The state of the s

A

INFURME DE GERENCIA A LOS SENGRES SOCIOS EJERCICIO DE 1980

No sólo en acatamiento de disposiciones legales y estatutarias, sino también en cumplimiento de un deber hacia quienes me honra ron con su confianza el encomendarme la coadministración de seta empresa, tengo el agrado de someter a consideración de los señores socios el presente informe sobre las actividades administrativas deserrolladas durante mi primer año de gestión frente a la Gerencia de nuestra compañía, que corresponde al ejercicio de 1980. Y acompaño a este informe el Balance General y el Estado de Ganancias y Pérdidas referentes a ese mismo ejercicio.

Siendo la nuestra una empresa "de aervicios", su acción debe e<u>s</u> ter orientada siempre, de manara primordial, a esa finalidad: servir con la máxima eficiencia a todos los clientes que nos han confiedo el manejo de sus esuntos contables, tributarios, legales, leborales, etc. Y cuando hablo de eficiencia, estoy signi ficando rapidez, exactitud, cumplimiento, seriedad y profundo sentido de responsabilidad. Este es el criterio que prima en los administradores de esta empresa y que constantemente tratamos de inculcar a nuestro personal. Esto último no es fácil, porque a pesar de nuestro empeño por disponer de un personal ciento por ciento idóneo que responda a esas elevadas exigencias, a que cuento antes se adapte a ellas, no siempre podemos conseguir esa clasa de colaboradores, porque, desafortunadamente, en nuestro medio es muy limitada la disponibilidad de esa clasa de material humano. Así pues, tenemos que trabajar con lo major que podamos conseguir, y tratamos de conservar hasta donde sea posible los mejores elementos de que ciaponemos. Los personeros de las firmas a las cuales servimos conocen de estos problemes y dificultades, porque ellos también los vivan en sus respectivas empresas; pero lo que talvez ignoran es que en nuestro campo de actividades esos problemas y dificultades son cada día más graves, y hasta el momento no surge perspectiva alguna de mejoramiento. La ensafanza de Contabilidad es completamente deficiente en nuestros Colegios y Universidades, y los pocos estudiantes capaces que egresan de esos institutos son absorbidos ávidamente por las numerosas empresas existentes o por las nusvas que surgen dieriaments.

Una circunstancia que podríamos calificar de atenuante del problema que dejo esbozado la constituye el alivio que representa pare nuestros buenos clientes el verse descargados de satas molestias y dificultades, puesto que si cada uno de allos atendigas directamente los asuntos que nosotros les menejamos y cada uno tuviera que proveerse así mismo de su respectivo personal especializado, fácil es imaginar cómo se multipicaría este problema.

Al finalizar el año 1979 al personal de nuestra matriz de Guayaquil ascendie a 30 personas, dividide en 19 hombres y 11 mujeres; y en nuestra sucursal de Quito trabajaban 7 personas. Al termi nar al año 1980 al total de empleados sa mantuvo igual en Guayaquil y en quito, pero en la matriz estuvo integrado por 21 hombres y 9 mujeres, o see que aumenteron los hombres y disminuyeron les mujeres. Cabe mencioner que en el personel de Guayaquil están incluídos 3 guardianes del edificio, que hasta el 31 de d<u>i</u> ciambra de 1979 pertenecían al personal de CIMERSA, pero que a partir de Enero de 1980 pasaron a trabajar bajo la depandancia de nuestra ampresa. El personal de la matriz, en la que respecta a sus funciones, está distribuído en la siguiente forma: 17 empleados oficinistas, subdivididos a su vez en 8 mujeres y 91 om bres: 6 trabajadores encargados de la guardianía, limpinza y por tería de las bodegas de El Guasmo; 4 trabajadores encargados de la vigilancia y limpieza del adificio de Illingworth y Malecón; 2 mensajeros, que a su vez realizan laboras de limpieza, y l mujer destinada exclusivamente a la limpieza de oficinas y servicios higiénicos.

Estamos estudiando la forma de redistribuir las labores de guar dianía para evitar que el personal de ese ramo tenga que realizar jornadas suplementarias, lo que viene ocasionando bastantes recargos por concepto de sobretiempo desde que comenzó a regir la semana de cueranta horas.

Las relaciones con nuestro personal se mantienen dentro de un marco de absoluta cordialidad y franco entendimiento. A ello contribuye, sin dude algune, la política salarial que hemos aplicado siempre, con criterio bastante humano y en concordancia con las circunstancias econômicas y sociales prevalecientes. Al iniciarse el año 1980 hicimos una revisión general de sualdos, en cumplimiento del Becreto Legislativo que sumentó a Cuatro mil sucres el sualdo mínimo vital, y dispuso el sumento de mil sucres a otros niveles de remuneraciones. Además, en el curso del mismo año, por razones especiales, tuvimos que conceder uno que otro sumento adicional. Esta es la razón por la que el rubro correspondiente a remuneraciones y honorarios muestra un in cramento del año 1979 al año 1980. En el primer año el total de ese rubro entre Guayaquil y "uito ascendió a \$\mathfrak{C} 3*597.558,59, en tanto que en 1980 se elevó a \$\mathfrak{C} 4*442.152,58.

En 1980 las utilidades volvieron a tener un incremento sobre el año anterior, pues ascendieron a la suma de $\frac{1}{2}$ 2'212.893,32. De duciendo de esta cantidad $\frac{1}{2}$ 416.249,92 correspondiente al quince por ciento de utilidades garantizado a los trabajadores que da una utilidad neta de $\frac{1}{2}$ 1'796.643,40, y si agregamos a ésta el saldo de $\frac{1}{2}$ 450.929,85 existente en la cuenta Superavit llegamos a un total de $\frac{1}{2}$ 2'247.573,25 que está a disposición de esta Junta General para que sea distribuído en la forma que los señores socios estimen conveniente.

Para finalizar esta informa ablo ma queda agradacer al sañor Pra sidente por la valiosa colaboración que ma ha prestado, lo mismo que a todo el personal de la compañía por su contribución al faliz resultado que ha arrojado el ejercicio, y a los sañores socios mi especial reconocimiento por la confianza en mí depositada.

Muy atentamente,

Enero 9 de 1981

2 9 ABR. 1981

