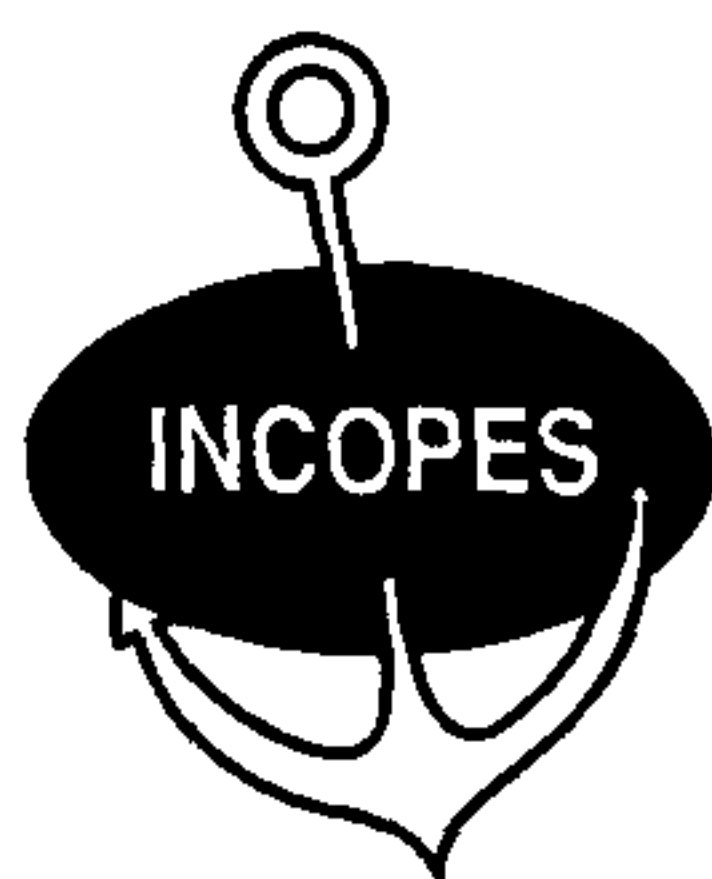




INDUSTRIA CONSERVERA DE LA PESCA

INCOPES CIA. LTDA.

FABRICANTES Y EXPORTADORES DE:
CONSERVAS DE SARDINAS, ATUN, MACARELA, MELVA
ALMEJAS, CALAMARES Y CARNES

Guayaquil, Abril 21 del 2003

INFORME ADMINISTRATIVO DEL GERENTE GENERAL SR. JOSE CASTRO ALVAREZ, POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2002

SEÑORES ACCIONISTAS:

En mi calidad de Gerente General de la empresa y en cumplimiento a la Ley de Compañías, presento a su consideración mi informe de actividades correspondiente al ejercicio económico del año 2002.

De acuerdo al balance que presento a consideración de los señores accionistas, el presente ejercicio económico represento para la empresa una perdida en su actividad económica, reflejada en la baja del volumen de ventas que se sitúo en el orden de los \$ 1.459.199,54 que con respecto al año anterior existe una disminución del 8.82% del total de ventas, alcanzando una perdida neta de \$ 103.969,38 la que demuestra que la actividad desarrollada por la empresa no fue la indicada para cubrir los costos de operación de la misma, debiéndose la disminución de la capacidad operativa de la empresa a la falta de materia prima -pescado, producto que en los últimos años a escaseado en nuestro mar territorial y es debido a la ausencia de esta materia prima que la empresa no ha podido cumplir con la demanda internacional que existe para nuestros productos.

Con la confianza de que el abastecimiento de materia prima en el año 2003 sea constante y que en el mercado internacional la demanda de nuestros productos siga adelante, el futuro económico de la empresa esperamos estabilizarlo y reverter el resultado negativo obtenido en el presente ejercicio, esperando además que los precios de los insumos se mantengan estables, que exista una estabilidad política, económica y social, ya que el actual gobierno por una parte habla de la disminución de impuestos pero por otro lado suben las tarifas de los servicios básicos con lo cual se produce un aumento en los costos, provocando que los proyectos de producción se vean afectados y por consiguiente nuestro margen de ganancia, ya que los precios de venta del producto no se los puede incrementar por el limitante de las ofertas que existen en el mercado internacional.

Agradeciendo por la gentil confianza depositada en mí persona para la administración de nuestra empresa, me es grato suscribirme de ustedes al pie de la misma.

