



**Offset Abad C.A.**

**INFORME DE GERENCIA  
AÑO 2011**



# PRODUCCION

*En el año 2011 la administración aprobó sustituir nuestras prensas planas y ordenó una nueva prensa con tecnología de punta, que nos permitiría alcanzar niveles de productividad, duplicando nuestra producción histórica, y acorde a la demanda del mercado.*

*La administración analizó varias opciones antes de decidirse a resolver el equipo que adquiriría. Por la importancia que entrañaba tomar una decisión con pleno conocimiento hubo necesidad de visitar los centros de producción y capacitación de los fabricantes, tales como Man-Roland, KBA, Heidelberg y Komori, cuyas instalaciones están ubicadas en Alemania y Brasil. Visitar igualmente industrias graficas, en México, Perú, EEUU, España, China, Corea, Brasil e Italia, que mantenían equipos similares en plena producción y que fueron sugeridos por los mismos fabricantes.*

*Finalmente se decidió adquirir la maquina impresora Komori de origen japonés modelo LS840P, por su costo (\$2'215.000), condiciones técnicas y tiempo de entrega. Cerrada la negociación tuvimos la visita de los representantes de los fabricantes de los equipos Heidelberg (aquí cabe hacer un comentario Offset Abad es cliente de Heidelberg por 50 años) que enterados de la decisión de comprar la impresora Komori, nos pidieron que reconsideremos y escuchemos su nueva propuesta por que no podían permitir que Offset Abad deje de ser su cliente. Luego de múltiples reuniones con los ejecutivos de la fábrica Heidelberg obtuvimos que el precio inicial de \$2.700.000,00 se disminuya a \$2.000.000,00 incluyendo en este valor una guillotina polar 115 lo que significó un ahorro de alrededor \$300.000 esto considerando el precio del equipo Komori. Los equipos debían entregarse igualmente en el mes de octubre del 2011.*



Todo este proceso de negociación y decisión demandó una inversión de recursos y tiempo de aproximadamente 2 años.

Es por esto que se presentó el proyecto de sustitución de equipos al comité ejecutivo el mismo que fue aprobado el 5 de septiembre del 2011. El financiamiento de este proyecto fue aprobado por el Banco Bolivariano el 14 de septiembre del 2011 con una operación de crédito local de \$2.000.000,00 a un plazo de 4.5 años con 6 meses de gracia con una tasa de interés del 8% nominal.

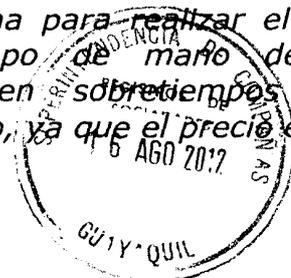
Las máquinas debieron llegar en Octubre, pero debido a la recesión Europea y ajustes laborales que hubo en Alemania, llegaron a finales de Diciembre.

Este atraso impidió la utilización de los equipos y no pudimos estar operativos las últimas 8 semanas del año, época de nuestra mayor demanda de producción con pedidos confirmados que no pudimos atender. La instalación se realizó durante el 1er trimestre del 2012.

En relación a la producción de la maquina rotativa Harris, esta estuvo operativa y trabajando un 65% de su capacidad y un 90% dedicada a la producción de catálogos de la industria de venta directa.

Nuestro principal cliente de venta directa realizó cambio de formato y acabado a mediados de año, pasó de ser un folleto grapado A5 y de tamaño 13.5x20.5cm a una revista pegada con lomo perfecto, de formato de 17.5x21cm. Este cambio tuvo como resultado un desperdicio del 33% aproximadamente de la materia prima en stock, adquirida y comprometida las mismas que estaban negociadas y cuyo cambio de medida no fue posible realizar al encontrarse producidas en las instalaciones del molino proveedor.

Nuestra rotativa Harris fue adquirida de origen cuyo folder con 3 tipos de dobles: Tabloide, Catalogo y Doble Paralelo; pero no puede hacer el nuevo dobles para el nuevo formato. Para lograr producir durante todo ese tiempo, tuvimos que tomar medidas drásticas que afectaron nuestros índices de producción. Entre ellos, dividir la producción del 50% de la rotativa a prensas plana para realizar el doblado off-line (manual) incrementando el tiempo de mano de hora hombre ocasionando pagos adicionales en sobretiempos que afectaron directamente al margen del producto, ya que el precio está pactado bajo un contrato vigente.





Offset Abad C.A.

