



SOCIEDAD NACIONAL DE GALAPAGOS C.A.

Guayaquil, 18 de Abril del 2011

Señores

Accionistas de:

"SOCIEDAD NACIONAL DE GALAPAGOS C.A."

Ciudad.

Referencia .- Informe de Gerencia por el Ejercicio Económico 2010

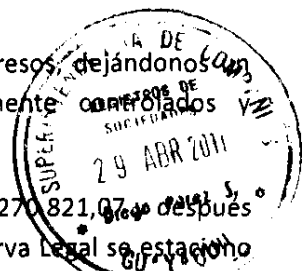
De mis consideraciones:

Por medio de la presente expongo ante Ustedes para vuestro conocimiento el Informe Anual de las actividades de Sociedad Nacional de Galápagos C.A. por mi gestión en el ejercicio económico terminado al 31 de Diciembre del 2010, dando cumplimiento a los objetivos previstos por la Junta General de Accionistas para este ejercicio, y a las disposiciones vigentes en la Superintendencia de Compañías, para lo cual me es necesario mencionar los siguientes aspectos importantes:

1.- Durante el año 2010 las exportaciones totales netas de la compañía representaron \$ 76'428.897,71 por 26'517.394,23 libras versus el año 2009 \$ 63'617.033,36 por 28'281.864,70 libras; lo que ha representado una disminución del 6.23% en proceso de libras, en tanto que el precio de las mismas ha incrementado en un 52,76% en el 2010 tomando en consideración la influencia de la inestabilidad del mercado en ciertos meses del año, y a la compra de camarón mas grande por la cual se paga un mayor precio.

2.- Nuestros costos de ventas se estacionaron en el 93,79% sobre los ingresos, dejándonos un margen para nuestros gastos operacionales que fueron estratégicamente controlados y afrontados, permitiéndonos una utilidad y lograr los objetivos previstos.

3.- La utilidad operacional del ejercicio 2010 antes de impuestos es de \$ 1'270.821,07 después del pago del 15% participación de trabajadores, Impuesto a la Renta y Reserva Legal se estaciona en \$ 573.754,70, expresada en los estados financieros que reflejan una posición financiera sólida y conservadora de la empresa como negocio en marcha, razón por la cual creo recomendable que dichos resultados positivos continúen fortaleciendo el Patrimonio de los Accionista.





SOCIEDAD NACIONAL DE GALAPAGOS C.A.

2010-05

4.- A continuación detallamos algunos índices financieros obtenidos en el año 2010:

a.- RAZON CORRIENTE

Activo Corriente

$$\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo corriente}} = \frac{13'421.580,93}{13'551.954,87} = 0,99 = 1$$

Pasivo corriente

b.- CAPITAL DE TRABAJO

$$\text{Activo Corriente} - \text{Pasivo Corriente} = 13'421.580,93 - 13'551.954,87 = -130.373,94$$

c.- NIVEL DE ENDEUDAMIENTO

Total Pasivo

$$\frac{\text{Total Pasivo}}{\text{Total Activo}} = \frac{14'321.519,70}{18'047.697,96} = 0,79$$

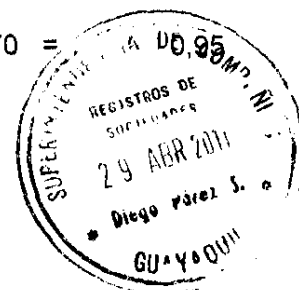
Total Activo

d.- CONCENTRACIÓN DEL ENDEUDAMIENTO A CORTO PLAZO

Pasivo Corriente

$$\frac{\text{Pasivo Corriente}}{\text{Total Pasivo}} = \frac{13'551.954,87}{14'321.519,70} = 0,95$$

Total Pasivo





SOCIEDAD NACIONAL DE GALAPAGOS C.A.

SONGA

5.- Así mismo continúo recomendando en mantener y fortalecer un estricto control estratégico de las negociaciones para ventas y de costos-gastos para el ejercicio 2011, así como el continuo fortalecimiento del Control Interno de la compañía. En términos de economía esperamos la ayuda del Gobierno en pronunciar medidas que incentiven el sector acuicultor para que genere más divisas al país mas no medidas que lo depriman con la consecuencia de la desaparición de ciertos grupos empresariales de este sector económico.

6.- Es necesario indicar que la compañía ha cumplido durante el ejercicio 2010 con sus obligaciones como exportador. En el ámbito tributario como contribuyente especial, así como Obligaciones laborales y societarias, conservando su importante nivel en el sector acuicola del país.

7.- La compañía continúa manteniendo hasta la actualidad sus acreditaciones de Calidad: ISO 22000, ISO 22005, BRC, IFS, así como su sistema preventivo y de mejoramiento continuo de puntos críticos de HACCP.

8.- Adicionalmente en cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor el uso de programas (software) utilizados por la compañía se encuentran debidamente autorizados bajo sus respectivas licencias y actualizaciones del caso.

Sin otro particular expreso mis agradecimientos a todos los colaboradores de Sociedad Nacional de Galápagos C.A. que hacen posible con su esfuerzo la continuidad de las operaciones de la compañía, y a ustedes por la confianza depositada en mi gestión reiterándoles al mismo tiempo mi lealtad y entrega al cumplimiento de los objetivos de la empresa.

Muy atentamente


Rodrigo Laniado Romero.
Gerente General



PLANTA: Av. Las Esclusas Km. 3 1/2 Vía Hda. Josefina Telfs.: 2483968 - 2483969 Telefax: 2483970 ext. 201
Pag. web: www.songa.com exports@songa.com Casilla 09-01-10157
Guayaquil - Ecuador