



## INFORME DE LA PRESIDENCIA

En cumplimiento de las disposiciones estatutarias, hoy vamos a analizar las proyecciones de la zafra No. 105 que coincide con los resultados del ejercicio económico del año 2002.

Al terminar el Gobierno del doctor Gustavo Noboa Bejarano, el producto interno bruto ha tenido una tasa del incremento real de 2.3%, 5.6% y 3.5% respectivamente en los últimos tres años. La inflación, si partimos de diciembre del año 2000 con 91%, finaliza el año 2002 con el 9.4%. El índice del valor real de salarios, tomando como referencia el año 1999, recuperó su capacidad de compra durante el año 2002 constituyéndose en uno de los factores determinantes del mayor incremento en el consumo interno durante los últimos años.

Las remesas enviadas del exterior han sido fundamentales en el resultado de nuestra balanza de pagos, llegando a la importante cifra de \$1,600'000,000 al año. La gestión de recaudación tributaria liderada por el Servicio de Rentas Internas ha logrado dentro de la estructura de ingresos del Gobierno Central sobrepasar el total de los ingresos petroleros.



El rubro de los gastos presupuestarios, los intereses de la deuda pública derivados de nuestro alto endeudamiento, sumados a los montos salariales del sector público, representa la carga nacional más pesada, dejando escaso remanente del ingreso fiscal para dedicar a la inversión pública. El punto más débil que enfrenta el Gobierno actual lo constituye el aumento de las remuneraciones del sector público, que compromete el presupuesto del presente año dejándole muy poco margen de maniobrabilidad.

Como conocemos se han decretado las medidas económicas acostumbradas -alza de combustibles, transporte y electricidad- afectando directa y severamente los costos de producción y la competitividad del sector productivo.

Debo resaltar, que cada día repercuten más los efectos de la dolarización en nuestros costos de producción, igual que sucede con toda la industria y el sector agropecuario del País. Las importaciones de productos foráneos van en aumento en detrimento de nuestra capacidad de competir pues el País no cuenta con los servicios de bajo costo y mano de obra calificada a niveles de competitividad con la industria extranjera.

Los esfuerzos que internamente desplegamos por capacitar a nuestro personal, mejorar nuestra eficiencia productiva y desarrollar la investigación de nuevas variedades no poseen



la misma dinámica de los efectos adversos de la dolarización.

Arduo ha resultado para nuestros trabajadores llegar a entender la imposibilidad de continuar con incrementos salariales en iguales niveles porcentuales que anteriormente, y difícil también será para los señores accionistas asumir que pese a superar nuevamente los 3'000,000 de sacos de producción de azúcar en este Ejercicio, nuestras utilidades disminuyan por segundo año consecutivo.

Pero no es únicamente el sistema cambiario el causante de nuestra reducción de ingresos. A pesar de haber tenido un invierno normal y de conseguir un aumento de nuestro tonelaje por hectárea, los rendimientos de azúcar bajaron de manera notoria debido fundamentalmente a que los diferenciales de las temperaturas mínimas y máximas del segundo tercio del año -importantes para la concentración de azúcar- fueron de los más bajos de la historia, siendo ésta la mejor explicación entre todos los factores que influyen en estos resultados. Como sabemos por experiencia señores accionistas, nuestra industria permanece siempre sujeta a los imponderables climatológicos y confío que nunca perdamos de vista tal realidad.

La principal consideración de la Empresa debe constantemente dirigirse hacia el Campo, de donde provienen



los mayores ahorros y cambios en nuestra estructura de costos. En Fábrica, arrancamos la nueva Caldera y como anticipábamos fue un año de ajustes y será además un hito para los futuros análisis de los Informes de Fabricación y Laboratorio. Existiendo este potencial de generación de vapor podremos, con nuevas inversiones, lograr mejoras importantes en cuanto a eficiencia y productividad en Fábrica.

La opción de las devaluaciones en países vecinos al nuestro facilita cada día más el ingreso de azúcar a precios inferiores causando además que nuestros precios promedios de venta sean más bajos que hace dos años. El volumen de ventas en sacos disminuyó en un 8% factor que ha incidido también en la rentabilidad del año.

Por todos los motivos anteriormente expuestos hemos implementado severas medidas de ajuste en el presupuesto del año 2003 tendientes a mejorar nuestra rentabilidad, confiando que el resto de los factores concomitantes nos acompañen favorablemente.

Hay momentos para desarrollarse, momentos para modernizarse y momentos para esperar. **Hoy recomendamos esperar.**

Estamos al inicio de un conflicto armado en el Medio Oriente, cuyas consecuencias pueden variar el curso de la



historia mundial dramáticamente; la situación de la industria como lo he tratado de explicar, es frágil, siendo por esto que actuando con consistente prudencia el Directorio me pide recordar a esta Junta General que durante el Ejercicio que hoy analizamos se duplicó el Capital Social en la suma de \$27'200,000 en acciones liberadas para el accionariado sin ningún desembolso por parte de Ustedes, recobrando el valor patrimonial que tuvimos en el pasado. Hoy el Directorio propone se pague un dividendo de \$2'500,000 neto y la diferencia de los resultados se destine a la Reserva Facultativa.

La estrategia que nos planteamos hace tres años debe estar más que nunca en vigencia en esta Junta, así como para los accionistas que forman parte de la otra Junta que celebraremos a continuación. Espero hoy confirmen su convencimiento que tal política fue la más acertada.

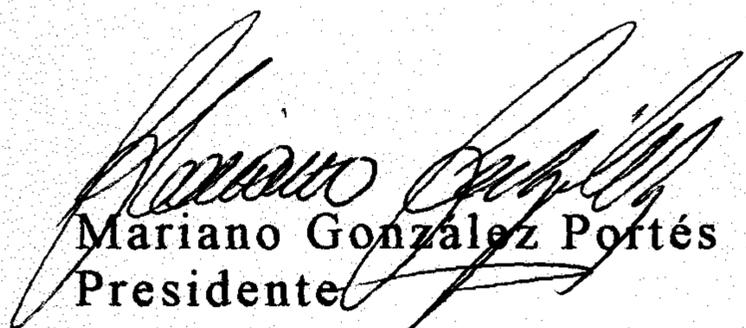
La actitud visionaria y prudente de la Gerencia General, se complementa con la experiencia de las Gerencias de Operaciones, Administrativa y Financiera quienes con el apoyo de las jefaturas y todos nuestros colaboradores han hecho posible la culminación de una nueva zafra; para todos mi reiterada gratitud.

Para mis colegas Directores, celosos representantes de ustedes, señores accionistas, mis expresivos agradecimientos



por todos sus consejos y a todo el accionariado por poder seguir desempeñándome como depositario de su confianza.

De los señores accionistas,

  
Mariano González Portés  
Presidente

Marzo 12, 2003