

INFORME DE ACTIVIDADES EJERCICIO 2016

1. AUDITORIA DE SEGUIMIENTO CALIFICACION ISO 9001-2008

La empresa se sometió a la auditoría de seguimiento por parte de la compañía COTECNA, empresa certificadora, sin que se hayan originado No Conformidades.

2. VENTAS Y MERCADERO:

Nuestra empresa debido a la difícil situación del país causada por la baja del precio del petróleo y la recesión económica, hemos sentido muchos obstáculos para poder cumplir con la venta proyectada, sin embargo al cierre del año 2016 logramos el cumplimiento del 93.36% de nuestro plan comercial.

Es importante mencionar que para conseguir este grado de cumplimiento hemos tenido que recurrir a contratar nuevo personal en el área comercial para reforzar los autoservicios y en distribuidores de provincias. Además de incrementar las promociones y ofertas de combos para mantener las ventas en cada una de las divisiones de nuestra empresa.

Cabe indicar que la grave crisis que cayó la economía ecuatoriana, agravada aún más por el terremoto de abril /16, nos obligó a replantear las metas, teniendo como nuevo objetivo comercial el "no decrecer en ventas con relación al año 2016".

Por otro lado, en el mes de octubre se procedió a firmar una cesión de conocimientos técnicos (know how) con la compañía KURIQUÍMICA S.A., cuyo objeto fue la transferencia de todos los documentos, técnicas, fórmulas, procedimientos y know how, que se apliquen para la fabricación de todos sus adhesivos o pegamentos que distribuye y/o comercializa a cada uno de sus clientes bajo la marca GOMAX, proyecto que lo hemos venido ejecutando y nos está dando buen resultado.

3. CREACIÓN DEL DEPARTAMENTO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

Es de suma importancia mencionar que Disma en el año 2016 se ha interesado en el desarrollo de varios productos, creando de esta manera un nuevo departamento, llamado Investigación y Desarrollo, bajo la supervisión de una persona capacitada y con experiencia en esta área, encontrándonos en plena creación de varios proyectos, con la finalidad de aprovechar nuestras instalaciones, buscar la ampliación de la producción local, y tener una mayor diversificación de productos.

La inversión en este Departamento ha sido aproximadamente de US\$ 100.000.00.

4. IMPORTACIÓN DE PRODUCTOS NUEVOS

Como medida para incrementar nuestras ventas en el año 2016 se han realizado diversas gestiones con nuestro proveedor internacional INTRADEVCO para la importación de nuevas líneas de productos, invirtiendo de esta manera en la obtención de los permisos necesarios para poder importarlos (NSO). Teniendo en el año 2016 autorización de más de 15 productos

nuevos para poder comercializar en nuestro país.

De igual forma se realizó la renovación de aproximadamente 10 productos, cuyo NSO estuvo por caducar, a fin de seguir comercializando en nuestro territorio.

5. INCREMENTO DE GASTO EN LA VENTA

Se realizó un incremento considerable en los gastos comerciales del año 2016. Este hecho se realizó luego que se visualizó que íbamos a tener un año complicado, por lo que se decidió ajustar los gastos administrativos e invertir en el área comercial para defender la venta.

La estrategia fue incrementar personal comercial en todo el país y en todas las divisiones creando una estructura comercial más robusta, adicionalmente se decidió mantener los precios pero incrementar las campañas con los distribuidores en temas de bonos por cumplimiento y a la entrega de productos promocionales en el sistema de combos.

Por lo antes expuesto estos bonos, promociones y combos de productos, significó un incremento de gasto, pero se logró una venta del 99.89 % con relación al año anterior, ganando nuevas zonas comerciales.

Es importante mencionar que la línea donde no se logró las metas deseadas fue en la línea de Hogar, dado que la situación del país hizo que este segmento se contraiga según las cifras macroeconómicas del país al cierre del año 2.016, pero en la línea de adhesivos y resinas (construcción) tuvimos un incremento luego del terremoto en Manabí, zona en las cuales mantuvimos a nuestros fieles distribuidores sin tener ningún problema en la recuperación de la cartera.

6. MANEJO EFICIENTE DEL CAPITAL DE TRABAJO

Nuestra estrategia en este punto fue controlar los inventarios tanto de materias primas como de productos terminados de la manera más optimas posibles evitando los costos sobre stock de inventarios, de igual manera nos centramos en manejar de forma eficiente nuestros días de cartera los cuales a la presentación de este informe reflejan indicadores alentadores. Al presentar nuestros estados financieros cifras positivas y satisfactorias nos ha permitido tener apertura con las instituciones de financieras y proveedores del exterior así como mantener activas y aprobadas nuestras líneas de crédito en bancos locales y de proveedores del exterior. Como comentario final vale recalcar que al momento no hemos liquidado personal, por el contrario se ha contratado personal tanto en producción como en el área comercial.

A pesar de la crisis que afecta al país tanto en lo económico como en lo social, estamos optimistas sabiendo que el capital humano y los recursos de la empresa nos llevarán a obtener las metas fijadas para este presente año 2.017.