**INFORME DE GERENCIA  
AÑO 2011**



## **Informe de Gerente General**

En cumplimiento a lo dispuesto en la Resolución No. **09-1-5-3-006** dictada por el señor Superintendente de Compañías el 7 de Mayo de 1990, cumpto en presentar a ustedes mi informe por el ejercicio económico cortado al 31 de Diciembre de 2011 de mi representada **OFFSET ABAD C. A.**

**Introducción.-** Offset Abad se fundó en 1968 como Cia. Ltda, hoy es una Compañía Anónima y es actualmente una de las más importante Industria en la actividad de artes graficas. Fue fundada por iniciativa del Sr. Telmo Abad Saltos. Lo expresado constituye un antecedente histórico que respetamos y tratamos de seguir la línea de procedimiento impulsada por su fundador.

Seguidamente pongo a consideración de ustedes los puntos relevantes ocurridos en la empresa durante el 2011.

**Producción.-** En el año 2011 se realizó el proyecto de sustitución de las prensas planas, implementaciones con nuevas tecnologías para mejorar el rendimiento con la calidad y servicio que nos caracteriza. Detallaremos la producción, costo y rendimiento de la nueva maquinaria.

**Ventas.-** Mercado, competencia y nuevas propuestas para las estrategias de control con herramientas apropiadas para satisfacer las necesidades de nuestros clientes.

**Social.-** Proyecto de mejoras para el equipamiento de la planta para el tratamiento de tintas, sistema contra incendio exigido por entidades externas de control y nuestra aseguradora.

**Jurídico.-** Detalle de los abogados sobre los juicios, demandas y otros asuntos legales al cierre del ejercicio y sus comentarios al respecto.

**Recursos Humanos.-** Incremento salarial decretado por el gobierno nacional su impacto en los resultados de la empresa. Detallaremos las fortalezas y las mejoras implementadas en el año y su status.

**Impuestos contribuciones y otros.-** pago de impuestos al Servicio de rentas internas, pago de impuestos municipales, contribuciones a la superintendencia de compañías y otros relacionados con la actividad de la empresa.



**Financiero.-** presentaremos los estados financieros preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF.

*Balance General, Estado de Perdida y Ganancia*

*Informe de firma Auditora Herrera Chang al 2011*

**Conclusiones.-** El año 2011 fue un año de muchos retos para la empresa, mantenernos en el mercado con precios competitivos, calidad y tiempos de entrega exigidos por los clientes nos llevó a asumir costos adicionales no contemplados en nuestras proyecciones y presupuesto del año de cierre.

Si bien es cierto se realizaron nuevas inversiones de equipos con crecimiento en nuestros pasivos, reflejados en nuestros estados financieros, estas maquinarias no pudieron ponerse en marcha en el mismo año de adquisición, ya que las mismas arribaron a finales del segundo semestre, por motivo de la crisis que sacudió Europa, su producción tomo más tiempo de lo programado, haciendo que el costo de la Mano de Obra directa se incrementara por la necesidad de trabajar más horas de las normales. Adicionalmente el consumo de la materia prima, por falta de equipos periféricos adaptados en la rotativa Harris para un nuevo formato de dobles, fueron las causas predominantes de nuestro resultado que se arrojan al final del año.

Cabe resaltar que todo cambio genera contracción en las actividades de una empresa, creando una brecha satisfactoria para la competencia, esto nos ha significado que nuestros competidores tomen ventajas sobre nuestros clientes, ocasionando una considerable baja en las proyecciones y expectativas de ingresos para el año 2011, no obstante, esto ha creado una competencia que nos obligan a cambiar nuestras estrategias comerciales, las cuales estarán ejerciéndose durante el año 2012.

A continuación se presenta el detalle de los puntos relevantes durante el periodo de enero a diciembre del año 2011.



# PRODUCCION

En el año 2011 la administración aprobó sustituir nuestras prensas planas y ordenó una nueva prensa con tecnología de punta, que nos permitiría alcanzar niveles de productividad, duplicando nuestra producción histórica, y acorde a la demanda del mercado.

La administración analizó varias opciones antes de decidirse a resolver el equipo que adquiriría. Por la importancia que entrañaba tomar una decisión con pleno conocimiento hubo necesidad de visitar los centros de producción y capacitación de los fabricantes, tales como Man-Roland, KBA, Heidelberg y Komori, cuyas instalaciones están ubicadas en Alemania y Brasil. Visitar igualmente industrias graficas, en México, Perú, EEUU, España, China, Corea, Brasil e Italia, que mantenían equipos similares en plena producción y que fueron sugeridos por los mismos fabricantes.

