

SOCIEDAD NACIONAL DE GALAPAGOS C.A.

SONGA

Guayaquil, 27 de Marzo del 2012

Señores

Accionistas de:

"SOCIEDAD NACIONAL DE GALAPAGOS C.A."

Ciudad.



Referencia .- Informe de Gerencia por el Ejercicio Económico 2011

De mis consideraciones:

Por medio de la presente expongo ante Ustedes para vuestro conocimiento el Informe Anual de las actividades de Sociedad Nacional de Galapagos C.A. por mi gestión en el ejercicio económico terminado al 31 de Diciembre del 2011, dando cumplimiento a los objetivos previstos por la Junta General de Accionistas para este ejercicio, y a las disposiciones vigentes en la Superintendencia de Compañías, para lo cual me es necesario mencionar los siguientes aspectos importantes:

- 1.- Durante el año 2011 las exportaciones totales netas de la compañía representaron \$98'363.391,33 por 31'582.724,33 libras versus el año 2010 \$76'428.897,71 por 26'517.394,23 libras; lo que ha representado un aumento del 19,10% en proceso de libras, en tanto que el precio de las mismas ha incrementado en un 7,99% en el 2011 tomando en consideración la influencia de la inestabilidad del mercado en ciertos meses del año, y a la compra de camarón mas grande por la cual se pagó un mayor precio.
- 2.- Nuestros costos de ventas se relacionaron en el 94,08% sobre los ingresos, dejándonos un margen para nuestros gastos operacionales que fueron estratégicamente controlados y afrontados, permitiéndonos una utilidad y lograr los objetivos previstos.
- 3.- La utilidad operacional del ejercicio 2011 antes del pago del 15% participación de trabajadores es de \$ 1'585.001,86; el valor del anticipo de Impuesto a la Renta fue mayor al impuesto causado en el periodo, adicionalmente se ajustó contra la utilidad del ejercicio los efectos por Compensación de salario digno e Impuesto diferido por aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera, dejando una utilidad neta de \$803.408,67 expresada en los estados financieros que reflejan una posición financiera solida y conservadora de la empresa como negocio en marcha, razón por la cual creo recomendable que dichos resultados positivos continúen fortaleciendo el Patrimonio de los Accionista.



GLOBALG.A.P.

PLANTA: Av. Las Esclusas Km. 3 ½ Vía Hcd. Josefina • Telfs.: 2483968 - 2483969 • Telefax: 2483970 ext. 201
Pag. web: www.songa.com • exports@songa.com • Casilla 09-01-10157
Guayaquil - Ecuador



SOCIEDAD NACIONAL DE GALAPAGOS C.A.

SONGA

4.- A continuación detallamos algunos índices financieros obtenidos en el año 2011:

a.- RAZON CORRIENTE

Activo Corriente

$$\text{-----} = 13'619.145,90 / 14'458.818,43 = 0,94 = 1$$

Pasivo corriente

b.- CAPITAL DE TRABAJO

$$\text{Activo Corriente} - \text{Pasivo Corriente } 13'619.145,90 - 14'458.818,43 = 839.672,53$$

c.- NIVEL DE ENDEUDAMIENTO

Total Pasivo

$$\text{-----} = 15'313.510,18 / 20'146.974,86 = 0,76$$

Total Activo

d.- CONCENTRACIÓN DEL ENDEUDAMIENTO A CORTO PLAZO

Pasivo Corriente

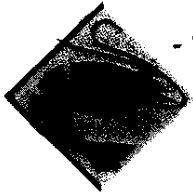
$$\text{-----} = 14'458.818,43 / 15'313.510,18 = 0,94$$

Total Pasivo



GLOBALG.A.P.

PLANTA: Av. Las Esclusas Km. 3 ½ Vía Hcda. Josefina • Telfs.: 2483968 - 2483969 • Telefax: 2483970 ext. 201
Pag. web: www.songa.com • exports@songa.com • Casilla 09-01-10157
Guayaquil - Ecuador



SOCIEDAD NACIONAL DE GALAPAGOS C.A.

SONGA

5.- Así mismo continuo recomendando en mantener y fortalecer un estricto control estratégico de las negociaciones para ventas y de costos-gastos para el ejercicio 2012, así como el continuo fortalecimiento del Control Interno de la compañía. En términos de economía esperamos la ayuda del Gobierno en firmar un acuerdo para no perder las Preferencias Arancelarias y que además se pronuncie con medidas que incentiven el sector acuicultor para que genere más divisas al país mas no medidas que lo depriman con la consecuencia de desaparición de ciertos grupos empresariales de este sector económico.

6.- Es necesario indicar que la compañía ha cumplido durante el ejercicio 2011 con sus obligaciones como exportador. En el ámbito tributario como contribuyente especial, así como Obligaciones laborales y societarias, conservando su importante nivel en el sector acuícola del país.

7.- La compañía continúa manteniendo hasta la actualidad sus acreditaciones de Calidad: ISO 22000, ISO 22005, BRC, IFS, así como su sistema preventivo y de mejoramiento continuo de puntos críticos de HACCP.

8.- Adicionalmente en cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor el uso de programas (software) utilizados por la compañía se encuentran debidamente autorizados bajo sus respectivas licencias y actualizaciones del caso.

Sin otro particular expreso mis agradecimientos a todos los colaboradores de Sociedad Nacional de Galápagos C.A. que hacen posible con su esfuerzo la continuidad de las operaciones de la compañía, y a ustedes por la confianza depositada en mi gestión reiterándoles al mismo tiempo mi lealtad y entrega al cumplimiento de los objetivos de la empresa.

Muy atentamente


Rodrigo Laniado Romero
Gerente General



GLOBALG.A.P.