistema de Gestión Integrado pasando a convertirse –sin anticiparlo- en el *primer Ingenio Latinoamericano* en lograrlo.

Por ello es procedente agradecer a nuestras Gerencias, Jefaturas y al personal involucrado por su dedicación y profesionalismo en el manejo de tan delicados temas.

Muy en particular, al **Ing. Amalio Puga**, por sus innumerables horas dedicadas a la coordinación necesaria.



## MECANISMO DE DESARROLLO LIMPIO (MDL) CER'S

El Eco. Ángel Zurita y el Ing. Amalio Puga fueron asignados para formalizar este mecanismo aplicable al Proyecto de Cogeneración y Ventas de Excedentes de Energía de Sociedad



Agrícola e Industrial San Carlos S.A., según los lineamientos contemplados en el *Tratado de Kyoto* para la reducción de los gases de efecto invernadero.

Después de innumerables meses en trámites, se lograron vender **24,634** *Certificados de*

*Emisiones Reducidas (CER'S)* por el período Junio 2005 a

Diciembre 2006, los mismos que fueron otorgados por las Naciones Unidas.

Dicha venta representó un ingreso de €364,583.20.



## FABRICA

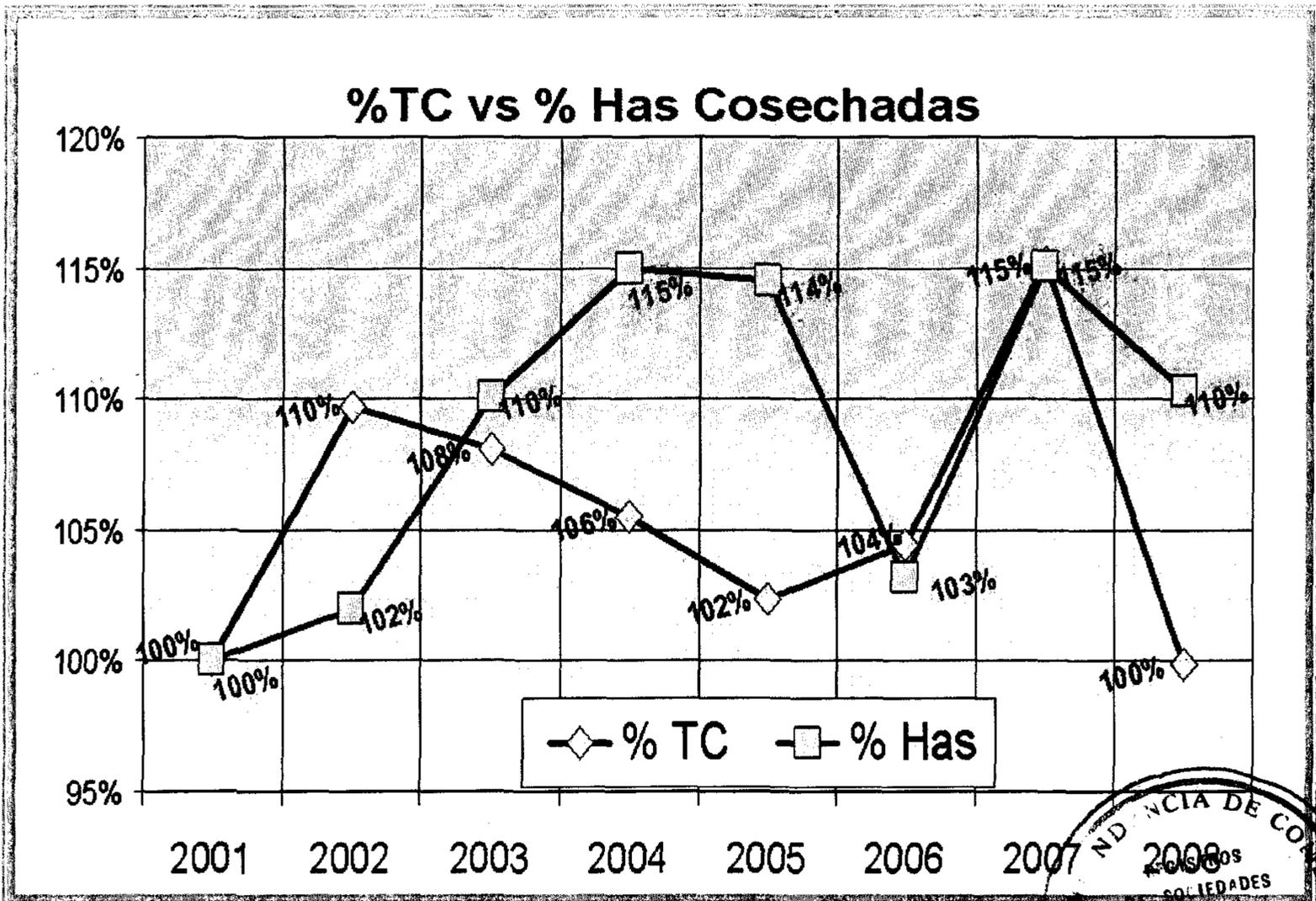
Podemos referirnos a la molienda actual como la menor desde la zafra 2001, con un promedio de 9,158.57 TM por día calendario, repercutiendo en nuestros niveles de cogeneración.

Las causas radicaron en:

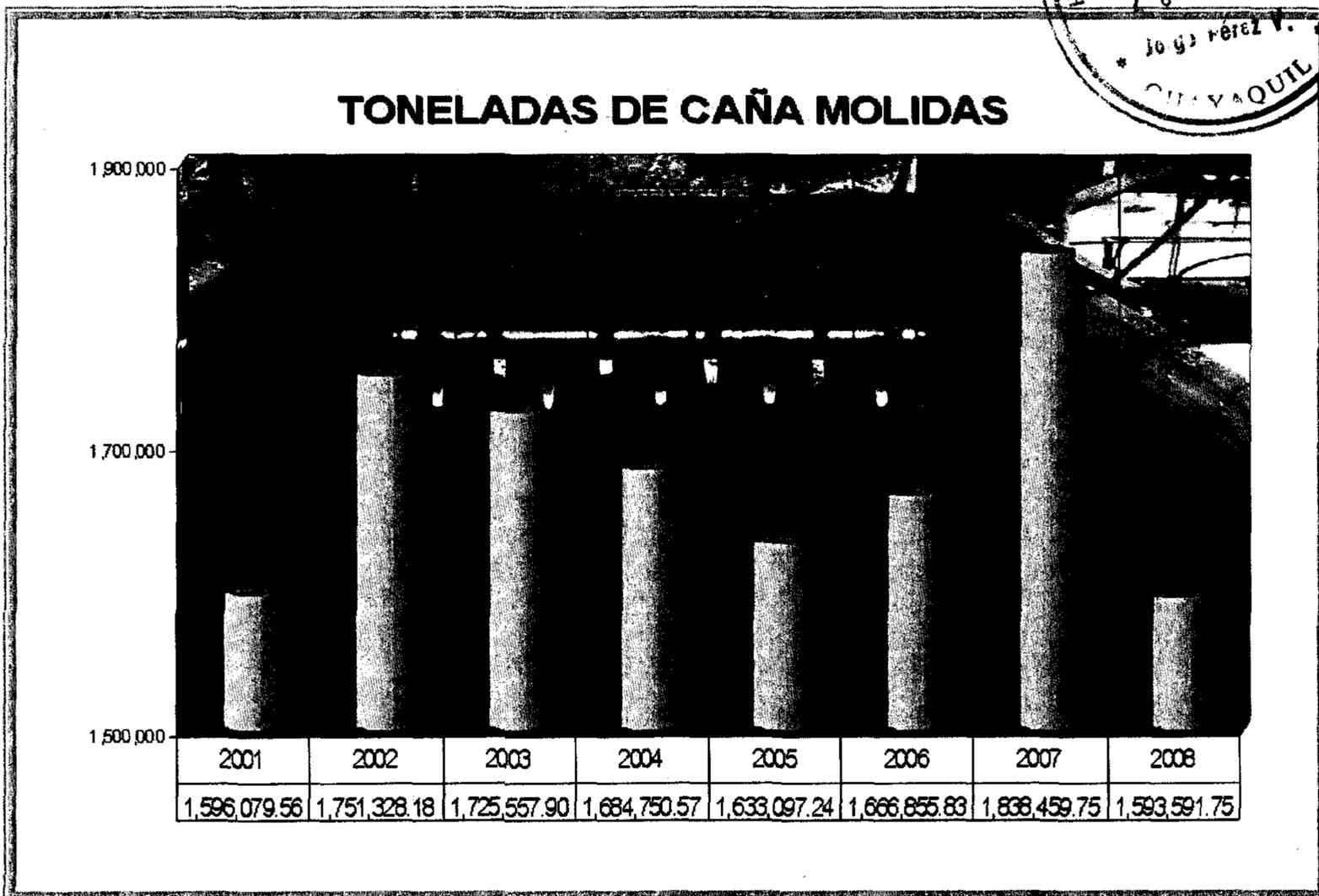
- **Campo:** baja productividad por hectárea;
- **Fábrica:** equipos nuevos con su inevitable curva de aprendizaje por parte de nuestro personal, afectando las primeras 5 semanas.

A continuación, cuadros explicativos donde se observa una disminución de la molienda, frente al incremento de hectáreas cosechadas desde el 2001.

AÑO	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Ton. Caña Molida	1'596,079.56	1'751,328.18	1'725,557.90	1'684,750.57	1'633,097.24	1'666,855.83	1'838,459.75	1'593,591.75
% TC	100.00%	109.73%	108.11%	105.56%	102.32%	104.43%	115.19%	99.84%
Hectáreas Cosechadas	20,683.39	21,094.36	22,776.08	23,787.25	23,681.64	21,344.21	23,792.74	22,817.45
% Has	100.00%	101.99%	110.12%	115.01%	114.50%	103.19%	115.03%	110.32%