Finalmente se decidió adquirir la maquina impresora Komori de origen japonés modelo LS840P, por su costo (\$2'215.000), condiciones técnicas y tiempo de entrega. Cerrada la negociación tuvimos la visita de los representantes de los fabricantes de los equipos Heidelberg (aquí cabe hacer un comentario Offset Abad es cliente de Heidelberg por 50 años) que enterados de la decisión de comprar la impresora Komori, nos pidieron que reconsideremos y escuchemos su nueva propuesta por que no podían permitir que Offset Abad deje de ser su cliente. Luego de múltiples reuniones con los ejecutivos de la fábrica Heidelberg obtuvimos que el precio inicial de \$2.700.000,00 se disminuya a \$2.000.000,00 incluyendo en este valor una guillotina polar 115 lo que significó un ahorro de alrededor \$300.000 esto considerando el precio del equipo Komori. Los equipos debían entregarse igualmente en el mes de octubre del 2011.



Todo este proceso de negociación y decisión demandó una inversión de recursos y tiempo de aproximadamente 2 años.

Es por esto que se presentó el proyecto de sustitución de equipos al comité ejecutivo el mismo que fue aprobado el 5 de septiembre del 2011. El financiamiento de este proyecto fue aprobado por el Banco Bolivariano el 14 de septiembre del 2011 con una operación de crédito local de \$2.000.000,00 a un plazo de 4.5 años con 6 meses de gracia con una tasa de interés del 8% nominal.

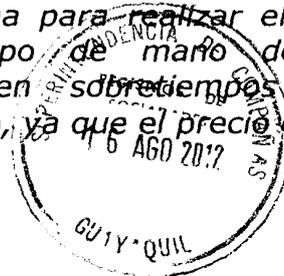
Las máquinas debieron llegar en Octubre, pero debido a la recesión Europea y ajustes laborales que hubo en Alemania, llegaron a finales de Diciembre.

Este atraso impidió la utilización de los equipos y no pudimos estar operativos las últimas 8 semanas del año, época de nuestra mayor demanda de producción con pedidos confirmados que no pudimos atender. La instalación se realizó durante el 1er trimestre del 2012.

En relación a la producción de la maquina rotativa Harris, esta estuvo operativa y trabajando un 65% de su capacidad y un 90% dedicada a la producción de catálogos de la industria de venta directa.

Nuestro principal cliente de venta directa realizó cambio de formato y acabado a mediados de año, pasó de ser un folleto grapado A5 y de tamaño 13.5x20.5cm a una revista pegada con lomo perfecto, de formato de 17.5x21cm. Este cambio tuvo como resultado un desperdicio del 33% aproximadamente de la materia prima en stock, adquirida y comprometida las mismas que estaban negociadas y cuyo cambio de medida no fue posible realizar al encontrarse producidas en las instalaciones del molino proveedor.

Nuestra rotativa Harris fue adquirida de origen cuyo folder con 3 tipos de dobleces: Tabloide, Catalogo y Doble Paralelo; pero no puede hacer el nuevo dobles para el nuevo formato. Para lograr producir durante todo ese tiempo, tuvimos que tomar medidas drásticas que afectaron nuestros índices de producción. Entre ellos, dividir la producción del 50% de la rotativa a prensas plana para realizar el doblado off-line (manual) incrementando el tiempo de mano de hora hombre ocasionando pagos adicionales en sobretiempos que afectaron directamente al margen del producto, ya que el precio está pactado bajo un contrato vigente.



Otra decisión tomada por el comité ejecutivo, para allanar los inconvenientes en producción y que comprometía los márgenes de productividad de la cuenta, fue buscar un nuevo folder con capacidad de doblado delta. Para este efecto recurrimos a varios bróker y fabricantes internacionales, la búsqueda de este equipo que fue localizado en Estados Unidos es de procedencia alemana marca Man - Roland, usado, y fue adquirido en enero del 2012 y se encuentra operativo desde mayo del año en mención. Esta inversión alcanzo a la suma aproximadamente de \$300.000.

A continuación se detalla la perdida bruta operacional:

### ANALISIS HORIZONTAL

CUENTAS	2010	2011	COMPARATIVO	
			RELATIVO	ABSOLUTO
INICIAL M-P	2,054,976.30	1,551,344.64	-24.5%	503,631.66
COMPRAS M-P	5,690,168.96	7,247,042.98	27.4%	1,556,874.02
FINAL M-P	-1,551,344.64	-1,045,158.46	-32.6%	-506,186.18
INICIAL PROCESO	245,057.06	596,646.96	143.5%	-351,589.90
FINAL PROCESO	-596,646.96		83.8%	500,275.66
INICIAL TERMINADO	240,806.23	205,806.33	-14.5%	34,999.90
FINAL TERMINADO	-205,806.33	-13,814.82	-93.3%	-191,991.51
PERDIDA EN COSTOS DIRECTO	10,584,806.48	11,756,736.81		1,171,930.33
<b>VENTAS NETAS</b>	<b>13,563,716.15</b>	<b>13,800,367.88</b>		<b>236,651.73</b>
<b>PERDIDA BRUTA</b>				<b>-935,278.60</b>



# VENTAS

Nuestra industria grafica ha sido testigo de nuevas estrategias comerciales y por ende las inversiones en maquinaria graficas han incrementado. Dicho incremento se debe a que los parques de maquinarias de las empresas se vean renovados apostando a tecnología y ajustes de tiempos de maquina mas rápidos que ayudan a tener una ventaja competitiva.

