

## INFORME DEL GERENTE GENERAL

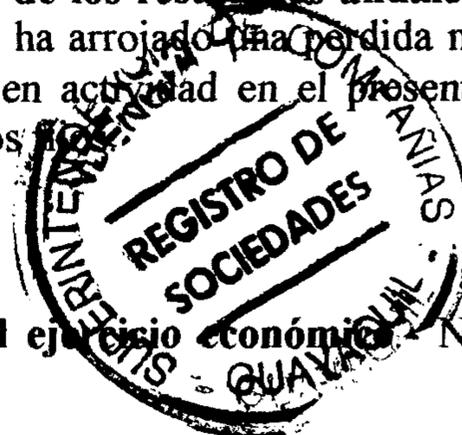
Señores Accionistas de la Compañía  
**MUGAL S.A.**

Me permito presentar a ustedes el siguiente informe correspondiente al ejercicio económico 2003, en atención a lo dispuesto en la Ley y en los Estatutos de la Compañía:

1. **Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico 2003.**- Se han cumplido con los objetivos previstos para el ejercicio económico.
2. **Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General (y Directorio).**- Se han cumplido con las disposiciones de la Junta General.
3. **Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio en el ámbito administrativo, laboral y legal.**- No se han producido hechos extraordinarios en estos ámbitos.
4. **Situación financiera de la Compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente.** - La compañía ha arrojado una pérdida no operacional de \$ 578.23, debido a que la empresa no estuvo en actividad en el presente periodo, generando únicamente ajuste por depreciación de activos.
5. **Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.** No hubieron utilidades.
6. **Recomendaciones para la Junta General respecto a políticas estratégicas para el siguiente ejercicio económico.**- Es necesario ayudar a la compañía en la captación de nuevos negocios, para así mejorar los ingresos de la misma en el próximo periodo.

Atentamente,

  
**Beatriz Gallardo de Muñoz**  
Gerente General



25 MAYO 2004

Guayaquil, 31 de Diciembre 2003