JUZGADO DE CONCILIACIÓN DE COMPANIAS  
 2008  
 20 ABR 2009  
 JOSE RIVERA V.  
 CIUDAD DE YAQUIL

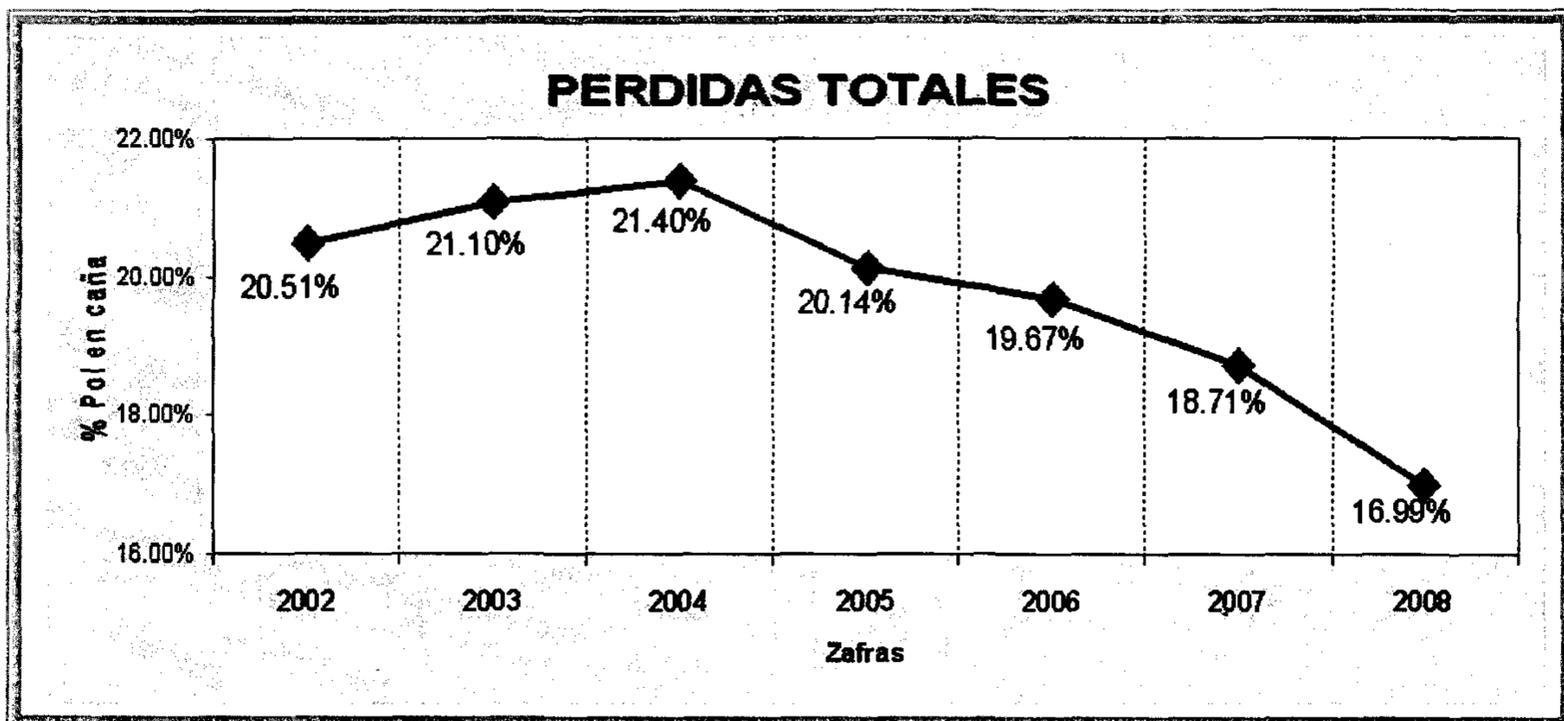


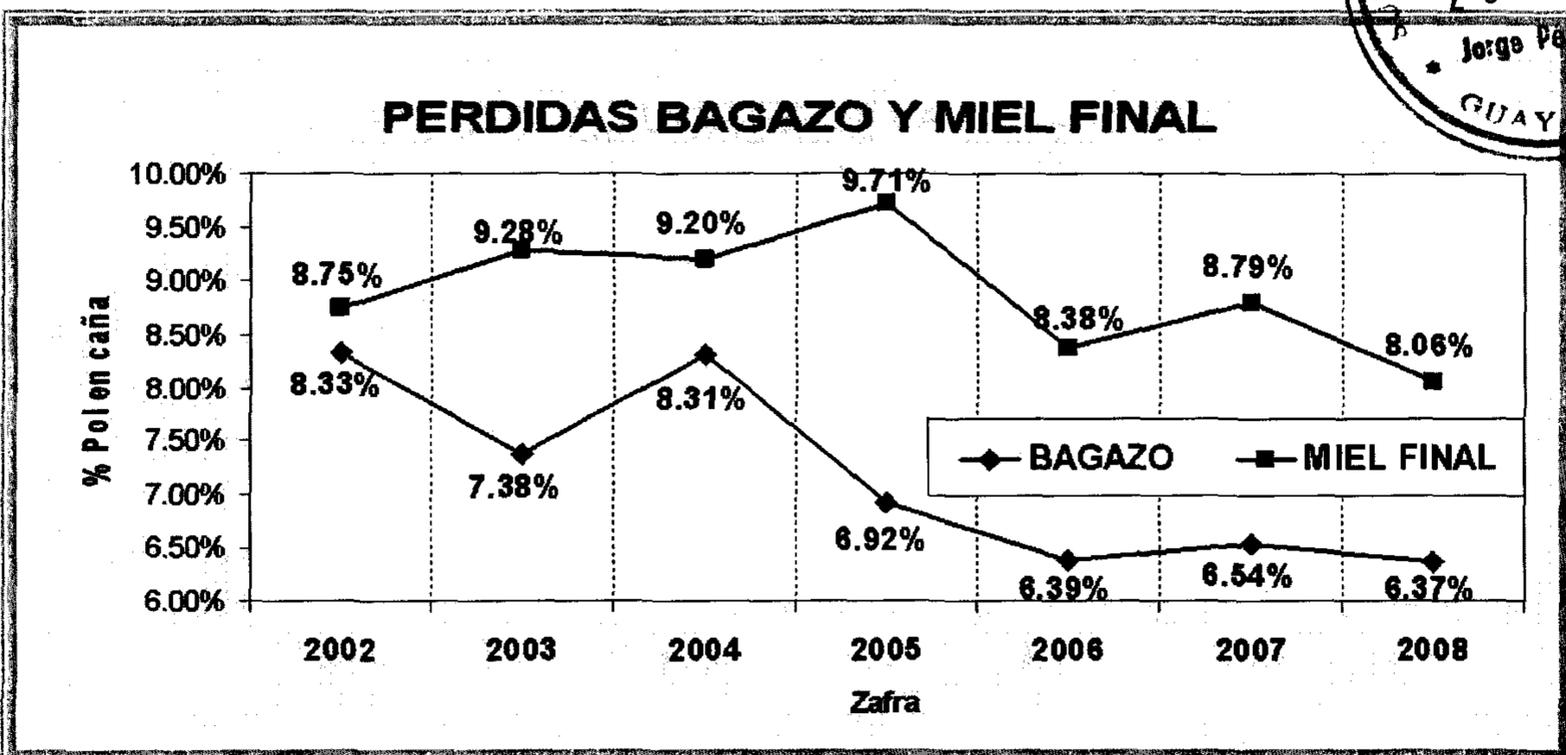
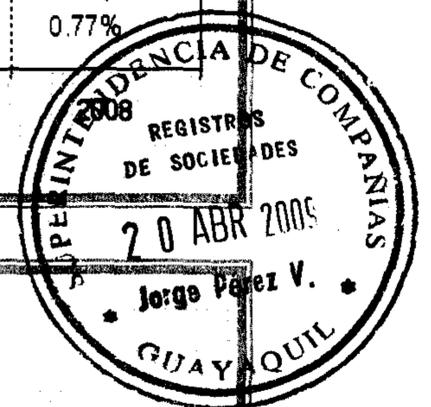
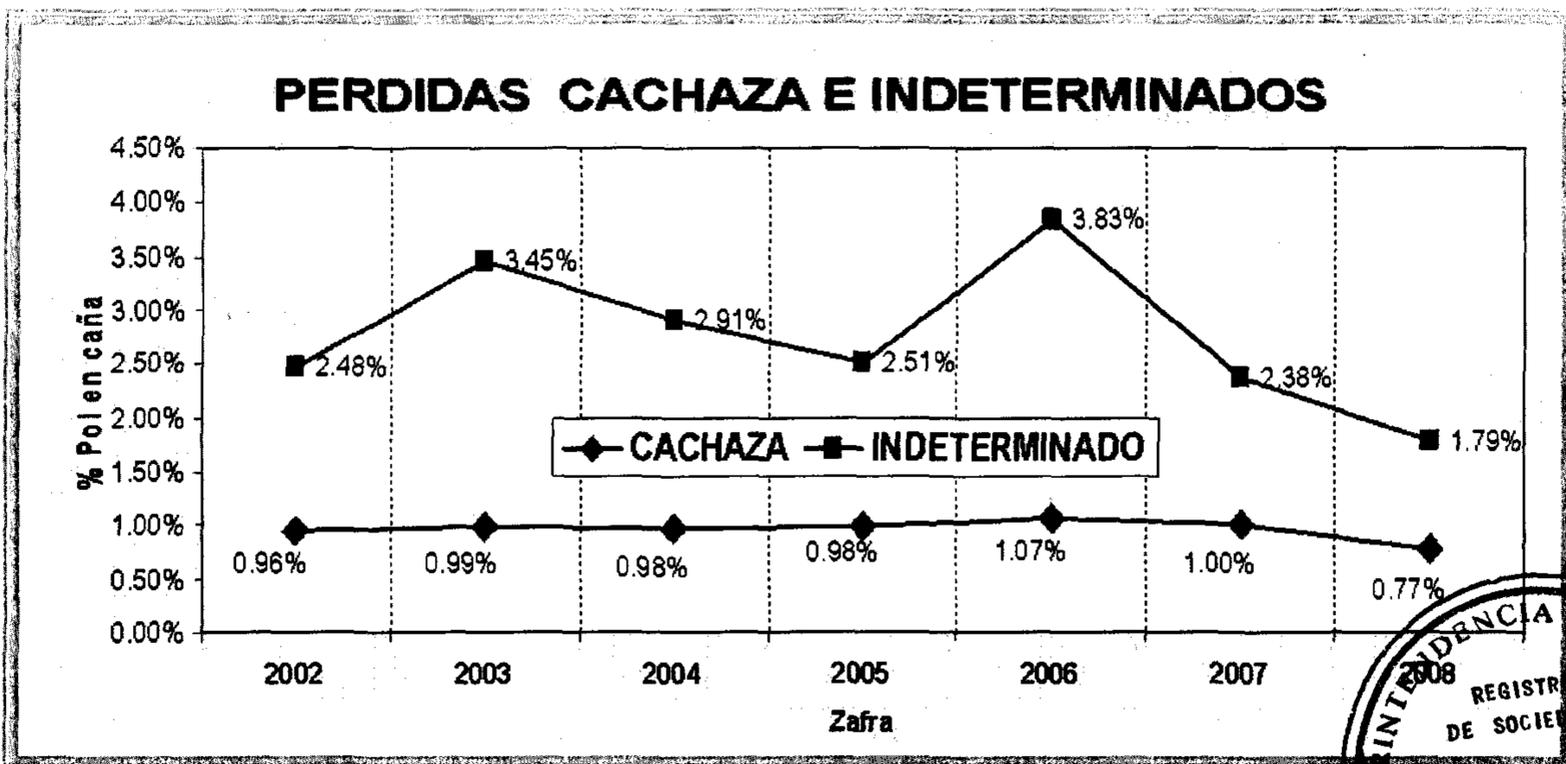
Como consecuencia de lo anterior, aumentó el *tiempo perdido total* de 15.89% a 20.46%, un 29%.