Los medios impresos: El Universo, El Comercio y El Expreso no solamente nos quitaron nuestra participación en el mercado de los insertos a nivel nacional, el cual significaba más de un 25% de nuestra facturación presupuestada, sino que también atacaron a los clientes que elaboran folletos y suplementos que no circulan en dichos medios, sino que se distribuyen puerta a puerta.

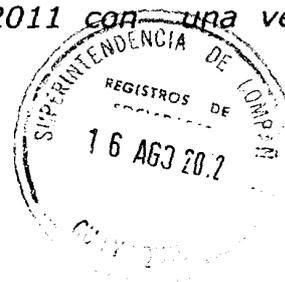
Otro medio que afecto a la industria grafica del país fue EDITOGRAN (Diario El Telégrafo) empresa del estado que ya desde este 2011 produce TODOS los textos escolares para el país, dejando a la industria privada con inversiones de materia prima y equipos que se habían adquirido con ese propósito.

Nuestra empresa no produjo un solo libro para el Gobierno, dejando de facturar un rubro que significaba más de un 20% sobre las ventas totales.

Hemos podido conseguir el último trimestre del año 2 clientes de editoriales privados que equivalen a 6.4% de la producción estatal. Adicionando que dichos clientes manejan créditos especiales a largo plazo.

Este decrecimiento de las ventas del 39% fue compensado con el incremento de facturación a clientes de venta directa.

Cerramos el ejercicio económico del 2011 con una venta neta de \$13'800.367.88.



Concentrada en nuestra línea de impresión comercial.

A diferencia de nuestro decrecimiento del 6.5% del año pasado, este año crecimos 3%, pero con un costo operativo mayor.

OFFSET ABAD C.A.			
VENTAS COMPARATIVAS 2009-2010-2011			
DOLARES			
MESES	2009	2010	2011
ENERO	986,910	568,195	769,513
FEBRERO	900,668	1,040,113	1,256,277
MARZO	2,190,122	916,018	852,690
ABRIL	1,168,362	817,834	1,737,472
MAYO	1,196,839	1,731,996	878,395
JUNIO	725,667	891,354	1,402,370
JULIO	864,678	942,028	990,305
AGOSTO	1,225,457	635,464	759,739
SEPTIEMBRE	888,161	1,751,509	1,170,667
OCTUBRE	1,195,099	1,409,480	1,421,455
NOVIEMBRE	1,437,788	1,497,246	1,115,839
DICIEMBRE	1,541,095	1,194,098	1,445,646
	<b>14,320,845</b>	<b>13,395,334</b>	<b>13,800,368</b>
	VARIAC VALOR	-925,511	405,034
	VARIACION %	-6.5%	3.0%



Se realizo un análisis detallado de la estructura de ventas y encontramos que el 83% de nuestros ingresos están focalizados en 18 clientes, en cambio el 17% de nuestros ingresos está distribuido en 366 clientes.

<b>ESTRUCTURA DE VENTAS OFFSET ABAD C.A.</b>							
RANGO	NUMERO	CLIENTE	FACTURACION	No. FACT.	PROMEDIO	PESO %	RELACION 80/20
≤ 100.000	68	VARIOS	\$ 1,787,256.99	1275	\$ 25,902.00	12.95%	16.98%
≤ 10.000	154	VARIOS	\$ 506,388.65	589	\$ 3,504.27	3.67%	
≤ 1.000	144	VARIOS	\$ 49,028.39	290	\$ 340.47	0.36%	

La estrategia para este año 2012 es cambiar la estructura de venta y fortalecer la relación con estos 18 clientes, hacer crecer las necesidades hacia nosotros de los 68 clientes que mantiene facturación menor a los \$100.000 y sostener la relación mediante contratos a medianos plazos con el fin de mantener un parámetro de consumo que nos permita optimizar las compras de materia prima.



# SOCIAL

## **INFORME AÑO 2011, DEPARTAMENTO DE GESTION**

A continuación expongo a ustedes las diferentes actividades realizadas durante el año 2011 correspondiente a la Gestión Medio Ambiental en detalle y de Gestión de Calidad en términos generales.