Atentamente,

INDUSTRIA CONSERVERA DE LA PESCA CIA. LTDA.
INCOPES

JOSE CASTRO ALVAREZ

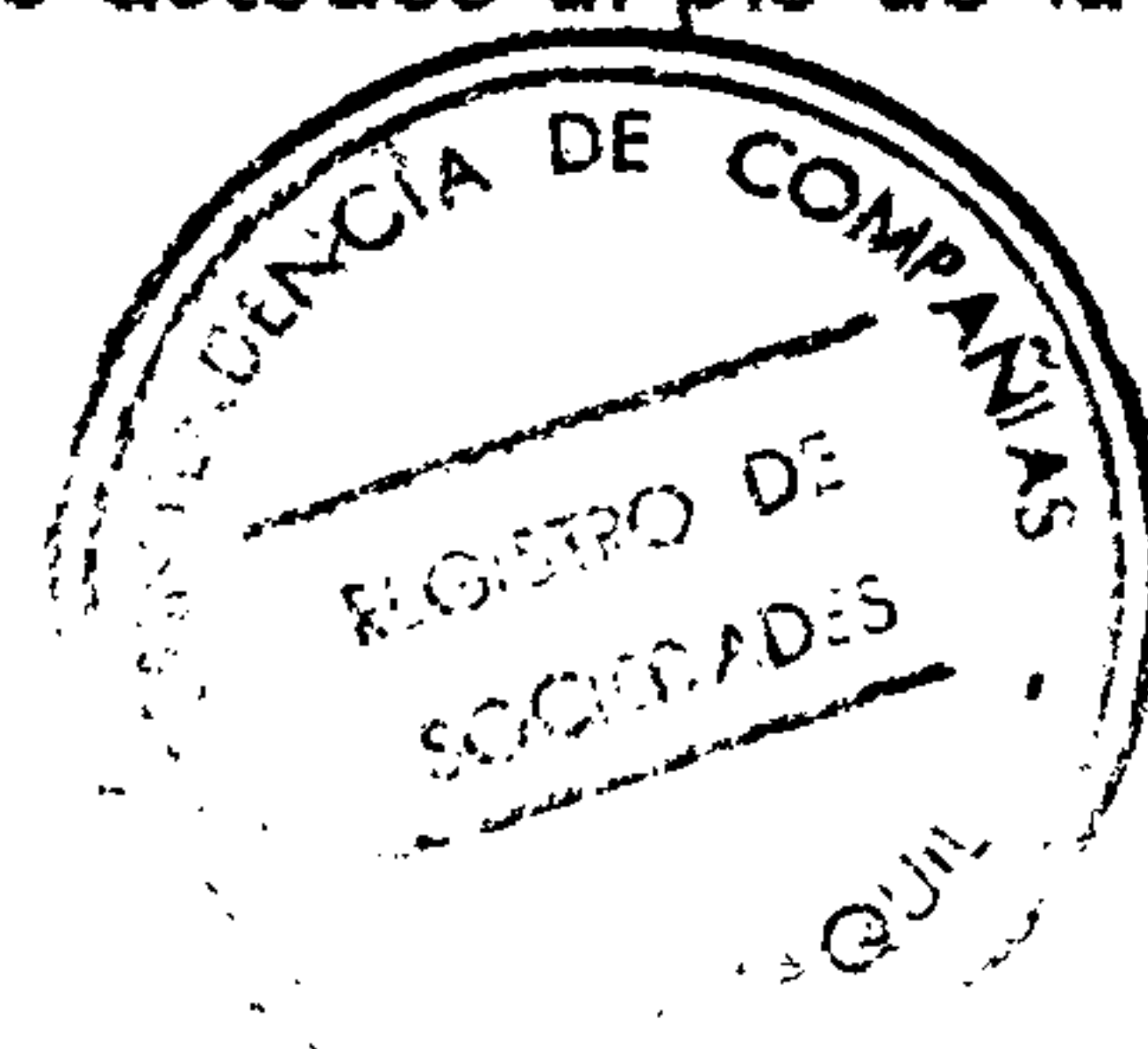
OFICINAS Y PLANTAS INDUSTRIAL

Mapasingue Av. 3era Oeste N° 542 entre 4ta y 5ta

Teléfonos: 2853106 - 2853920 - 2850115 Fax: (593-4) 2850133

P.O. Box 09-06-2027 Email - Incopes@porta.net

Guayaquil - Ecuador



29 ABR 2003