### PERDIDAS TOTALES

En este rubro hemos mejorado, alcanzando interesantes progresos, gracias por una parte, a las importantes inversiones realizadas en los trapiches, filtros y cristalizadores, y por otra a la dirección del nuevo *Superintendente de Elaboración, Ing. Carlos Fernández*, cuyo conocimiento y adecuado estímulo al personal fueron determinantes en la superación de los resultados esperados.



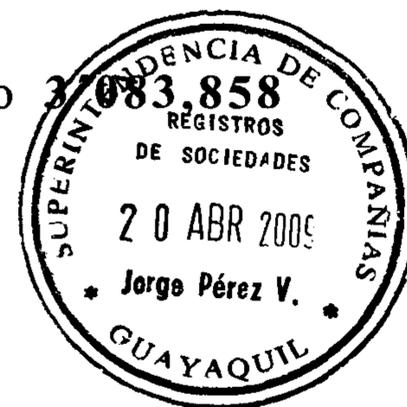


La crisis global repercutió en la adquisición de repuestos e insumos, experimentando alzas considerables, así como la mano de obra, consecuencia de las medidas gubernamentales, incidiendo en costos en el orden de un 11%.

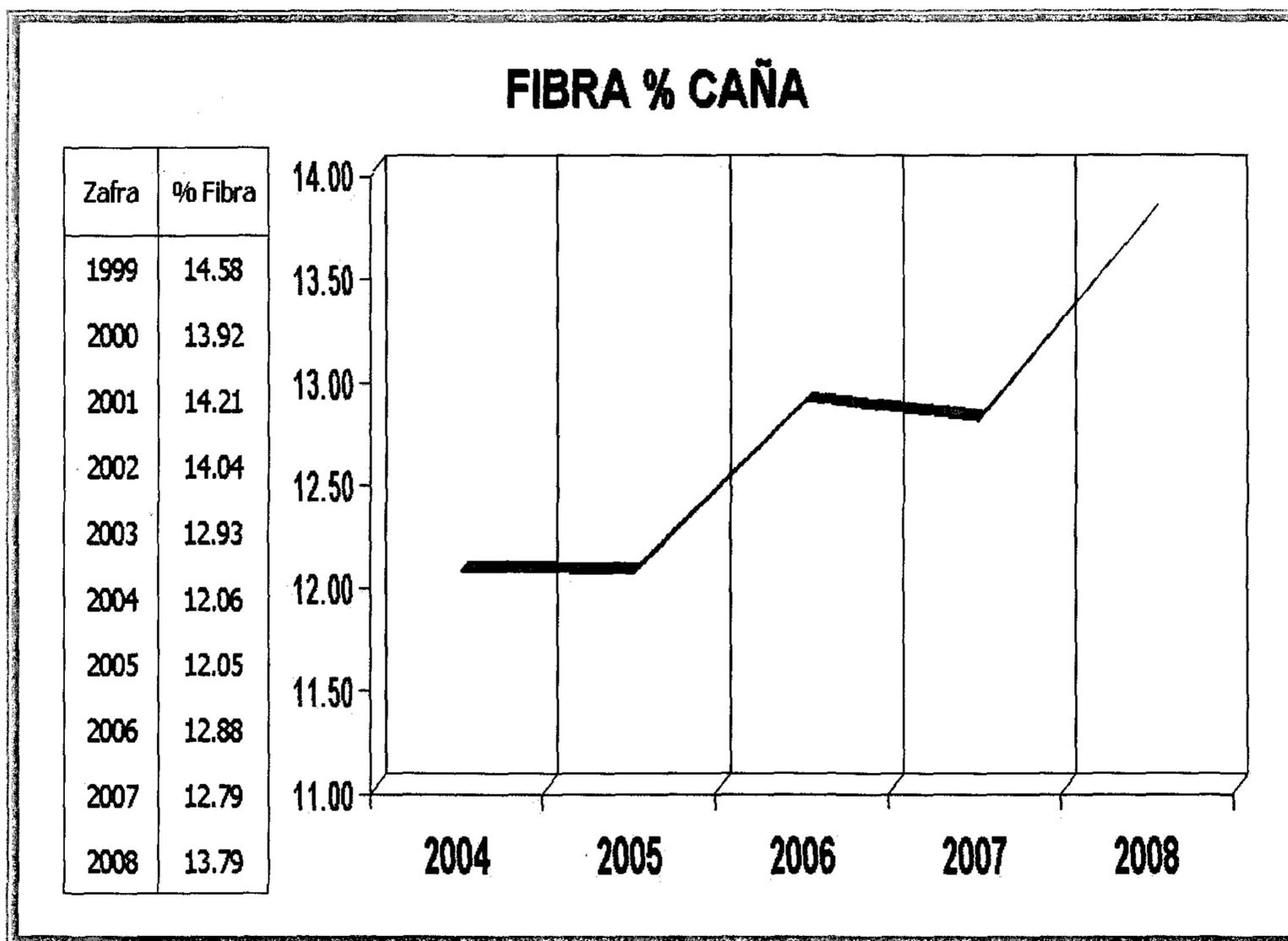
Es importante también, destacar las entregas de caña para la elaboración de alcohol que totalizaron 84,050.70 TM equivalentes a 161,773 sacos de azúcar, los mismos que –como

Ustedes conocen- hubieran tenido que ser exportados al mercado internacional a precios muy inferiores al costo de producción.