7. PLANTA:

Como medida preventiva en nuestra planta se realizó el cambio de motor de enfriamiento para mejorar el tiempo de la polimerización, esto ha ayudado en obtener de una manera ágil los productos de adhesivos y resinas.

8. BODEGA CENTRAL:

Se procedió a realizar un estudio de las perchas de nuestra bodega de material prima, realizando una reubicación de cada una de ellas, obteniendo más espacio en nuestra bodega.

9. MANTENIMIENTO DEL LABORATORIO:

Se han realizado todas las diligencias preventivas en el mantenimiento de nuestros equipos, con la finalidad de tenerlos estandarizados conforme a las normas ecuatorianas vigentes.

10. RESPONSABILIDAD SOCIAL

La compañía Disma C. Ltda. ha estado desde siempre involucrada en la Responsabilidad Social, en el año 2016 nos hemos vinculado a la ayuda dirigida a familias de escasos recursos en situaciones de vulnerabilidad, en convenio con la Corporación Compartir. Creemos que hacer ayuda social no es fácil, se requiere un esquema de organización que muchas veces en las empresas por falta de experiencia o recursos no se lleva a cabo de manera eficaz. De tal manera que hemos llevado a cabo una colaboración con la Corporación Compartir, entidad sin fines de lucro que promueve el desarrollo integral de las familias en las áreas de Salud, Educación, Alimentación, Gestión Social y Evangelización en la zona Urbana Marginal de Guayaquil - Ecuador.

Hemos participado en varios iniciativas que han tenido como principal fin recolectar fondos para la ejecución de sus proyectos de ayuda social, en especial los educativos para niños pequeños. Así, mercados de pulgas, bingo, donación de productos, entre otros, así como la participación directa de nuestros colaboradores en las fiestas navideñas para niños de los últimos años.

En el mes de abril, luego del terremoto que afectó a Manabí, unimos fuerzas con otras empresas y grupos sociales para hacer llegar donaciones de agua, repelente, carpas, y medicinas a las zonas afectadas. Directamente hicimos llegar nuestro apoyo a los colaboradores de Disma que viven y trabajan en Manabí.

11. FINANCIERO:

A finales del año 2013 salimos al Mercado de Valores con una emisión de \$2,500,000.00 en obligaciones, aprobados por la Superintendencia de Compañías, de este monto se colocó en el mercado un total de US\$ 1,461,000.00 Es importante mencionar que al cierre del ejercicio fiscal 2016 el saldo por pagar de este monto colocado es de US\$ 365,250.00. Monto que debe ser cancelado hasta Noviembre del año 2017.

Como emisor de obligaciones debemos cumplir con las Garantías establecidas en el Art.162 de la Ley de Mercado de Valores y su reglamento, de la misma manera se han establecido los resguardos previstos en el Artículo 11, Sección I, Capítulo III, Subtítulo I del Título III de la codificación del Consejo Nacional de Valores consistentes en:

- a) Determinar las medidas orientadas a preservar el cumplimiento de su objeto social o finalidad de las actividades del emisor, tendientes a garantizar el pago de las obligaciones a los inversionistas,
- b) No repartir dividendos mientras existan obligaciones en mora,

c) Mantener la relación de los activos libres de gravámenes sobre obligaciones en circulación, de acuerdo a lo indicado en el Artículo 13, Sección I, Capítulo III, Subtítulo I del Título III de la codificación del Consejo Nacional de Valores.

Además estamos obligados a mantener una relación de pasivo financiero con costos sobre patrimonio, de máximo 1.75 veces. Esta relación al 31 de diciembre del 2016 fue de 0.88 con los cual hemos dado cumplimiento a esta disposición legal.

Dentro del año 2016 en el Ecuador se deterioró el sistema financiero producto de la baja del precio del petróleo, esto ocasiono que el sistema financiero restringa la operaciones de crédito. Sin embargo nuestra empresa ha mantenido sus líneas de crédito operativas manejando eficientemente el capital de trabajo con la buena administración de inventarios y cuentas por cobrar clientes.

El Balance General y Estado de Pérdidas y Ganancias al 31 de diciembre del 2016, refleja una utilidad de US\$ 50,576.41 antes de la participación de los trabajadores y pago del impuesto a la renta.

Cabe indicar que el 15% de participación de utilidades a los trabajadores en este ejercicio alcanzó la cifra de US\$ 7,586.46; y el impuesto a la renta a pagar fue de US\$ 128,101.68, generando una pérdida de US\$ 85,111.73. Dicho valor a pagar por impuestos corresponde a los efectos del mínimo a pagar que establece la LORTI y su reglamento.

12. SUGERENCIAS A LA JUNTA DE ACCIONISTAS:

Debido a las últimas medidas dispuestas por el Gobierno, la planificación y metas de la empresa de continuar creciendo, y por la falta de circulante producto de la baja del precio internacional del petróleo y de la recesión por la cual está pasando nuestro país, la empresa en el año 2017 necesitará de recursos frescos, por lo cual se requiere que la pérdida tenida en el año 2016 sea enjugada con el saldo de la cuenta reserva facultativa.

Ing. René Lebed Svigilsky
PRESIDENTE EJECUTIVO

Atentamente,