### **1. GESTION MEDIO AMBIENTAL**

Durante el período 2011 se han realizado varias actividades de acuerdo a lo planificado

#### **Tratamiento de aguas industriales.-**

A inicios de 2011 se procede a realizar las primeras caracterizaciones del agua de las diferentes áreas que se identificaron utilizan este recurso dentro de sus procesos, con la finalidad de poder realizar las estimaciones necesarias para una planta de tratamiento de aguas industriales.

Sin embargo la separación de las aguas industriales de las domésticas era vital para obtener mayor y mejor información de los caudales y composición de las aguas industriales que manejamos. Para complementar esta separación de aguas se procedió a crear una cisterna de aproximadamente 25m<sup>3</sup> en la parte posterior de la planta donde se prevé estará instalada la planta de tratamiento.

Para el año 2012 se establecerá licitación con empresas nacionales que realizan estos proyectos y solicitan mayor información de análisis para poder presentar una propuesta acorde con nuestras necesidades y proyección y así implementar el sistema de tratamiento de aguas industriales.



## **2. SEGURIDAD INDUSTRIAL Y SALUD OCUPACIONAL**

Dentro de las actividades consideradas en Seguridad industrial se mantiene durante todo el año un plan de trabajo dentro de todas las áreas lo que soporta el cumplimiento legal de la organización ante los entes reguladores.

### **Sistema contra incendio.-**

En el mes de Septiembre recibimos el Informe de cuerpo de bomberos para implementar varias medidas de prevención de incendios dentro de la planta; de las cuales se indica el Sistema de detección de incendios y el Sistema hidráulico.

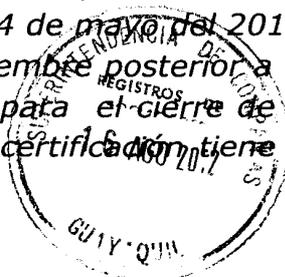
Se contactaron un total de doce proveedores de los cuales después de visitas a la planta y consideraciones técnicas, en el mes de Diciembre siete presentaron sus propuestas para el sistema hidráulico y tres empresas para el sistema de detección. En el 2012 se implementara este sistema.

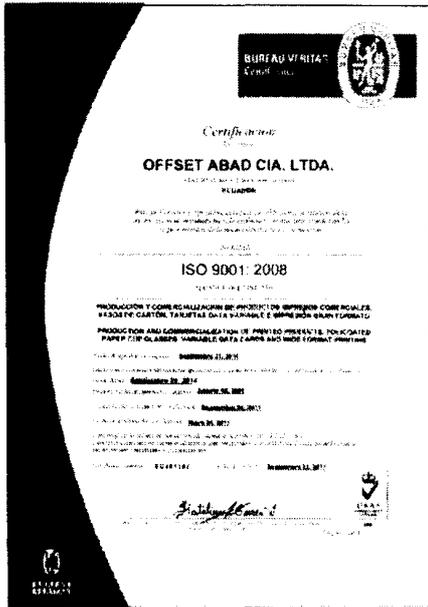
### **Brigada de emergencia.-**

Dentro de las actividades de la brigada de emergencia "Telmo Abad Saltos", además de las capacitaciones teóricas recibidas durante el año; en el mes de Diciembre se pudo obtener bajo convenio con el Benemérito Cuerpo de Bomberos del Guayas, una práctica general sobre primeros auxilios y uso de extintores. Esta práctica fue realizada en el centro de entrenamiento del BCBG ubicado en las inmediaciones de la ESPOL.

## **3. GESTIÓN DE CALIDAD:**

En el año 2011 tuvimos la "RECERTIFICACION" ISO 9001: 2008 este fue el objetivo principal de Gestión de Calidad planteado el 1er semestre del año. Esta auditoría fue efectuada el 24 de mayo del 2011 por Bureau Veritas. El mismo se logró el 21 de septiembre posterior a la evaluación de la eficiencia de las medidas tomadas para el cierre de los hallazgos por parte de nuestra certificadora. La recertificación tiene una vigencia hasta el 20 de septiembre del 2014



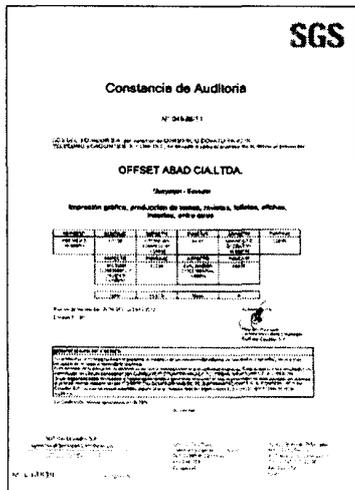


**Auditoría Externa de Bureau Veritas**

**Empresa:**  
**Offset Abad Cía. Ltda.**

**Aprobación:**  
**Septiembre 21 del 2011**

*Offset Abad adicional a la auditoría externa de nuestro Sistema de Gestión, ha cumplido satisfactoriamente evaluaciones de proveedores realizadas por nuestros clientes. A continuación se detalla las más importantes:*