Si sumamos azúcar + alcohol habríamos elaborado 37083,858 sacos.



## ENERGIA



Soportamos, explicado en el rubro CAMPO, un déficit de 200,000 TMC, a pesar de haber sido un buen año en fibra con 13.79% vs. 12.79% de la zafra anterior, repercutiendo en menores moliendas y afectando la producción de vapor para

exportación de energía. También se percibió el incremento de caña chopeada proveniente de cosechadoras mecánicas elevando el nivel de "trash", consignado como bagazo, pero carente de valor energético.

Se vendieron **24'759,717** KWH con una facturación de **\$2'532,919**, diferencia de menos: **\$68,846** frente al 2007.



## BALANCE GENERAL

### ACTIVOS



#### ACTIVO CORRIENTE

Representa el 50% del Total del Activo.

- ✓ *El Disponible:* aumenta \$354,526 un 3%; los saldos en bancos locales \$3'477,124 y del exterior \$380,311, en inversiones locales \$3'278,210 y del exterior \$3'855,360.
- ✓ *El Exigible:* aumento del 108% \$4'543,310 correspondiente a entregas de melaza a CODANA S.A. y a SODERAL S.A. por melaza y jugo de caña; a AGRITALISA S.A. a buena cuenta por compra de tierras y trabajos agrícolas, y, también a las distribuidoras eléctricas por despachos de energía.
- ✓ *El Realizable,* incremento de \$4'660,845 el 12%; Inventario de azúcar es de 1'684,597 sacos de 50kg, equivalentes a \$32'286,307 por la mayor existencia en bodegas.

#### ACTIVO FIJO

Constituye el 49% del Total del Activo.

El Activo Fijo neto de depreciación aumenta \$8'477,549, resultante del incremento del Activo Fijo en \$13'713,775, un 12%, y a la elevación de la Reserva por Depreciación Acumulada en \$5'236,226 un 9%.

## **PASIVOS**



### **PASIVO CORRIENTE**

Representa el 16% del Total del Activo.

Suma \$21'809,051, incremento de \$5'959,363 el 38% por la porción corriente de nuevas obligaciones bancarias y por liquidación de mayor precio a cañicultores.

### **PASIVO A LARGO PLAZO**

Es el 19% del Total del Activo.

Incremento de \$9'781,406 un 64% de un año a otro, motivado principalmente por los financiamientos de nuestras inversiones.

Aumenta \$710,649, 6%, como Reserva para Jubilación que totaliza \$13'113,528 y en Documentos y Obligaciones por Pagar crecimiento neto de \$9'070,758, el 308% debido a los

nuevos préstamos bancarios. El costo promedio ponderado anual de la deuda es de 7.37% vs. 7.98% en el 2007.

## **PATRIMONIO**

Conformado por el 65% del Total del Activo.

Totaliza \$86'342,692, incremento de \$3'857,909 el 5%, con un Capital Social de \$75'000,000 equivalente al 87%, las Reservas en 4% y la Utilidad Neta de \$7'922,957, un 9%.

La Presidencia, haciendo suya la sugerencia de los señores Directores propone repartir un *dividendo total* de \$8'500,000 equivalente al 11% del *Capital Social*, pagadero \$3'500,000 en efectivo y \$5'000,000 en acciones liberadas.



# ESTADO DE RESULTADOS

## VENTAS

Con relación al año 2007 los totales de Ventas físicas fueron menores en un 2% equivalentes a 50,328 sacos de 50kg.. Para el Mercado Nacional se entregaron 2'854,178, disminución de 103,267 un 3.5%. Se exportaron a la Cuota Americana 76,504 sacos de azúcar crudo, a Colombia 44,060 y a Perú 20,800 sacos de azúcar blanco, superior en 52,939 sacos.

El Ingreso por azúcar totalizó \$73'473,887 inferior en \$1'780,642 un 2.4%; representando la melaza \$1'552,783 y el jugo de caña vendido a SODERAL S.A., \$2'247,752 para un total de ventas de \$77'274,422 menor en \$731,131, un 1.0%.

## COSTOS

- ❖ EL COSTO DE VENTAS aumentó en \$3'757,845 (7.6%) de los cuales \$3'008,058 corresponden a azúcar, \$732,247 a melaza, y \$1'482,034 al jugo de caña entregado a SODERAL.
- ❖ EL COSTO DE PRODUCCION se incrementó en \$1'968,909, un 3.5%.
- ❖ Los COSTOS OPERACIONALES disminuyen en \$1'929,783, 16%. Las partidas más representativas son:



Almacenamiento y Distribución: **\$614,217**, consecuencia de la menor cantidad de sacos de azúcar transportados desde Ingenio a bodegas de DOCONSA y a clientes.

Jubilación Patronal: **\$1'487,284** al haber igualado el nivel en la Reserva según Estudio Actuarial efectuado por LOGARITMO CIA. LTDA.

**OTROS INGRESOS/EGRESOS** neto inferior en **\$706,368** en un **42%**.



**COGENERACIÓN:** incremento de **\$371,707** mediante la venta de los CER's que ya mencionamos.

La Utilidad antes de Participación Laboral e Impuesto a la Renta, es de **\$13'954,431**, **17%** menor al Ejercicio anterior, dadas las razones indicadas.

La Participación Laboral del **15%** es de **\$2'093,165**, inferior en **\$434,078**; el Impuesto a la Renta **\$3'057,980** disminuye en **\$547,216** –un **15%**– luego de apropiada la Reserva Legal por **\$880,329**; la *Utilidad Neta*, a disposición de los señores Accionistas, es de **\$7'922,957**, también menor en **\$1'721,305** a la del Ejercicio 2007.

## CONCLUSION: CIELO ENCAPOTADO....

Los antiguos Guayaquileños tenían un dicho: “*Chongón oscuro, aguacero seguro*“. El mismo lo podemos aplicar para la experiencia social, política y económica que nos tocará vivir durante el año 2009, cuyos tres primeros meses ya han transcurrido.

El giro político que está impulsando, a marcha forzada, el Gobierno Nacional corresponde al de un Estado interventor, como el Venezolano, en el cual la Empresa Privada queda reducida a una mínima expresión y sometida a un control severo por parte de la burocracia.

En dos meses más entrará en vigencia un nuevo elemento de control: la *declaración patrimonial*, que con la excusa de un simple listado de activos, se puede convertir en un arma de persecución política contra quienes obstaculicen a este mecanismo de absorción que está en proceso.

