

INFORME
JUNTA ORDINARIA
DE
ACCIONISTAS
OFFSET ABAD C.A
2015

INFORME DE GERENTE GENERAL

Entorno Internacional

El año 2015 se caracterizó por el fin de la bonanza de las materias primas, continuando el deterioro paulatino que se inició en el segundo semestre de 2014. Esto afectó el desempeño de las economías de los países que conforman los BRICS. La economía de Brasil se contrajo -3.7%, la de Rusia decreció -3.8%. China se desaceleró pasando de 7.3% a 6.9%, así como Sudáfrica que crece a un menor ritmo llegando al 1.4%, el de mayor crecimiento anual fue India con una tasa de 7.3%. La caída de la economía en estos países arrastró a las de otros mercados emergentes. Particularmente afectada estuvo América Latina y el Caribe con una contracción de -0.7%.

Aparte de América Latina, el más pobre desempeño correspondió a la zona del euro, que sin embargo tuvo un mejor 2015 que 2014, con 1.5% de crecimiento. La economía de Estados Unidos mejoró muy levemente su tasa de crecimiento en relación a la de 2014, con 2.5% frente a 2.4%, sin embargo las autoridades estadounidenses se encuentran preocupadas por una subida de la inflación y tomaron como medida el incremento de las tasas de interés.

El 2016 empieza con un inquietante colapso en la bolsa de valores de Shanghai. Si bien la bolsa de valores china no es muy profunda, significa una pérdida importante en el patrimonio de la creciente clase media de dicho país y de las grandes empresas privadas, las mismas que tendrán que reducir la escala de sus proyectos de inversión en el exterior, entre esos en América Latina.

Es muy posible que la visión inicial del Banco Mundial, de un crecimiento de la economía global de 2.9% en 2016 y que en el 2015 fue de 2.4%, resulte muy optimista y deba reducirse. En esta previsión de 2016, América Latina no tendría crecimiento, como consecuencia por la severa recesión en Brasil, cuya economía caería -2.5%, Rusia crecería 0.7%, y el crecimiento de China se desaceleraría a 6.7%.

Tanto los Estados Unidos como la Eurozona y Japón tendrían mejor desempeño económico en el año 2016, lo cual alienta esperanza que hacia fines del año haya una recuperación del precio de las materias primas, en particular del petróleo. Aunque a principios del año se mantiene la sostenida declinación del precio del petróleo que se inició en julio de 2014.

Entorno Macroeconómico Nacional

La economía Ecuatoriana se habría estancado o contrido en 2015, los estimados de comportamiento del PIB oscilan entre la cifra oficial de 0.4% de crecimiento, y la cifra del Banco Mundial de una contracción de -0.6%. En todo caso, un drástico deterioro en relación al crecimiento de 3.7% en 2014 que registran las cuentas nacionales.

Para evaluar el desempeño por sector económico, tenemos que recurrir a la comparación de los tres primeros trimestres de 2015 en relación con los tres primeros de 2014, que son los datos oficiales.

En los tres primeros trimestres el crecimiento fue de 1.07%, sin embargo el último trimestre del 2015 presenta una contracción económica (-0.78%) respecto al año anterior.

Por sector económico para el mismo periodo de tiempo, los sectores que tuvieron un marcado deterioro están: La Construcción, que de un muy fuerte crecimiento en los años anteriores baja a 0.83%; y el sector de Transporte, que en años anteriores presentó un crecimiento promedio del 6.16%, para el 2015 cae a 1.67%.

El sector de la Administración Pública presenta un decrecimiento de -0.30%, cuando al 2014 tuvo un crecimiento 4.25%. La producción petrolera también se contrae en -1.28%. El crecimiento en la intermediación financiera es mínimo.

Los únicos rubros en arrojar cifras halagadoras son los sectores relativos a Servicios Profesionales con un crecimiento del 6.04%, a la Agricultura 2.30%, y Manufactura con 2.29%.