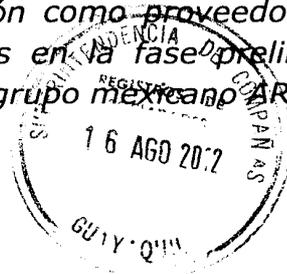
**Auditoría Externa de SGS**

**Empresa:**  
**Offset Abad Cía. Ltda.**

**Cliente:**  
**CONECEL**  
**Puntaje Gestión de Calidad:**  
**100/100**

**Aprobación:**  
**Noviembre 24 del 2011**

*HACCP, por sus siglas en inglés que significan Análisis de Riesgos y Puntos Críticos de Control es la norma que se aplica para la producción de alimentos y empaques alimenticios. En la actualidad contamos con un plan HACCP que nos sirve de plataforma para la calificación como proveedores de grandes marcas. En estos momentos estamos en la fase preliminar para ser evaluados por la marca Coca Cola del grupo mexicano ARCA.*



# JURIDICO

La empresa cerró sus operaciones con seis procesos de los cuales cinco son de naturaleza laboral y uno de naturaleza civil, este ultimo presentado por el Ing. Jorge Luis Abad Freire en contra de la compañía donde pide que se declare la nulidad de la convocatoria a Junta General Extraordinaria de Socios de la compañía Offset Abad Cia. Ltda. publicada en diario EL telégrafo suscrita por el Lcdo. Juan Telmo Abad Decker como Gerente Subrogante del Gerente General; y la nulidad de las resoluciones tomada en la sesión del 3 de diciembre del 2010.

Nuestros abogados consideraron que esta demanda no tendría un resultado desfavorable para la empres, dado que no existe meritos para que sea declarada tal nulidad.

Sobre la resolución dictada por la Superintendente de Compañías, se determina que se mantiene la decisión de revocar la providencia que dispuso la intervención de la compañía por haber sido superadas las causales que fundamentaron la misma.

A continuación se detalla los juicios estado y evaluación del caso emitido por el Abg. Carlos Pazmiño Campos, Asesor Jurídico de la empresa.



AB. CARLOS PAZMIÑO CAMPOS

ESTUDIO JURÍDICO

VICTOR MANUEL RENDÓN 401 Y CÓRDOVA PISO 7 OFC 704

No.	Contraparte	Autoridad competente	Proceso No.	Naturaleza	Clase	Cuantía	Estado del caso	Evaluación del caso
1	Rosa Karina Vélez Albán	Juzgado 8 laboral Guayas	586-2009	Laboral	Juicio oral por despido intempestivo	Cuantía inicial: \$13570,94; Cuantía en riesgo: \$3430,67	Se confirmó sentencia de primer nivel, se ordena el pago de \$3.430,67 a la compañía.	No se presentó recurso extraordinario de casación. A la espera del mandamiento de ejecución.
2	Pablo Abad Carvajal	Juzgado 8 laboral Guayas	365-2010	Laboral	Juicio oral por despido intempestivo	Cuantía inicial: \$140.000; Cuantía en riesgo: \$2.881,87	Se dictó sentencia de segundo nivel confirmando el fallo del inferior, se le ordena pagar a la compañía \$34.740,59. Se presentó recurso extraordinario de casación.	En estos casos, el tribunal de alzada tendría que resolver en mérito de lo actuado.
3	Virginia Raquel Limones Polanco	Juzgado 5 laboral Guayas	152-2010	Laboral	Juicio oral por despido intempestivo	Cuantía inicial: \$20039,31; Cuantía en riesgo: \$5000	Se dictó sentencia de primer nivel ordenando que la compañía pague a la actora \$3.728,15. Se presentó apelación, fue concedido el recurso.	En estos casos, el tribunal de alzada tendría que resolver en mérito de lo actuado.
4	Rosa Merl García	Juzgado 8 laboral Guayas	751-2009	Laboral	Juicio oral por despido intempestivo	Cuantía inicial: \$5000; Cuantía en riesgo: \$500	Se realizó audiencia definitiva, evacuándose las pruebas solicitadas en la audiencia preliminar. En la misma se ordenó que pasen autos para dictar sentencia. Estamos a la espera de que nos notifiquen con la sentencia.	En estos 2 procesos en los que aún no tenemos sentencia de primer nivel, dentro de las diligencias procesales practicadas en el transcurso del juicio, no se ha logrado demostrar en el proceso que las ex trabajadoras hayan laborado en jornadas extraordinarias y suplementarias que merezcan ser pagadas por parte de la ex empleadora. Al igual que en los casos ya resueltos, las sentencias declararían parcialmente con lugar las demandas presentadas por las ex trabajadoras, ya que fueron despedidas intempestivamente y no se canceló las correspondientes liquidaciones para dar fin a las relaciones laborales.
5	Victoria García Lázaro	Juzgado 7 laboral Guayas	762-2009	Laboral	Juicio oral por despido intempestivo	Cuantía inicial: \$5000; Cuantía en riesgo: \$500	Ha sido practicada la audiencia preliminar. A pesar de haberse señalado fecha para que se lleve a cabo la definitiva ésta no se ha realizado hasta la presente fecha.	
6	Jorge Luis Abad Freire	Juzgado 10 civil del Guayas	001-2011	Civil	Nulidades	Indeterminada	En este caso, se concluyó el término de prueba habiéndose practicado las solicitadas en la etapa oportuna.	Consideramos que un resultado desfavorable existiría, dado que no existe méritos para que sea declarada tal nulidad.