Todo lo cual se perfeccionará más aún después de la elecciones de Abril, cuando, a mi entender, captarán una fácil mayoría; entonces en los meses posteriores, se endurecerán las posiciones y actuarán de acuerdo a su plan previamente elaborado.

Será muy duro para todos los ecuatorianos, pues el peor enemigo es el hambre y como los ingresos petroleros serán



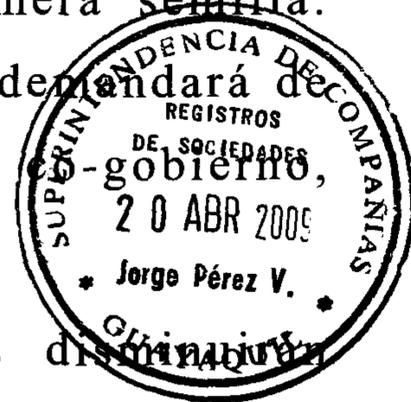
sensiblemente menores, se ensañarán contra la Empresa Privada para extraerle lo más posible de esa diferencia. Seremos testigos de situaciones nunca antes registradas en nuestra querida Patria.

Los negocios quedarán severamente afectados por falta de demanda, entre ellos el nuestro, como ya lo estamos viviendo en este Ejercicio. La paz laboral desaparecerá ante una ola de agitación -iniciada ya en el 2008, con la primera semilla: aplicación del Mandato # 8-, que violentamente demandará de sus elegidos mayores ingresos y derechos de fiscalización y estabilidad.

Las utilidades para trabajadores y accionistas disminuirán gradualmente a medida que el ligero margen entre el precio de venta y el costo se unan.

Salir de la dolarización constituiría la única solución viable de acuerdo al camino que vienen preparando, para de esa manera imprimir papel moneda, disparando inevitablemente, una inflación que tratarán de controlar, al principio a la fuerza, y después, quien sabe...

Por ello, como administradores responsables, nuestra primera obligación será tratar de conservar, hasta donde sea posible el Flujo de Caja, emprendiendo una campaña para reducir costos, con el fin de extender la vida operativa, esperando se dé un cambio para bien en algún momento.

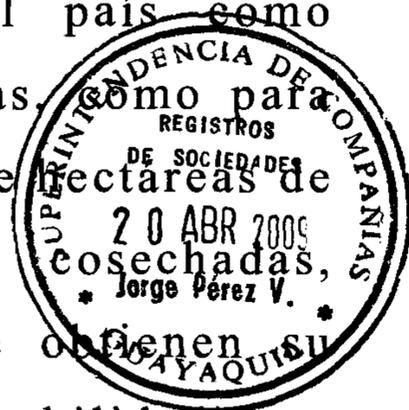


Las incertidumbres y riesgos son muy grandes, la confianza se desmorona; pero en el pasado hemos enfrentado todo tipo de amenazas, por lo que ahora, respaldados en nuestra experiencia confiamos, una vez más, Dios mediante, superar las inminentes adversidades.



## **AGRADECIMIENTO**

Es especialmente estimulante el trabajo en esta centenaria y activa agro-industria que contribuye tanto al país como generadora de empleos, oportunidades y riquezas. Como para los 3 Cantones en que se asienta, con sus miles de hectáreas de caña de azúcar, diligentemente cultivadas y cosechadas, gracias al concurso de miles de personas que obtienen su diario sustento a cambio de su esfuerzo y responsabilidad para transformar una materia prima agrícola en un producto industrial de excelente calidad.



Efectivamente, nada se hubiera podido lograr sin el apoyo que recibieron los fundadores de parte de sus co-accionistas y de la imprescindible fuerza laboral, tal como ahora la estamos recibiendo quienes por decisiones del destino nos toca llevar adelante la posta entregada en su momento.

Debemos por ello, destacar la labor de guía y dirección de nuestro emprendedor Presidente, **Ing. Mariano González**, quien participa en todas las complejas y variadas decisiones que deben enfrentarse para buscar los derroteros más adecuados, cubriendo el hoy y la incertidumbre del mañana.

Naturalmente, para ello contamos con la participación de los señores **Directores Principales y Suplentes**, quienes con su

experiencia y debido conocimiento de los pasos administrativos, intervienen mediante oportunas directrices y consejos a la buena marcha de la Sociedad.

No podría pasar por alto la capaz, técnica y efectiva colaboración de nuestros Gerentes: de Producción, **Russell Crawford**, **Augusto Ayala**, Administrativo y Laboral, así como **Ángel Zurita** en el Área Financiera, con quienes compartiré la grave responsabilidad de liderar el desarrollo de un ERP (Enterprise Resource Planning) cuyos primeros pasos se implementarán en este año 2009, a fin de modelar y automatizar la mayoría de los procesos de la Empresa, lo que confiamos concluir en unos 3 años aproximadamente, en virtud de la magnitud de la misma.

A **José Antonio González** quien desde la Superintendencia de Operaciones vigila y controla con esmero el accionar diario de nuestra producción.



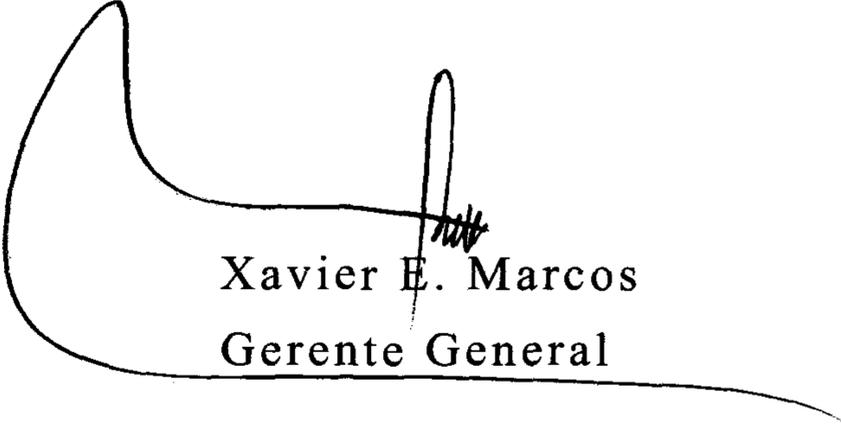
Gracias especialmente para **Manuel Aguilar**, **Iván Granja**, **Carlos Mayorga**, **Roberto Rodríguez**, **Marcos Arichábala**, **George Williams**, **Carlos Fernández**, **Fernando Páez**, **Teodoro Espinoza**, **Jorge Granja** y las demás Jefaturas que colaboraron en la obtención de las certificaciones ISO y OHSAS a las que ya me he referido anteriormente, a más de la atención a sus propias responsabilidades.

Igualmente para todos los empleados y obreros del Ingenio y de la Oficina de Guayaquil que contribuyen al desarrollo de la Sociedad.

