



JUAN JOSE AGUIRRE S.A.

ALMACEN: Boyacá 1415 y Aguirre - Escobedo 1410 y Aguirre
Com. 327710 Fax 320879 P. O. Box 5552 Telex 42572 PRODEB-ED
BODEGA No. 2: L. de Garaicoa 2910 y Fco. de Marco Telfs: 405722-404636

Junio 9, 1992

Señores Accionistas
JUAN JOSE AGUIRRE S.A.
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Con el fin de dar cumplimiento con lo que ordena la resolución de la Superintendencia de Compañías, publicada en el R.O. No. 445 de Mayo 28 de 1990 siendo sus partes más relevantes las siguientes:

1.1.- ENTORNO

La actividad comercial de la empresa se ha desarrollado en un ambiente normal y programado en el año 1991, en las áreas Administrativas, Ventas y Financieras.

Dentro del mercado de electrodomésticos demasiado competitivo, se ha tenido que diversificar las líneas del negocio. Se ha incorporado la nueva línea de bombas de agua Water Ace de procedencia Norteamericana.

1.2.- COMPARACION DE METAS Y OBJETIVOS

Los presupuestos para el año 1991 fueron proyectados con un crecimiento del 70%, siendo sus resultados reales del 78,01%.

1.3.- CUMPLIMIENTO LEGAL

Las resoluciones de JUNTA GENERAL han sido acatadas por la administración, en lo que dice relación a la aprobación de los Estados Financieros del año de 1990 presentados oportunamente a los organismos controladores.

1.4.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS LEGALES

Dentro de los Aspectos Administrativos debo señalar como los principales los siguientes:



09 JUN. 1992



JUAN JOSE AGUIRRE S.A.

ALMACEN: Boyacá 1415 y Aguirre - Escobedo 1410 y Aguirre
Conn. 327710 Fax 320879 P. O. Box 5552 Telex 42572 PRODEB-ED
BODEGA No. 2: L. de Garaicoa 2910 y Fco. de Marco Telfs: 405722 - 404636

- Se implementó nuevos programas de computación en el área Contable-Financiera y para operación, con la finalidad de maximizar resultados en conjunto minimizando sus costos y sus gastos.
- Para el funcionamiento de estos programas la empresa incurrió en inversiones de equipos de computación.
- En el departamento de crédito se procedió a la contratación de dos asistentes, para un mejor cumplimiento de las operaciones a ellos encomendadas.
- El aspecto LABORAL y LEGAL se han desarrollado sin cambios y la organización no ha tenido que enfrentar incertidumbre en este campo ya que la empresa es cumplidora de todas las obligaciones laborales y sociales.

1.5.- ASPECTOS OPERACIONALES

Cuadro Comparativo de comercialización por el año de 1991-1990:

	<u>1 9 9 1</u>	<u>1 9 9 0</u>
VENTAS	3.117'199.878	2.246'584.654
COSTO DE VENTAS	1.791'932.701	1.259'927.147
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	1.325'267.177	986'657.507

1.6.- ANALISIS FINANCIERO

Análisis comparativo de los principales marcadores financieros correspondientes a 1991 y 1990 respectivamente.

	<u>1991</u>	<u>1990</u>
LIQUIDEZ		
Prueba ácida	2.12	1.92
Indice de capital de trabajo	2.43	2.42
SOLVENCIA		
Deuda total a activos totales	0.88	0.86
Patrimonio o deuda total	0.14	0.17
RENTABILIDAD		
Utilidad operacional a ventas	19.01	12.68
Utilidad Neta a Ventas	45.48	42.68

15 JUN. 1992 /





JUAN JOSE AGUIRRE S.A.

ALMACEN: Boyacá 1415 y Aguirre - Escobedo 1410 y Aguirre
Comm. 327710 Fax 320879 P. O. Box 5552 Telex 42572 PRODEB-ED
BODEGA No. 2: L. de Garaicoa 2910 y Fco. de Marco Telfs: 405722 - 404636

1.7.- PROPUESTAS SOBRE LAS UTILIDADES

UTILIDAD	68'536.643,66
15% PARTICIPACION DE TRABAJADORES	<u>10'280.496,00</u>
	58'256.147,66
IMPUESTO A LA RENTA	14'564.036,92
	<u>5'825.614,77</u>
RESERVA LEGAL	
UTILIDAD NETA A DISTRIBUIR	<u>37'866.495,97</u>

De conformidad con las cifras obtenidas en el ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS, una vez efectuadas las deducciones legales pertinentes, pongo a consideración de los señores accionistas que que el valor neto a distribuir esto es de S/. 37'866.495,97 pase a formar parte de la cuenta patrimonial RESERVAS FACULTATIVAS, valor que podrá ser utilizado para futuros aumentos de capital.

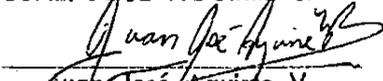
Sugerencia que me permito presentar para consolidar las cuentas patrimoniales de la empresa, estando la Junta en absoluta libertad de resolver lo más conveniente sobre esta propuesta.

1.8.- RECOMENDACIONES

En el informe de Auditoría Externa del año 1991, están adjuntas las recomendaciones en forma general y específicas que deben implementarse para el año 1992.

Atentamente,

JUAN JOSE AGUIRRE S. A.


Juan José Aguirre V.
GERENTE GENERAL



15 JUN 1992

15 JUN 1992