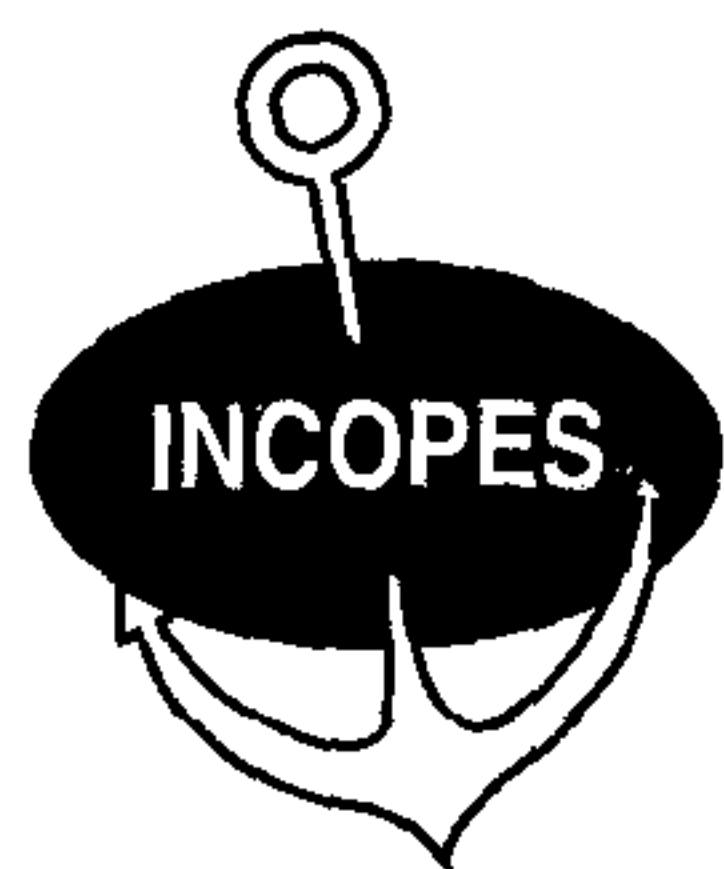




INDUSTRIA CONSERVERA DE LA PESCA

INCOPES CIA. LTDA.

FABRICANTES Y EXPORTADORES DE:
CONSERVAS DE SARDINAS, ATUN, MACARELA, MELVA
ALMEJAS, CALAMARES Y CARNES

Guayaquil, Abril 12 del 2004

INFORME ADMINISTRATIVO DEL GERENTE GENERAL SR. JOSE CASTRO ALVAREZ, POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2003

SEÑORES ACCIONISTAS:

En mi calidad de Gerente General de la empresa y en cumplimiento a la Ley de Compañías, presento a su consideración mi informe de actividades correspondiente al ejercicio económico del año 2003.

De acuerdo al balance que presento a consideración de los señores accionistas, el presente ejercicio económico represento para la empresa una utilidad en su actividad económica, que se refleja por el incremento sustancial de sus ventas, que se situó en el orden de los \$ 2'713.419.54 que con respecto al año anterior existe un aumento del 85.95% del total de ventas, alcanzando una utilidad de \$ 10.486.16 lo que demuestra que la actividad desarrollada por la empresa fue la indicada para cubrir los costos de operación de la misma, debiéndose el incremento de nuestras ventas a la búsqueda de nuevos mercados, como fue la incursión en el Programa Mundial de Alimentos que nos ha permitido que nuestra empresa salga adelante y que de mantenerse esta oportunidad concursar con nuevos productos para ampliar nuestro campo de acción para que nuestra empresa logre los objetivos deseados.

Esperando que en el transcurso del año 2004 el abastecimiento de la materia prima sea constante y que el mercado nacional e internacional en la que interviene nuestra empresa siga creciendo, el futuro económico de la compañía se lo podría estabilizar, amortizando las perdidas obtenidas en los ejercicios anteriores como fue el caso en el presente ejercicio, además contando con una estabilidad política, económica y social que permita a las empresas trabajar con confianza ya que cuando existe inestabilidad los proyectos de producción se ven afectados por las variables del mercado que repercuten directamente en los costos de producción.