Y, en forma muy particular a Ustedes, **señores Accionistas**, consigno gracias por su respaldo a la gestión que venimos, desde hace años, desarrollando.

De Ustedes, con toda consideración,



  
Xavier E. Marcos  
Gerente General

Marzo 15 del 2009

## Fórmulas para el Cálculo de los Índices Financieros



### LIQUIDEZ

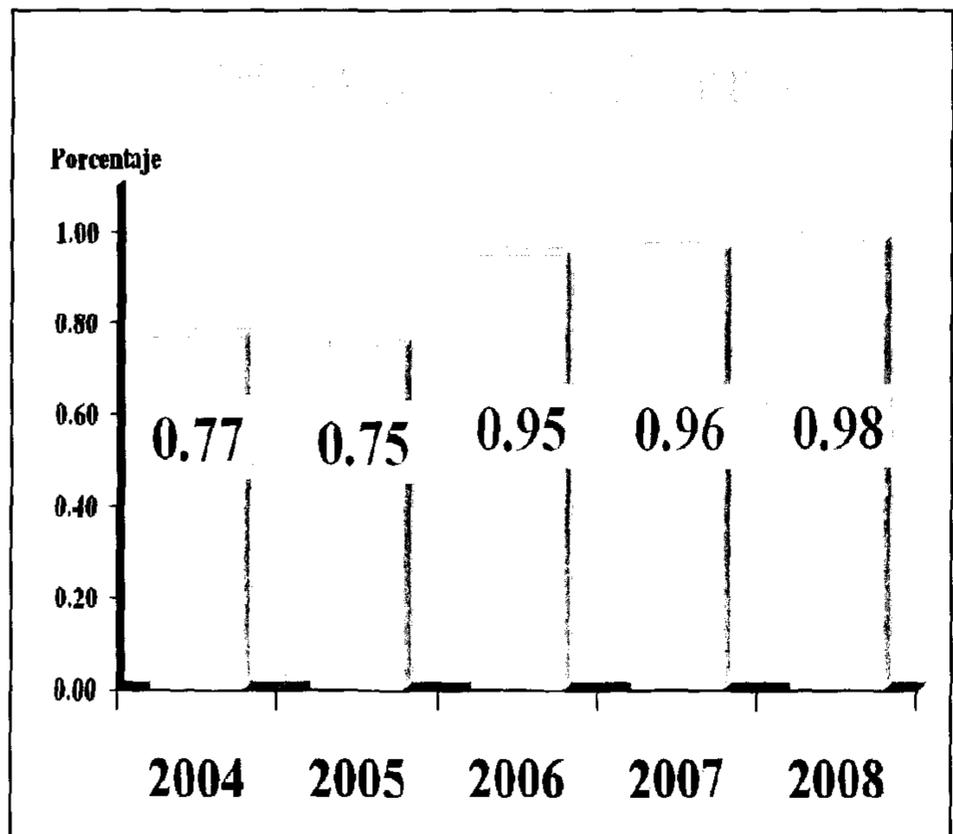
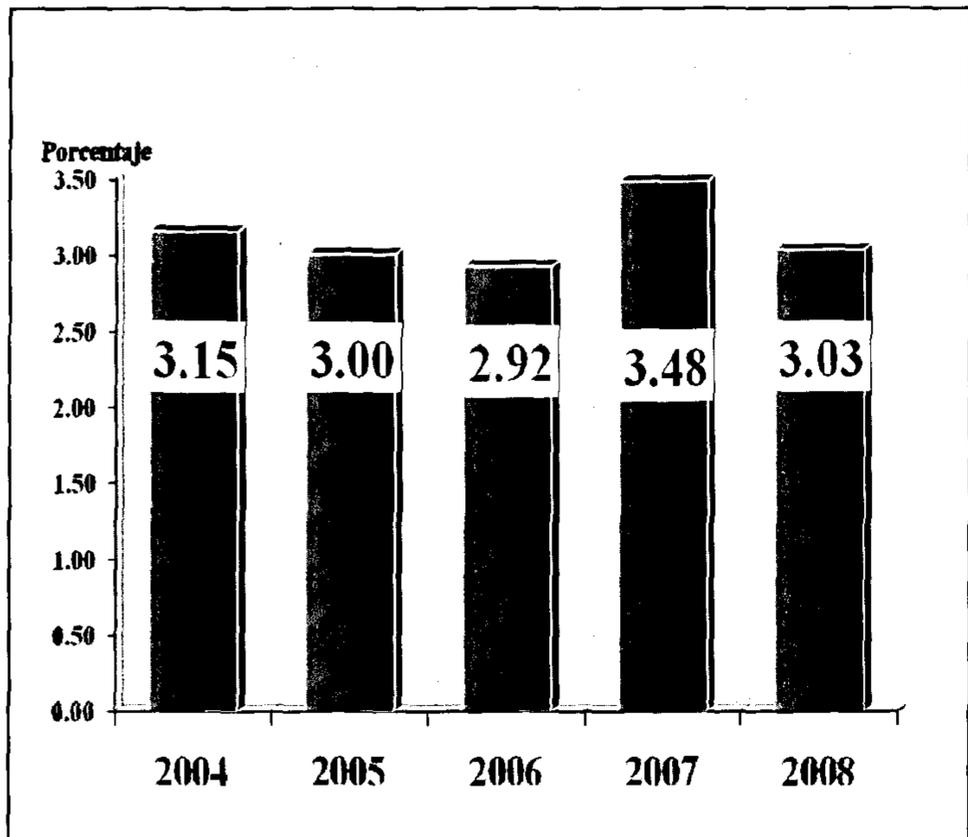
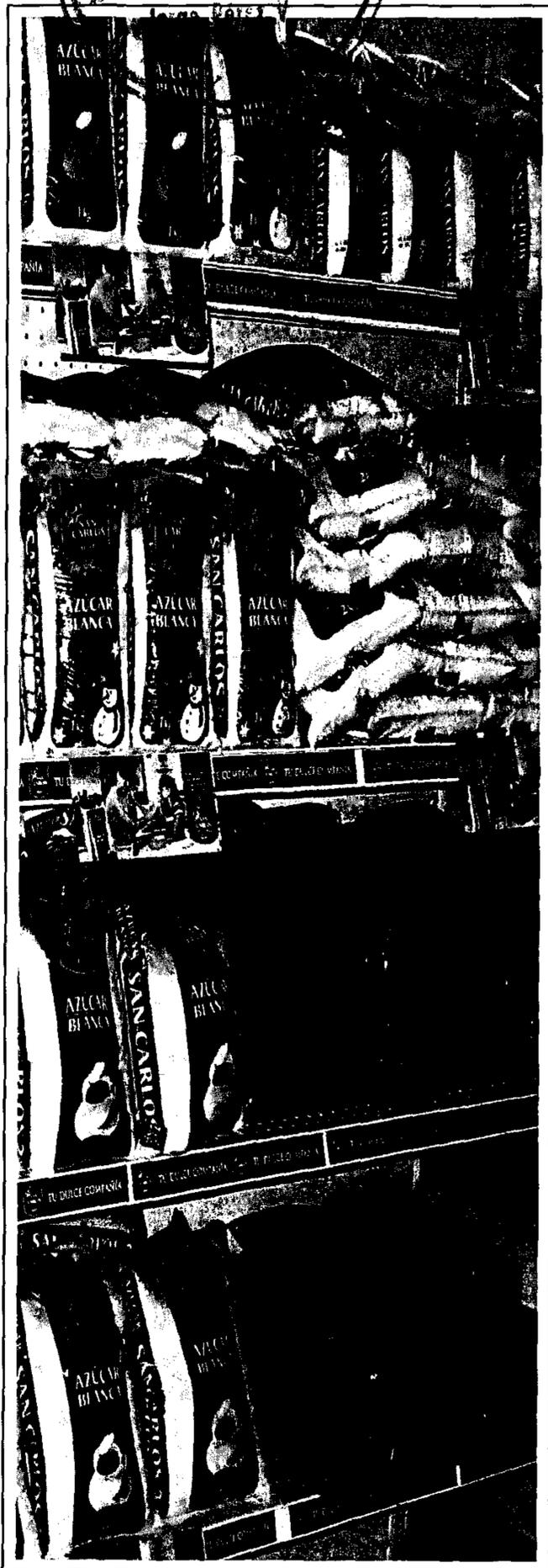
- RAZON CORRIENTE	=	$\frac{\text{Activo Circulante}}{\text{Pasivo Circulante}}$
- PRUEBA ACIDA	=	$\frac{\text{Disponible} + \text{Exigible} + \text{Pagos Anticipados}}{\text{Pasivo Circulante}}$

