

COMERCIAL GUZMAN S. A.

Teléfonos: 563420 - 455928
P.O. Box: 6008
Cables: COGUZ
Guayaquil - Ecuador
Sud-América

Baquerizo Moreno 1104 y 9 de Octubre

Guayaquil, 10 de Abril de 1.999

Senores
ACCIONISTAS DE LA COMPANIA
COMERCIAL GUZMAN S.A.
Ciudad.-

De mis consideraciones:

En mi calidad de Gerente de la Compania, COMERCIAL GUZMAN S. A., tengo a bien dar cumplimiento con las exigencias - establecidas en los Estatutos Sociales y en la Ley de Companias en vigencia, referente al informe sobre la gestion Administrativa realizada durante el Ejercicio Economico de 1.998. Al respecto, debemos separar claramente tres aspectos fundamentales de la Empresa que son a saber:

VENTAS - COBROS Y FINANCIAMIENTO

Para los dos primeros rubros, es menester hacer una comparacion - con lo acontecido en el periodo inmediato anterior.

VENTAS.- En este rubro, debemos manifestar que, como consecuencia del desmejoramiento de la situacion economica de los ecuatorianos y del pais en general, durante este Ejercicio Economico, tuvimos un descenso en ventas. A esto se agrego el incremento de lineas pequenas y programas perfectamente definidos de Publicidad.

Sin embargo, el alza desmedida de precios producido por la inflacion, el incremento en el tipo de cambio del dolar va a ocasionar, por un lado - que el segmento de mercaderia con capacidad de compra se reduzca, y por otro, va a tener influencia en el aspecto financiero de la empresa como lo anotaremos en el rubro respectivo.

COBROS.- La gestion administrativa en este aspecto, se caracterizo por aplicar nuevas medidas para la calificacion de solicitudes de - credito por un lado y por otro, se crearon nuevos sistemas de control de la Cartera, mediante el cual, la Cajera podia hacer un control mas = rapido y a la mano, de cuales son los clientes que tienen documentos vencidos.



10 ABR 1999



COMERCIAL GUZMAN S. A.

Teléfonos: 51
P.O. Box: 60
Cables: COG
Guayaquil - Ecuador
Sud-América

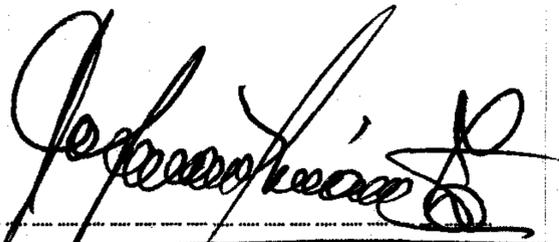
Baquerizo Moreno 1104 y 9 de Octubre

FINANCIAMIENTO.- Si ponemos en consideracion, que nuestro capital lo recuperamos de 12-15-18 meses, la subida de los precios, que por motivo de la inflacion nos viene afectando, va a traer como consecuencia, que nuestra Cartera, todos los dias vaya perdiendo su poder adquisitivo, a la vez que la empresa va necesitando mayor Capital de Trabajo para poder operar.

En tal virtud sugerimos que la empresa mantenga stock maximo para dos meses, y, que se inicie un endeudamiento igual al valor de nuestra cartera, el mismo que debera hacerselo por lo menos en una cantidad igual al costo de ventas de cada mes y con los plazos iguales a los que hemos otorgado. De esta manera podriamos convertir estos sures en monedas de mayor estabilidad mes a mes con lo que estariamos protegiendo el costo de reposicion.

En espera de que la gestion administrativa, haya sido satisfactoria para los intereses de los senores Accionistas, me suscribo de Ustedes.

Atentamente
COMERCIAL GUZMAN S.A.



SR, Francisco Guzman Zuloaga
Gerente