PIB POR CLASE DE ACTIVIDAD ECONOMICA			
Crecimiento en valores constantes			
	2015	2014	2013
	PMV	Oficial	Oficial
PIB	1.1%	1.7%	4.6%
Agricultura	2.3%	2.3%	6.9%
Pesca	7.4%	4.8%	8.2%
Acuicultura y pesca de camaron	13.9%	6.9%	9.3%
Pesca (excepto camaron)	1.7%	2.0%	7.3%
Petróleo y minas	-1.3%	2.8%	7.9%
Petróleo de petróleo	-20.1%	-42.1%	-14.1%
Manufactura (sin refino de petróleo)	2.3%	1.0%	5.6%
Suministro de electricidad y agua	8.9%	7.0%	7.4%
Construcción	0.8%	7.3%	8.3%
Comercio	1.3%	7.8%	6.1%
Alojamiento y servicios de comida	-2.2%	6.9%	6.4%
Transporte	1.7%	6.2%	6.1%
Correo y comunicaciones	-0.2%	8.2%	6.2%
Servicios financieros	0.4%	1.9%	-4.3%
Actividades profesionales	6.0%	3.7%	5.3%
Administración pública	-0.3%	-4.1%	6.7%
Enseñanza y servicios de salud	1.0%	1.7%	-0.6%
Otros servicios	0.6%	-0.1%	3.7%
Servicio doméstico	0.7%	4.8%	1.8%
TOTAL VALOR AJUSTADO	1.3%	1.6%	4.7%
OTROS ELEMENTOS DEL PIB	-1.9%	-0.1%	1.3%

FUENTE: 2013-2015 BCE, Cuentas Nacionales Trimestrales, 2015, Trimestre base 2013.



En el tercer trimestre de 2015 el desempleo nacional fue de 5.5%, considerando la población urbana y la rural mayor de 15 años. El desempleo aumentó 0.8% en el tercer trimestre en relación al tercer trimestre de 2014.

En el mismo reporte, el INEC señaló que el empleo adecuado disminuyó 2.8 puntos al pasar de 49.20% en diciembre de 2014 a 46.50% en el mismo mes del 2015, variación que también es estadísticamente significativa. Asimismo, el subempleo pasó del 12.67% a 14.01%.

Ecuador registró una tasa de desempleo nacional de 4.77% en diciembre del 2015 en comparación al 3.80% que alcanzó en diciembre del 2014, un incremento de 0.97 puntos porcentuales, según datos publicados este 18 de enero del 2016 por el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC). La entidad considera que ese aumento en el desempleo es estadísticamente significativo.



A continuación se muestra la evolución de la inflación anual durante los dos últimos años.

La inflación acumulada en diciembre de 2015 se ubicó en 3.38%; en diciembre de 2014 se ubicó en 3.67%.

Por su parte, la inflación anual en diciembre de 2015 fue de 3.35%, en el mes anterior fue de 3.40% y la de diciembre de 2014 se ubicó en 3.67%.

INFORME A LOS ACCIONISTAS

El año 2015 cierra con una desaceleración económica, que afectó de sobremanera al sector productivo en general, y en particular al sector comercial e industrial, tal como lo indican las cifras oficiales del BCE y del INEC, lo que impactó directamente en los presupuestos de ventas de las empresas y en algunos casos en la estabilidad de las mismas.

OFFSET ABAD C.A. al inicio del año 2014 emprendió decididamente un proceso de reingeniería integral, que consistió, entre los puntos más importantes: el análisis y reducción de costos y gastos, el aprovechamiento de las oportunidades de mejoras en los procesos de producción e identificar las inversiones necesarias para renovar y adquirir nuevas máquinas y equipos, estrategia que se continuó durante el año 2015, conforme el plan y cronograma establecido.

A continuación un resumen de los puntos más relevantes en la gestión del 2015 por áreas:

- Comercial
- Producción
- Administración
- Finanzas

COMERCIAL

En el año 2015 se dio el cumplimiento a los contratos vigentes con nuestros clientes más importantes. También seguimos trabajando en la matriz para seleccionar productos y clientes que nos permitan mejorar la rentabilidad.

