



INFORME DE ACTIVIDADES EJERCICIO 2012

A los señores Socios de DISTRIBUIDORA DE MADERAS CIA. LTDA.

De forma sintetizada, me permito elevar ante ustedes el siguiente Informe que resume las actividades y logros alcanzados en el ejercicio 2012:

1. CERTIFICADO DE CALIDAD

En el mes de Diciembre del 2012 revalidamos el certificado ISO 9001-2008, y al mismo tiempo convalidamos el Sistema de Auditoría, de acuerdo con nuestras políticas y cumpliendo la normativa ecuatoriana

2. CAMPAÑA INTERNA:

Se ha venido utilizando internamente el slogan "TODOS JUGAMOS EL DOMINGO". La idea ha sido transmitir una analogía con el futbol para crear una sinergia entre todo el personal para cumplir las metas de la empresa. Esta fue una expresión bien entendida y puesta en práctica por todas las áreas.

3. VENTAS Y MERCADEO:

Se contrató a empresa Plan B quienes laboraron durante ocho meses en nuestra empresa, dejando todos los procesos actualizados, con reportes automatizados. A la fecha seguimos con el proceso de actualización y cumplimiento de metas, a fin de que los Gerentes y Jefes tengan más disponibilidad de tiempo para evaluar y analizar más a fondo las estrategias comerciales; apoyándose siempre con el Área de Sistemas, pues se está automatizando la parte operativa.

Haciendo un seguimiento a los procesos implantados, se ha notado que el aumento en ventas implica que esta empresa debe llegar más cerca al consumidor final, lo que nos conlleva a un ordenado crecimiento del capital humano, tanto en el área administrativa como en la fuerza de ventas.

El crecimiento en ventas en el ejercicio 2012 fue de un 14.42 %, y nos hemos planteado metas severas para el presente ejercicio 2013, lo que hasta la fecha se esta cumpliendo.

Me complace informar que este año se ha batido el record de ventas histórico, evidenciando que ha funcionado muy bien lo establecido por la Consultora Plan B, ya que los Gerentes han laborado menos en temas administrativos, y en consecuencia se ha generado mayor venta.

4. PLANTA:

Durante el ejercicio en referencia, la compañía ha efectuado una importante inversión, para estar listos en el 2013 y salir a ofrecer al mercado no solamente bases de adhesivos y resinas, sino que nos propusimos elaborar y comercializar productos finales, compitiendo con enormes empresas industriales y comerciales.

DURÁN Km 4 1/2 vía Durán-Tambo y Av. Tanasa S/N PBX: (593-4) 2810228 - 2810378 Ventas: (593-4) 2807374 - 2802552

QUITO Pasaje Fray Gerundio E 7-19 y El Tiempo, 2do. piso PBX: (593-2) 2444937 - 2440968

www.disma.com.ec

Para el efecto, la compañía creó y enlazó una unidad nueva, cual es la UNIDAD DE ADHESIVOS Y RESINAS (UAR), y después de una larga búsqueda en el mercado industrial, se contrató el equipo especializado en recubrimiento vinil-acrílicos, y desde el mes de Agosto del 2012 lo estamos estructurando para que esta unidad esté lista para alcanzar metas proyectadas.

Al momento de escribir este informe, la Unidad ya está ejecutando importantes ventas que explicarán la razón del porcentaje de crecimiento, que es mucho mayor al estipulado arriba.

Además, para poder vender el producto terminado, en la Planta se hizo inversiones importantes con capital propio, tales como: Caldero, Planta de Carbonato de Calcio de primer nivel, inversiones adicionales en los reactores, todo esto por aproximadamente \$221.500.-

Es importante recalcar que al momento de escribir este informe, en cada uno de los meses del 2012, ha batido el record de ventas histórico.

5. FINANCIERO:

Dado que el volumen de compras ha aumentado la Presidencia conjuntamente con cada gerente de área ha procedido a firmar convenios tanto en el exterior como en el Ecuador, que nos permitan por primera vez en todo el tiempo de actividades de la compañía, tener aseguradas las materias primas por todo el año 2013, con una importante eficiencia en costos.

Además de las inversiones internas, logramos controlar el flujo de tal manera que logramos colocar los pasivos a largo plazo y pudimos ir liberando garantías que a la fecha están disponibles.

Dando cumplimiento a las regulaciones de la Superintendencia de Compañías, DISMA C. LTDA. ejecutó su período de transición durante el ejercicio 2011, por tanto, los estados financieros generados para el año 2012 han sido elaborados en base a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), y Normas Internacionales de Contabilidad (NIC)

6. RECURSOS HUMANOS:

Dentro de la estructura de Recursos Humanos se encuentra el Depto. Médico, en que ha hecho una excelente campaña de vacunación y de control y seguimiento de enfermedades normales, manejándose una estadística conforme lo estipula el Sistema de Riesgos del Trabajo.

Esta Área ha sido un pilar fundamental en la estrategia del slogan motivacional "**Todos jugamos el Domingo**"; cuya difusión apropiada y con un buen manejo de eventos internos ha logrado mantener debidamente informados a todo el personal. Es decir que dejamos de ser "islas" departamentales, habiéndose generado una completa conexión entre todos los Departamentos de la Empresa.

7. RESPONSABILIDAD SOCIAL:

Durante el ejercicio 2012 se continuó apoyando económicamente a la Fundación Compartir, de forma mensual; pero se ha tomado la decisión de que los fondos destinados a este tipo de campañas deben ser destinados a proporcionar ayuda interna para nuestro personal, disponiéndose también la inclusión de fondos adicionales para que, apropiadamente direccionado, genere una muy buena motivación en el personal, y un gran sentido de pertenencia.

Actualmente, la asignación mensual hecha en el 2012 a la Fundación Compartir, que alcanza la suma de US\$512,50 ha sido destinada para entregar en calidad de bono, como incentivo al personal que no recibe comisiones o variables, siempre y cuando se alcance al menos el 95% del cumplimiento de presupuesto de ventas, obviamente exceptuando las gerencias y jefaturas.

8. CALIDAD Y LABORATORIO:

En el 2012 se desarrollaron aproximadamente quince nuevos productos, lo cual también es un record de la compañía, en cuanto a generación de productos se refiere.

En concordancia con las proyecciones de la empresa, se ha incluido mayor capital humano en estas áreas, se ha dotado de equipos especiales, y se ha brindado capacitación para que el Laboratorio esté debidamente habilitado para cumplir las metas planteadas.

9. RESULTADOS.-

Los Estados Financieros y Anexos al 31 de Diciembre del 2012, reflejan una utilidad de US\$194.009,25 antes de la participación de los trabajadores y pago del impuesto a la renta.

El 15% de participación de utilidades a los trabajadores en este ejercicio alcanzó la cifra de US\$29.101,39.-

SUGERENCIAS A LA JUNTA DE ACCIONISTAS.- Al igual que en otros ejercicios económicos, se han delineado proyectos afines con nuestras líneas base para continuar desarrollando nuevos productos durante el 2013, y por tanto es vital el apoyo que los socios brinden a la empresa. En consecuencia, solicito a la Junta de Socios analizar y disponer que las utilidades del ejercicio que culminó, no sean distribuidas, sino que sean destinadas a incrementar la Reserva Facultativa.

Atentamente,



Ing. René Lebed Svigilsky
PRESIDENTE EJECUTIVO

Durán, 15 de Abril del 2013.-