Ab. Carlos Pazmiño Campos

# IMPUESTOS

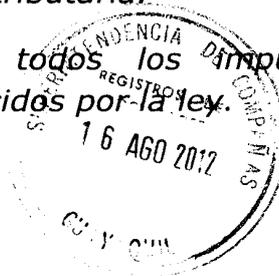
La empresa ha cumplido con lo establecido en el artículo 50 de la ley de régimen tributario interno que establece:

- a) La retención en la fuente deberá realizarse al momento del pago o crédito en cuenta, lo que suceda primero.
- b) Los agentes de retención están obligados a entregar el respectivo comprobante de retención, dentro del término no mayor de 5 días de recibido el comprobante de venta, a las personas a quienes deben efectuar la retención. En el caso de las retenciones por ingresos del trabajo en relación de dependencia, el comprobante de retención será entregado dentro del mes de enero de cada año en relación con las rentas del año precedente. Así mismo, están obligados a declarar y depositar mensualmente los valores retenidos en las entidades legalmente autorizadas para recaudar tributos, en las fechas y en la forma que determine el reglamento.

Se evidenciaron diferencias entre valores registrados contablemente y los declarados y pagados la empresa efectuó un análisis y re liquidación de esta cuenta con el propósito de establecer algún saldo pendiente de pago, el cual fue regularizado en el año 2012, incluyendo en el mismo el pago de los intereses respectivos; es necesario señalar que de requerirse el pago de intereses, éstos valores serán considerados como partidas no deducibles para efectos de determinación y pago del impuesto a la renta de la Compañía.

Se ingresó reclamo por devolución de los valores correspondiente a retenciones en la fuente por un valor de \$195.282,78 y por conceptos de crédito tributario generado por el impuesto da la salida de divisas por \$100.049,25 recibido por la administración tributaria según trámite administrativo No.109012012020514 el mismo que se conocerá la resolución a mediados del año 2012 según los plazos establecidos por la administración tributaria.

Offset Abad C.A. ha cumplido con todos los impuestos municipales, Contribuciones y otros impuestos establecidos por la ley.



A handwritten signature or mark, possibly a stylized 'A' or similar character, located at the bottom right of the page.

# Recursos Humanos

- En el periodo 2011 Offset Abad C.A., cerró el año con 287 trabajadores de los cuales 10 son personas que presentan carnet del Conadis, acreditando su nivel de discapacidad cumpliendo con las disposiciones de la ley.

- En este año se han retirado de la empresa 34 personas que mantenían relación laboral de más de un año, de las cuales teníamos provisionado según estudio actuarial correspondiente al año 2010 el valor de \$40.332 los mismos que serán ajustados en la contabilización de la provisión referente al año 2011.

- Resaltamos a continuación las fortalezas y las mejoras implementadas a beneficio de los empleados y de la empresa.

## **NOMINA**

- Procesos claros y definidos en nomina y selección
- Procesos semi-automatizados: de nomina, control de asistencias y turnos (mejoramiento continuo).

## **BIENESTAR SOCIAL**

- Contratación de Trabajadora Social
- Cumplimiento inclusión de discapacitados
- Servicio de salud activos: Dispensario, Doctor medicina General y Odontología.
- Certificado de cumplimiento de pago al IESS al día.

## **SELECCIÓN Y CONTRATACION**

- Procesos claros de selección de personal.
- Procesos de contratación que permite incorporar personal operativo y administrativo con bajo riesgo laboral.