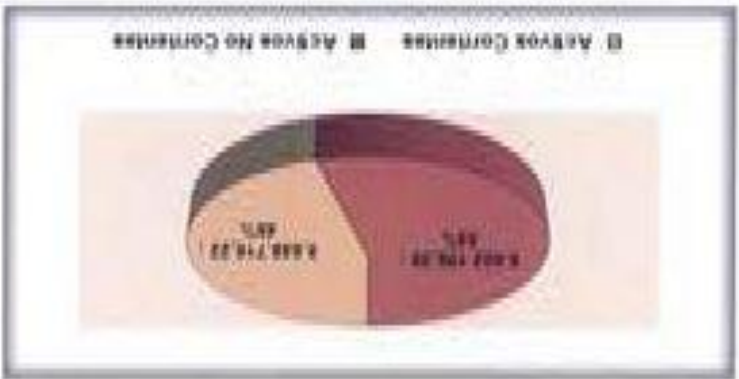
En relación a la expansión en provincias, no cumplió con nuestras expectativas de negocios, debido a que existe demasiada informalidad.

La un objetivo permanente mantener y fortalecer las relaciones comerciales con los clientes actuales y prospectos que se vienen trabajando estratégicamente, considerando que algunos competidores, realizan negociaciones por debajo de los costos reales de producción.

Vale mencionar que la demanda de parte de nuestros clientes ha decrecido, en algunos casos hasta en un 35%, lo que ha afectado considerablemente nuestros presupuestos de venta y resultados. En promedio la afectación es un decrecimiento del 21%.

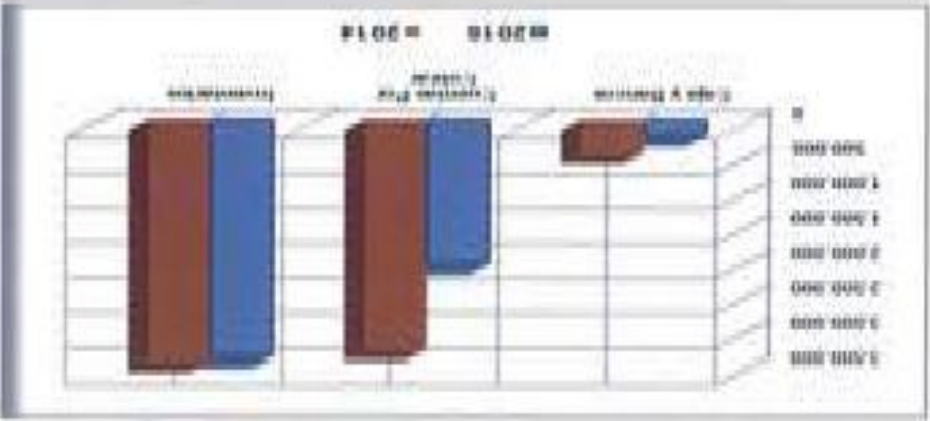
ACTIVOS

Como se puede observar en el Estado de Situación Financiera, el total de activos se ubican en US\$, 12.262.412,61, sus activos corrientes en US\$, 6.648.716,22 (46%) y los activos no corrientes en US\$, 6.602.196,39 (54%). Ver gráfico siguiente.



La composición del activo corriente, presenta disminuciones en los rubros de caja-bancos y cuentas por cobrar, debido a la reducción de ventas, las cuales afectan en forma directa a estos rubros. En relación al manejo de inventarios la disminución es mínima en relación al año pasado.

Descripción	2015	2014	Variación
Caja y Bancos	211.026	480.179	-56%
Cuentas Por Cobrar	2.058.887	3.291.221	-37%
Inventarios	3.378.805	3.450.358	-2%

