Guayaquil, Febrero 28 del 2003

Señores
ACCIONISTAS DE
"COMPAÑÍA AGRÍCOLA PECHICHAL S.A."
Ciudad.

De mis consideraciones:

Cumpliendo con mi obligación en mi calidad de Gerente y Administrador de esta empresa y de conformidad con lo dispuesto en la Ley, vengo ante ustedes y presento mi informe anual sobre la administración que me ha correspondido ejercer de compañías AGRÍCOLA PECHICHAL S.A. comprendido del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2002 al que acompaño el balance general, estado de pérdida y ganancias, y anexos correspondientes.

De acuerdo con lo dispuesto a la Ley de Compañías y sus reglamentos, debemos hacer un análisis comparativo entre los resultados obtenidos en el presente Ejercicio Económico del 2002 y los años anteriores, esto es el 2001 y 2000. En tal virtud podemos observar que el Activo corriente del 2000 fue de USD 50.435; el 2001 de USD 46.247, y del actual ejercicio del 2002, de USD 107.372. Esto refleja que en este año ha habido una notable recuperación económica, ya que si bien es verdad en el año 2001 tuvimos un prolongado decrecimiento que se venía observando desde 1999 en que la cifra de este activo fueron de USD 62.213,15 acrecentándose este decrecimiento durante los 3 años sucesivamente, en el 2002 hemos tenido una recuperación de más allá del 100%.

Al comparar de la misma manera, las cifras correspondientes al capital neto de trabajo de nuestra compañía,

observamos igual escalada descendentes desde 1999, anterior a la dolarización y que fue de USD.51.492,42; en el año 2000 bajó a USD. 40.490 y en el 2001 siguió bajando a USD.33.083,77 para ascender en el actual ejercicio del 2002 a USD.81.465,49. Es decir que podemos hablar de una alentadora recuperación de nuestra empresa, recuperación que se observa en pocas empresas de la región y que se lo puede atribuir al permanente trabajo y esfuerzo, ya que tal vez, con la dolarización, si bien es verdad que no se ha logrado obtener el equilibrio y el asentamiento que se esperaba al dolarizarse todos los costos, y como todo estaba regido por el patrón dólar los precios no subirían, ocurriendo lo contrario, sin embargo ha habido cierta desaceleración de esa escalada negativa que estaba llevando a nuestra económica al colapso. También podemos atribuirlo a que los precios del cacao en el mercado internacional mejoraron, y que los gastos de producción aunque aumentaron en comparación con los ejercicios anteriores, estos aumentos no se han producido en el porcentaje con que se presentaron en años anteriores debido a que la administración ha logrado optimizar el gasto estableciendo estrictos controles que impiden el despilfarro y buscando una eficiencia mejor en sus trabajadores mediante un control más práctico y efectivo a fin de obtener la reducción al mínimo de los gastos de producción, así tenemos al elaborar un cuadro comparativo de estos costos de producción, que en 1999 fueron de USD.90.820,75; en el 2000 fueron de USD.147.703; en el 2001 de USD. 210.346, y en el 2002 de USD.264.203. observemos que entre el 2000 y el 2001 estos costos crecieron en un 29%, porcentaje que no se mantuvo y por el contrario bajó en el presente año del 2002, llegando solo al 20%.

En cuanto a la producción de ganado y leche por el contrario sé observa un fenómeno digno de analizar. En este rubro

en el año 1999 tuvimos producción USD.13.507,54, en el año 2000 ascendió a USD.44.905, con un crecimiento del 69% en el año 2001 llega a USD.46.508, frenándose el crecimiento al alcanzar sólo un 0,03%, para el presente ejercicio 2002 decaer a USD.40.691. Pero el mercado deprimido es sólo en el ganado, puesto que en el de leche el alza de la producción ha sido casi regular; así tenemos en el periodo del 2000 se vendió USD. 14.574. En el 2001 USD. 20.637 y en el 2002 USD. 22.589. En cambio en la venta de ganado la situación ha sido adversa, este mercado ha ido descendiendo, y continúa con tendencia a la baja, así tenemos que en el año 2000 se vendió USD. 30.331; en el 2001 USD. 25.871 y en el 2002 USD. 18.102. El Estado debe emprender urgentemente una política Agrícola y Ganadera que reactiven el mercado y que permitan tratar con mejores resultados los hatos ganaderos, so peligro de que se produzca un total desabastecimiento, y lo curioso del caso es que, a pesar de haber exceso de oferta y escasa demanda local, se llegue hasta importar carne del extranjero.

Con relación al cacao, la producción ha mejorado considerablemente en este último año. Si bien es verdad que de año a año se venía observando cierto mejoramiento, el salto en la producción obtenida en el 2002 es halagadora. Así tenemos que en 1999 la venta de cacao fue de $ 110,084.oo dólares; en el 2000 $ 155.938; en el 2001 $ 184.912 y en el año 2002 $316.969.

También debo dejar indicado, que durante todo el año hemos trabajado mejorando la infraestructura de la hacienda, construyendo nuevos corrales, para atender el ganado; recámara para inseminación; reparando casas cambiándoles el techo y el maderamen en mal estado incluyendo la casa de la hacienda; pintados con anticorrosivo el zinc de los techos para darle mayor

23 ABR 2003

durabilidad; construyendo puentes, compuertas para el riego; servicios higiénicos desde el pozo séptico, tasa de loza y caseta cubierta; sobrepisos de cementos, instalaciones eléctricas, transformadores, etc.

Con todo lo anteriormente expuesto al finalizar el presente ejercicio del 2002 hemos obtenido una mejor utilidad, bastante apreciable en comparación con el depresivo resultado en el año anterior, y muy superior a las utilidades obtenidas en los demás años, dejando de manifiesto que nuestra empresa siempre ha arrojado utilidades por mas criticas que haya sido la situación general. En el ejercicio de 1999 la utilidad fue de 56`003,247 sucres; y en el 2000 fue de USD 21.283; en el 2001 USD 10.762 y en el 2002; USD $ 26.949. A todos estos valores se les debe extraer la participación de trabajadores y el pago del Impuesto a la Renta.

He hecho un resumen lo mas clara y grafico posible de los resultados económicos obtenido de esta empresa, cuya gestión espero que sea aprobada por ustedes y que decidan, a su vez, el tratamiento que debemos dar a las utilidades.

De los señores accionistas me suscribo.

COMPAÑIA AGRICOLA AGRICHAL S. A.

DR. MIGUEL ENCALADA MORA
GERENTE