

INFORME DE GESTION EXTERNO DEL 2019

Señores Accionistas de Boticas Unidas del Ecuador,

Habiendo recibido los Estados Financieros me es grato indicar a continuación un breve informe del ejercicio económico del año 2019.

VENTAS

Las ventas a nivel Nacional durante el 2019 fueron de \$24'803,591.01, por sucursal tenemos la siguiente distribución:

VENTAS	2019	2018	%VARIACION
	\$ 24,803,591.01	\$ 22,741,344.85	9.07%

La sucursal Guayaquil mantuvo un mejor rendimiento en relación con la sucursal Quito por cuanto los clientes de acuerdos comerciales pudieron cumplir los mismos.

GUAYAQUIL

Los clientes con convenios de Guayaquil representan el 51.87% de la venta total.

QUITO

Los clientes con convenios de Quito representan el 31.12% de la venta total.

Además, se realizaron relaciones comerciales fortaleciendo nuestro portafolio entre ellas ferias y concursos que buscan la fidelización de nuestros clientes.

GASTOS

Los Gastos en el 2019 crecieron el 16.10% en relación con el año 2018 y representan el 14.05% de las ventas, se los ha clasificado de la siguiente manera:

GASTOS OPERACIONALES	2019	2018	VARIACIÓN	% VARIACIÓN
GASTOS DE TALENTO HUMANO	1,840,398.63	1,468,113.13	372,285.50	25.36%
GASTOS DE VENTAS Y DISTRIBUCIÓN	609,099.29	578,617.96	30,481.33	5.27%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	476,826.17	608,216.58	-131,390.41	-21.60%
DEPRECIACIONES Y DETERIORO	372,432.87	93,908.59	278,524.28	296.59%
OTROS GASTOS (NO DEDUCIBLES)	186,005.41	252,723.24	-66,717.83	-26.40%
TOTAL DE GASTOS	3,484,762.37	3,001,579.50	483,182.87	16.10%



- **Gastos de Talento Humano:** Ha incrementado en 25.36% por el aumento de personal que accedió a la jubilación global, el pago total de los beneficios pagados.
- **Gastos de Ventas y Distribución:** Ha incrementado en 5.27% por el aumento en gastos de transporte a clientes representativos.
 - Con el incremento en fletes también tuvimos un incremento en materiales de empaque.
 - También incurrimos en gastos por mantenimientos, reparaciones y adecuaciones a los vehículos y a la Bodega para el cumplimiento de las Normas Buenas Prácticas de Almacenamiento.
- **Los Gastos Administrativos:** Han disminuido en 21.60% por:
 - Se realizó una reclasificación del gasto de alquiler porque este año se implementó la NIIF 16 "Arrendamientos" donde indica que si se utiliza el "Modelo de Costo" se debe realizar la depreciación acumulada. Al realizar este cambio el gasto disminuyó en los Gastos Administrativos y aumentó en los gastos de depreciación.
 - Por sugerencia de nuestros asesores se procedió a la reclasificación del Impuesto al Valor Agregado IVA pagado en las compras varias y servicios que durante muchos años se contabilizaba al Gasto de cada ejercicio y a partir del año 2019 se procedió a ser uso del Crédito Tributario disminuyendo el gasto anual en 82.45% con respecto al año anterior.
- **Las Depreciaciones y Gastos por deterioro:** Presentan un aumento 55.59%,
 - **Depreciaciones:** Aumentaron por las adquisiciones que se realizaron en este ejercicio económico y por la reclasificación de los gastos de alquiler por la implementación de la Niif 16 "Arrendamientos" al realizar este cambio el gasto aumentó de la depreciación y disminuye los Gasto Administrativos.
 - **Gastos por deterioro Cuentas por Cobrar:** El deterioro de las cuentas por cobrar se manejó bajo las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF 9 "Instrumentos Financieros", donde luego del respectivo análisis de las Cuentas por Cobrar se ha considerado el dar de baja a las cuentas incobrables de los años 2015 y 2016.
 - **Otros Gastos:** Corresponde a los gastos no deducibles y son las Indemnizaciones entregadas.



INDICES FINANCIEROS

INDICES FINANCIEROS	A 31-DIC-2019	A 31-DIC-2018
CAPITAL TRABAJO	\$ 4,087,443.75	\$ 3,928,140.06
RECUPERACION CARTERA	106 días	91 días
INDICE DE LIQUIDEZ	1.64 veces	1.88 veces
ROTACION DE INVENTARIO	31 días	19 días
RENTABILIDAD DE LAS LINEAS ACUMULADA AL CIERRE DEL EJERCICIO	10.00%	9.35%

UTILIDAD

La utilidad de este año presenta un incremento de 55.45% gracias al incremento en ventas, cobro de Dividendos y el adecuado manejo de gasto que apenas aumentó 16.10%, eso nos ha permitido mejorar considerablemente la utilidad de este ejercicio con respecto al anterior.

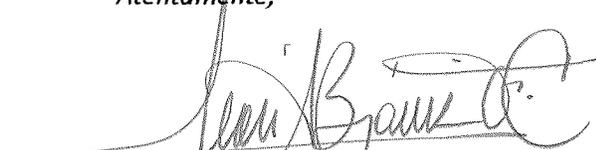
CONTRATOS POR CUMPLIMIENTOS DE NORMAS LEGALES

Para el cumplimiento con la normativa legal vigente se suscribieron los siguientes contratos:

- *Se firmó el contrato de auditoría externa para el Ejercicio 2019, con la empresa ALPHACONSULTING S.A. SCVS-INC-DNICAI-SAI-17-0001998 representado por la Eco. Cinthia Lorena Uzcategui Andino.*
- *Con la compañía LOGARITMO CIA. LTDA., para que realice los Cálculo Actuariales bajo las Normas Internacionales de Información Financiera.*

Los Balances y los anexos con el Informe del señor Comisario de la Compañía están a disposición de los señores accionistas.

Atentamente,



Ab. León Bjarner Febres Cordero
SUBGERENTE GENERAL