### RENTABILIDAD

- RENTABILIDAD SOBRE VENTAS	=	$\frac{\text{Utilidad antes 15\% P.L. e I.R.}}{\text{Ventas netas}} \times 100$
- RENTABILIDAD SOBRE CAPITAL SOCIAL	=	$\frac{\text{Utilidad antes 15\% P.L. e I.R.}}{\text{Capital Social}} \times 100$
- RENTABILIDAD PATRIMONIO TOTAL	=	$\frac{\text{Utilidad antes 15\% P.L. e I.R.}}{\text{Patrimonio Total}} \times 100$

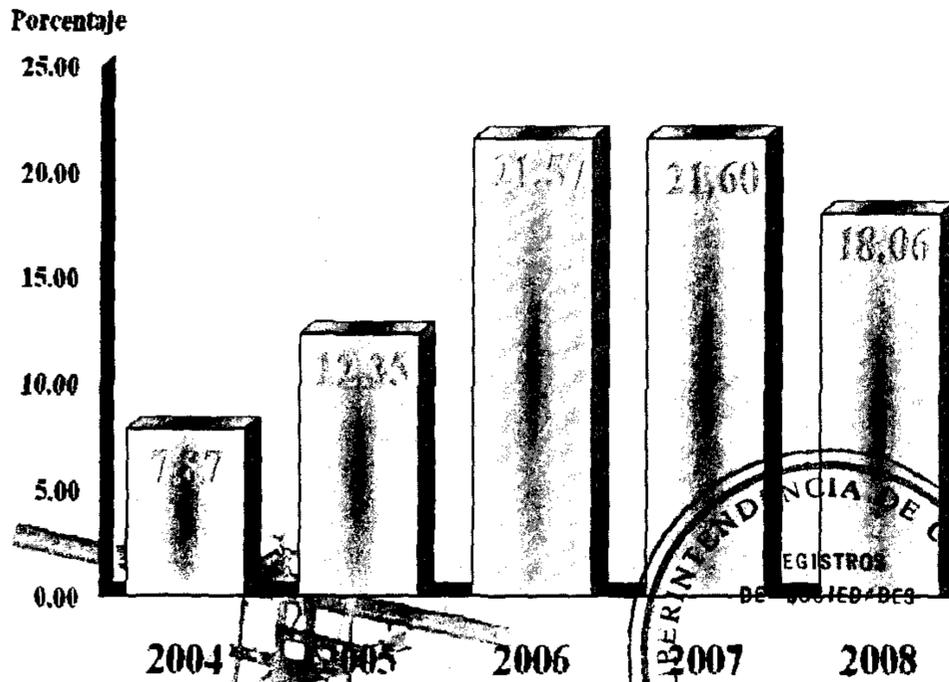


# LIQUIDEZ

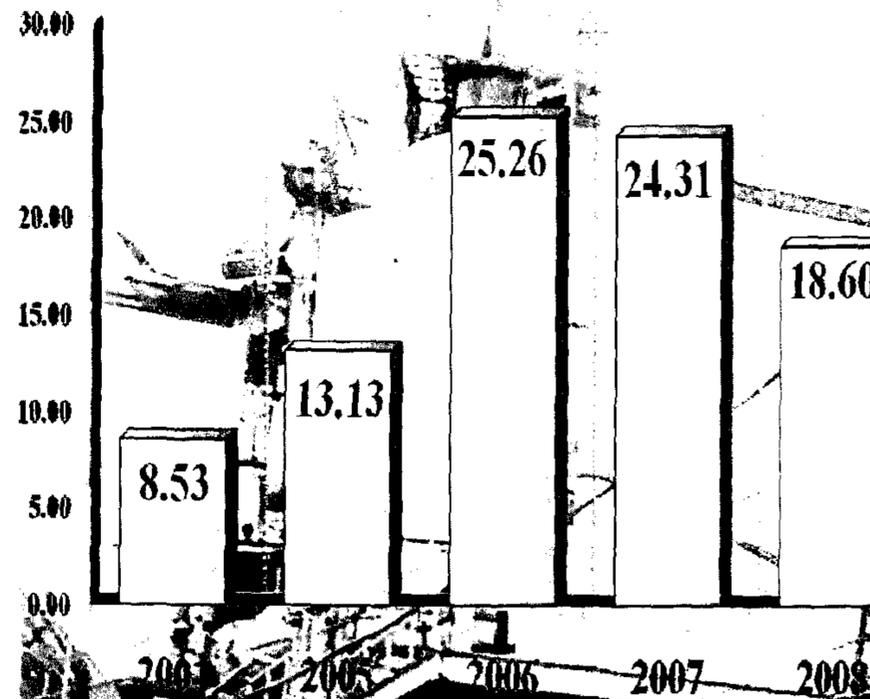


# RENTABILIDAD

## RENTABILIDAD SOBRE VENTAS



Porcentaje



## RENTABILIDAD SOBRE CAPITAL SOCIAL

## RENTABILIDAD SOBRE PATRIMONIO TOTAL