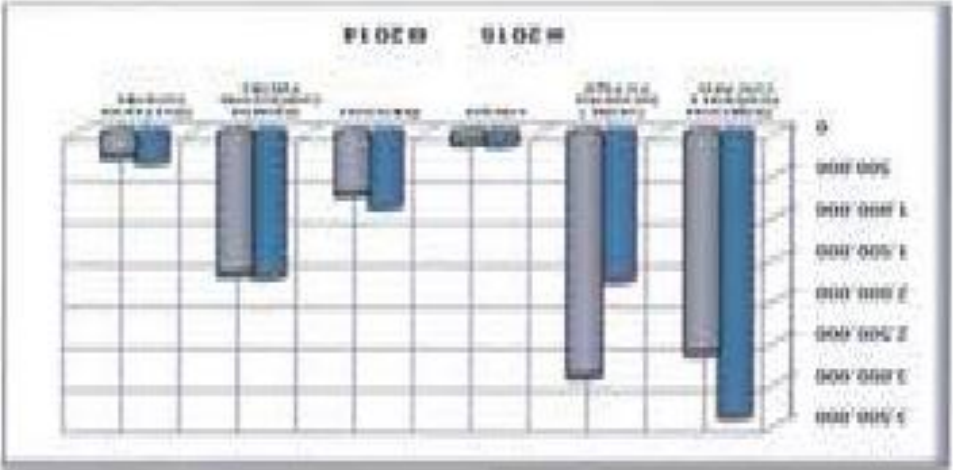


En cuanto al activo no corriente, este se mantiene con su reducción gradual, debido a la correspondiente aplicación de la depreciación.

PASIVOS

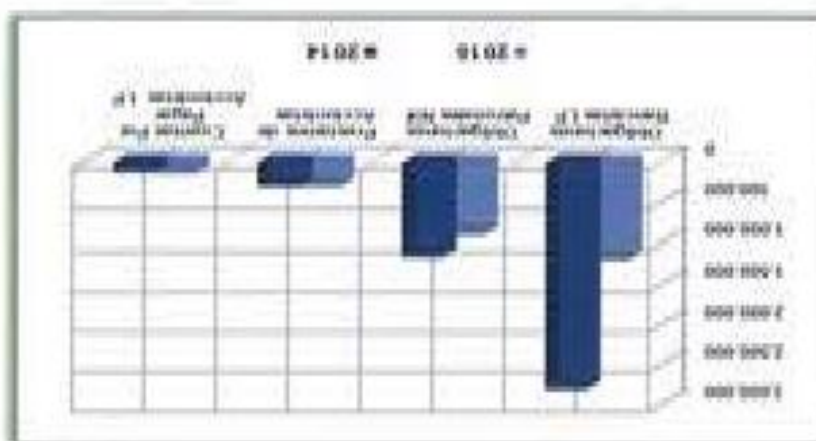
Los pasivos corrientes como se puede observar en el anexo y gráfico precedente han sufrido variaciones positivas y negativas, su impacto general decreció en US\$, 97.103,59, como se refleja en el Estado de Situación Financiera.

Descripción	2015	2014	Variación
Cuentas Financieras y Cuentos Pasivos	2.468.808	2.650.033	20%
Cuentas y Documentos por Pagar	1.700.959	2.924.768	-39%
Anticipos	108.368	130.928	21%
Facturaciones	908.731	748.438	21%
Impuestos, Contribuciones, Multas,	1.742.478	1.708.840	2%
Otros Pasivos Corrientes	370.099	903.260	27%



En relación a los pasivos no corrientes, al igual que los pasivos corrientes, hay variaciones positivas y negativas en cada uno de sus rubros, pero en términos generales también han sufrido una disminución muy significativa de US\$, 1.851.856,83 (42,30%). Ver anexo y gráfico.

Descripción	2015	2014	Variación
Obligaciones Bancarias LP	1.186.903	2.604.133	-55%
Obligaciones Patronales MII	901.306	1.148.664	-22%
Préstamos de Accionistas	300.000	300.000	0%
Cuentas por Pagar Accionistas LP	137.280	124.610	10%