A handwritten mark or signature in the bottom right corner of the page.

Para el año 2012 se implementara un plan de capacitación constante que será medido y evaluado. Adicional contaremos con charlas motivacionales, talleres de coaching y trabajo en equipo para crear un ambiente que agregue valor y productividad en beneficio de todos.

Cabe señalar que adicional por efecto de las NIIF hay que regularizar personal que se encuentran afiliados al IESS y no prestan servicios a la empresa, siendo potestad de los accionistas resolver la acción a tomar para no tener problemas laborales futuros.

Se detalla base legal para dicho efecto extraída del marco conceptual para aplicación de la NIIF:

El objetivo de la información financiera, que se compone de estados financieros principales, notas y cuadros complementarios, es suministrar información acerca de la situación financiera, los resultados y los flujos de efectivo de las entidades empresariales. Esta información tiene, como condiciones básicas, que se emite regularmente por imperativo legal y tiene un carácter predominantemente financiero.

Se pretende que tal información, además de recoger la rendición de cuentas por parte de la gerencia, sea útil a una amplia gama de usuarios al tomar sus decisiones económicas. Entre tales usuarios se encuentran los inversores presentes y potenciales, los empleados, los prestamistas, los acreedores comerciales, los clientes y los organismos públicos.

Las características cualitativas de la información financiera son la comprensibilidad, la relevancia, la fiabilidad y la comparabilidad. Un determinado elemento informativo es relevante cuando ejerce influencia sobre las decisiones de los usuarios, ayudándoles a evaluar sucesos pasados, presentes o futuros, o bien a confirmar o corregir evaluaciones pasadas. Un elemento informativo es fiable cuando está libre de error material, sesgo o prejuicio, y los usuarios pueden confiar en que es la imagen fiel de lo que representa o puede esperarse que represente.

Algunos principios contables generalmente aceptados como la importancia relativa están relacionados con la relevancia, mientras que otros, como el de predominio del fondo sobre la forma o la prudencia están relacionados con la fiabilidad.



# FINANCIERO

La empresa contrato a la firma Atrilsa S.A. para la implementación de la Normas NIIF y a la firma Herrera Chang & Asociados para realizar la auditoría de los estados financieros al cierre del 2011.

La implementación de la normas conlleva a realizar nuevos controles administrativos y financieros, por tanto se diseñó módulos en el nuevo sistema ERP (Planificación de Recursos Empresariales) para permitir la unificación en una sola plataforma y tecnología de las diferentes aplicaciones que manejan la información generada en los departamentos y lograr la integración automatizada de las operaciones de la empresa, los módulos integrados que se desarrollados fueron: Contabilidad, Bancos, Compras, Cuentas por Pagar, Cuentas por Cobrar, Facturación, Inventario, Fiscal, Etiquetado Balanzas, nomina, Importaciones y Activos Fijos.

También tuvimos varias observaciones por parte de la firma auditora sobre la base de la implementación de las normas NIIF, las mismas que tuvieron que ser nuevamente analizadas por la firma consultora, sobre el resultado de las recomendaciones de auditoría externa, Atrilsa nos emitió el informe rectificado a mediados del mes de abril de este año en curso, por lo expuesto, los informes de auditoría tuvieron un retraso en su emisión.

Para OFFSET ABAD C. A., éstos son los primeros estados financieros preparados de conformidad con las NIIF. La Compañía ha seguido los procedimientos y criterios establecidos en la NIIF 1 "Adopción por Primera Vez de las Normas Internacionales de Información Financiera" en la preparación de estos estados financieros.

Los Estados Financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por las propiedades y equipos que están registrados al valor del avalúo comercial, como costo atribuido al adoptar por primera vez las NIIF.

El proceso de preparación de estados financieros de acuerdo con las NIIF requiere que la Administración efectúe las estimaciones, juicios y supuestos necesarios que afectan la aplicación de políticas de contabilidad y los montos reportados de activos, pasivos, ingresos y gastos informados.

Las políticas de contabilidad han sido aplicadas consistentemente a todos los períodos presentados en estos estados financieros y en la preparación del balance general de apertura al 1 de enero del 2010, para propósitos de transición a las NIIF.

El resultado por la implementación de estas normas fue:

Creación en el patrimonio por la reserva por valuación NIIF \$1'447.122.11 y de la cuenta resultados acumulados por adopción 1era vez NIIF (\$491.281.03).

De acuerdo a esta norma la Gerencia General debe presentar al comité ejecutivo un informe de gerencia con el formato recomendado por la superintendencia de compañías.

ATENTAMENTE,



LCDO. JUAN TELMO ABAD DECKER  
GERENTE GENERAL

C.C. FILE