Agradeciendo por la gentil confianza depositada en mí persona para la administración de nuestra empresa, me es grato suscribirme de ustedes al pie de la misma.

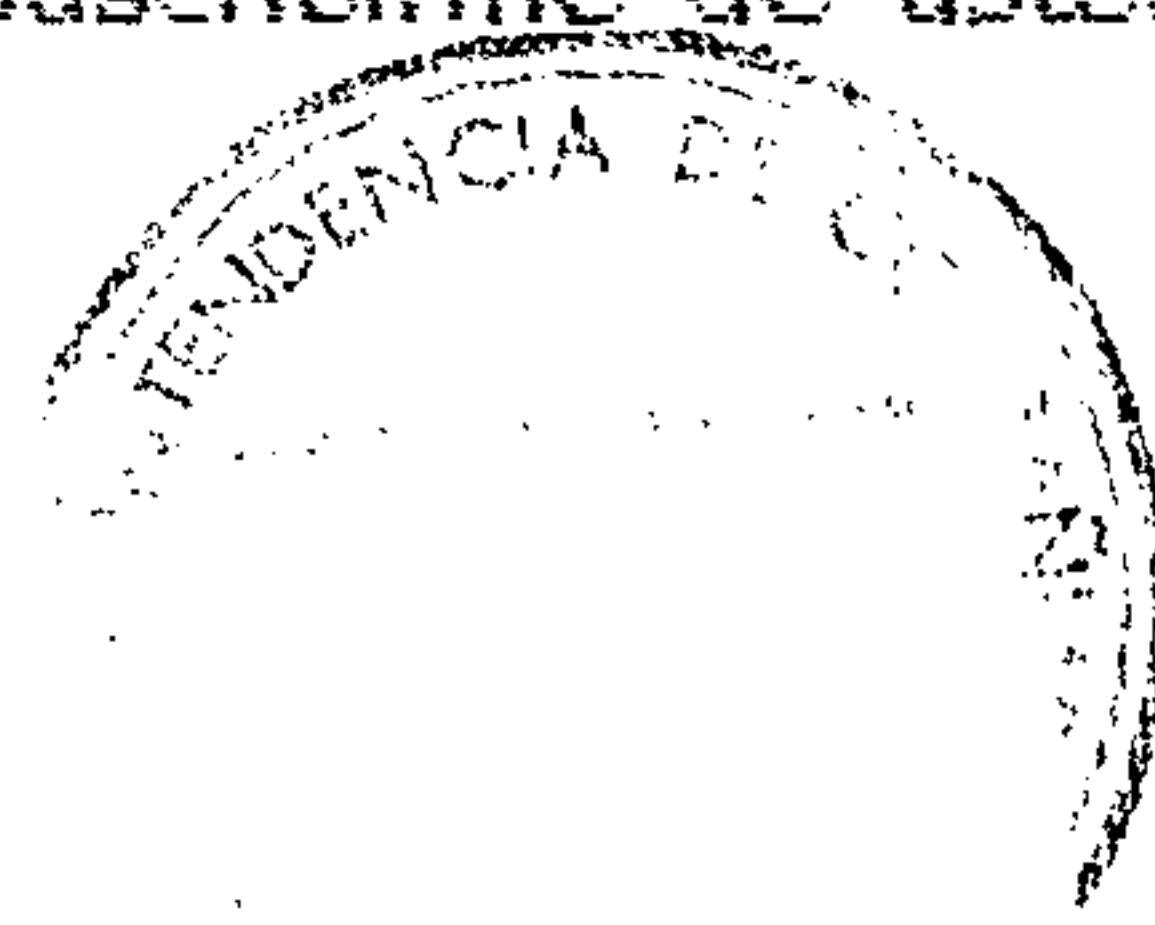
Atentamente,

INDUSTRIA CONSERVERA DE LA PESCA CIA. LTDA.
INCOPES

JOSE CASTRO ALVAREZ
GERENTE GENERAL

OFICINAS Y PLANTAS INDUSTRIAL

Mapasingue Av. 3era Oeste N° 542 entre 4ta y 5ta
Teléfonos: 2853106 - 2853920 - 2850115 Fax: (593-4) 2850133
P.O. Box 09-06-2027 Email - Incopes@porta.net
Guayaquil - Ecuador



29 107 7136