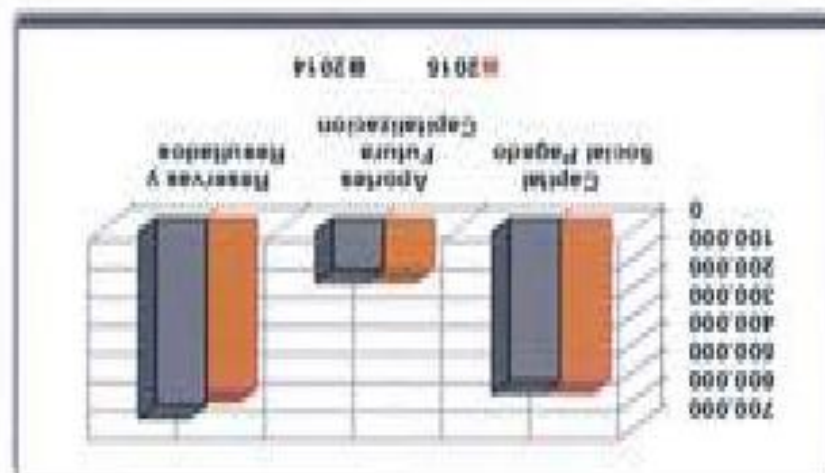


Indice financieros: la relación Activos Corrientes Vs. Pasivos Corrientes es 0.67. En cuanto a la prueba acida es 0.27. Endeudamiento con el sistema financiero Vs. AT 38%. Proveedores y Terceros Vs. AT es 51%. La relación Pasivos Vs. AT es 88% y la de Patrimonio Vs. AT se ubica en el 11%.

PATRIMONIO

Esta constituido por el capital social pagado de US\$, 672,000.00 y US\$, 180,000.00 para futura capitalización, sus reservas y resultados se ubican en US\$, 604,380.55, lo que da un patrimonio total de US\$, 1,356,380.55 (11%) al cierre del 2015. Ver anexo y gráfico.

Descripción	2015	2014	Variación
Capital Social Pagado	672,000	672,000	0%
Aportes Futura Capitalización	180,000	180,000	0%
Reservas y Resultados	604,381	609,024	-8%

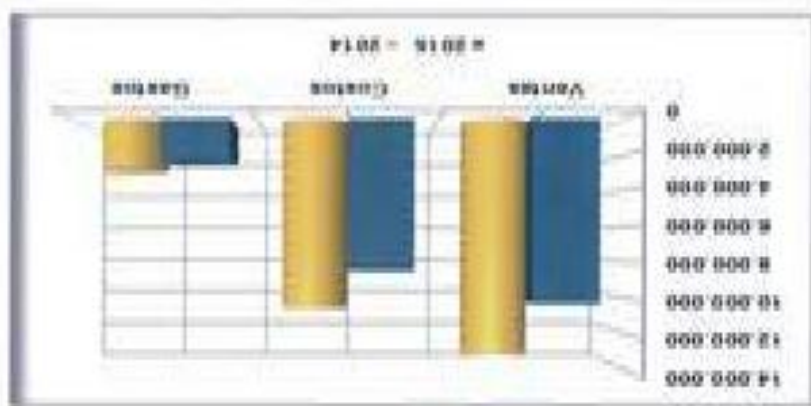


Este plan de acción está basado en las actuales condiciones económicas y financieras del sector comercial e industrial nacional, que nos permita recuperar paulatinamente nuestros índices económicos financieros.

1. Renovación de contratos a mediano plazo de las principales cuentas comerciales.
2. Fortalecer la gestión comercial, con la incorporación de por lo menos cinco nuevos asesores de ventas.
3. Incursión en nuevas líneas de producción; empaques.
4. Eficiencia en producción y productividad.
5. Reducción de personal operativo.
6. Recuperar el crédito directo con nuestros proveedores locales y del exterior.
7. Lanzamiento de nuestro nuevo sistema de gestión de información de producción y cotizaciones.

La administración trabajara en siete objetivos principales, vale mencionar que durante su implementación se podrán incorporar nuevos objetivos que por sus relevancias reemplacen o fortalezcan a los señalados a continuación.

Plan de acción y objetivos para el 2016



Descripción	2015	2014	Variación
Ventas (I.C.)	10,343,532	13,165,325	-21%
Costos	8,545,139	10,628,315	-20%
Gastos	2,280,755	2,798,481	-18%

En el anexo y gráfico, se puede observar el comportamiento de los rubros del Estado de Resultado Integral del 2015 comparativo con el 2014.

