

INFORME DEL GERENTE GENERAL

En cumplimiento a lo dispuesto en la Resolución No. **09-1-5-3-006** dictada por el señor Superintendente de Compañías el 7 de Mayo de 1990, cumpto en presentar a ustedes mi informe por el ejercicio económico cortado al 31 de Diciembre del 2012 de mi representada OFFSET ABAD C.A.

Introducción.- Offset Abad, se fundó en 1961 como Cía. Ltda. Hoy es una Compañía Anónima y es actualmente una de las más importantes Industrias en la actividad de artes gráficas. Fue fundada por iniciativa del Sr. Telmo Abad Saltos. Lo expresado constituye un antecedente histórico que respetamos y tratamos de seguir la línea de procedimiento impulsada por su fundador.

El Plan Maestro de la Empresa, se basa en presupuestos y planes de trabajo consolidado de todas las Áreas de la Compañía, como son : Las Ventas, base primordial para saber a dónde vamos a llegar y que deseamos obtener ; el Talento Humano, que nos proporcionan los Recursos Humanos, que nos permite cumplir con las metas y compromisos trazados ; Las Compras y Abastecimiento oportuno, que nos provee de los recursos materiales en cantidad y calidades necesarias para cumplir esos mismos objetivos ; los Recursos Financieros que en base al financiamiento y cobros por nuestra ventas proyectadas nos permitirá consolidar estos planes de trabajo de cada área y plasmar con satisfacción los objetivos globales de la Empresa, que son : Aumentar la productividad, satisfacer las necesidades actuales y potenciales del cliente, reducir los Reprocesos y aumentar la rentabilidad.

Seguidamente pongo a consideración de ustedes los puntos relevantes ocurridos en la empresa durante el año 2012.



Producción.- En el año 2012, se aplicaron los correctivos necesarios para revertir los resultados del año 2011, especialmente en esta Área, aplicando una política de ahorro en Costos y Gastos que dieron sus resultados.

Ventas.- Se emprendió una recuperación de los clientes de Catálogos, y de Editoriales con una estrategia de precios, lo que permitió incrementar este rubro en función de lo presupuestado.

Social.-Se efectuó la actualización de todos los Manuales de Políticas y Procedimientos de todas las Áreas de la Empresa, en base a la metodología ISO, incluyendo los Flujogramas de Procesos como sus Profesiogramas.

Jurídico.-Detalle de los Abogados sobre los juicios, demandas y otros asuntos legales al cierre del ejercicio y sus comentarios al respecto.

Recursos Humanos.-Incremento salarial decretado por el gobierno nacional, su impacto en los resultados de la empresa. Detallaremos las fortalezas y las mejoras implementadas en el año y su status.

Impuestos, contribuciones y otros.-Pago de impuestos al Servicio de Rentas Internas, pago de impuestos municipales, contribuciones a la Superintendencia de Compañías y otros relacionados con la actividad de la Empresa.

Financiero.-Presentaremos los Estados Financieros preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF. Balance General, y Estado de Pérdidas y Ganancias.

Auditoría Externa.- Se presentará el Informe de la firma de Auditoría Bespoint Cía Ltda.

Conclusiones: El año 2012, fue un año de reestructuración y rectificaciones en la Empresa tanto en la parte Interna como en la parte externa. En la parte Interna, se actualizó la estructura Organizacional, tanto en el Organigrama, como en las Políticas y Procedimientos. En el Área de Producción, se aplicó nuevas metodologías de Planificación, lo que ha permitido el mejoramiento del control de los Procesos, dando como resultado una disminución en Costos y Gastos que se demuestran en los resultados de los Estados Financiero. En la parte externa, se realizó una racionalización de los clientes, tendientes a contar con aquellos que generen volumen de compra y mayores márgenes de rentabilidad.

A handwritten signature in black ink, consisting of several vertical and diagonal strokes, enclosed within a large, irregular oval shape.

LCDO. JUAN TELMO ABAD DECKER
Gerente General