



INFORME GERENCIAL DE GESTIÓN 2018

Señores Accionistas de Boticas Unidas del Ecuador,

Habiendo recibido los Estados Financieros me es grato indicar a continuación un breve informe del ejercicio económico del año 2018.

La compañía operó todo el año 2018 con sus dos sucursales Guayaquil y Quito, una vez que se obtuvo el informe favorable por parte de las autoridades competentes quienes emitieron la Resolución No. SCBS-INC-NDASD-SAS-2017-00024538 en la que se aprobó el trámite de fusión el día 18 de Diciembre de 2017, la misma que se inscribió en el Registro Mercantil de Guayaquil el 27 de Diciembre de 2017 y en el Registro Mercantil de Quito, el día 9 de enero de 2018, con lo que se da por culminado legalmente el proceso de FUSIÓN POR ABSORCIÓN entre ambas compañías.

VENTAS

Las ventas a nivel Nacional durante el 2018 fueron de \$22'741,344.85 y que comparado con el total del año anterior nos presenta la siguiente variación:

	2018	2017	% VARIACION
TOTAL VENTAS	\$22,741,344.85	\$22,210,240.91	2.39%

Es importante recalcar que el desarrollo de los productos de CO-DISTRIBUCION es de un 20% en relación con el año anterior .

GASTOS OPERACIONALES

GASTOS OPERACIONALES	2018	2017	VARIACION	% VARIACION
GASTOS DE TALENTO HUMANO	1,468,113.13	1,415,776.36	52,336.77	3.70%
GASTOS DE VENTAS Y DISTRIBUCION	578,617.96	460,287.64	118,330.32	25.71%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	608,216.58	586,614.20	21,602.38	3.68%
DEPRECIACIONES Y DETERIORO	69,467.01	64,785.23	4,681.78	7.23%
OTROS GASTOS	277,164.82	114,877.78	162,287.04	141.27%
TOTAL DE GASTOS	3,001,579.50	2,642,341.21	359,238.29	13.60%

- **Gastos de Talento Humano:** Ha incrementado en 3.70% por el aumento de personal para las áreas de Bodega, ventas, administración durante el año 2018.
- **Gastos de Ventas y Distribución:** Ha incrementado en 25.71% por:
 - El cambio de política en el pago de comisiones e incentivos al área Comercial,
 - Los fletes y materiales de empaque por las Ferias de ventas y promociones que se realizaron en varios meses del año.



- *Mantenimientos, reparaciones y adecuaciones a los vehículos y Bodega para el cumplimiento de las Normas Buenas Prácticas de Almacenamiento.*
- ***Los Gastos Administrativos:** Se han incrementado en 3.68% que corresponde a todos los gastos necesarios para la operación administrativa de la compañía, tales como servicios básicos, pago de impuestos, transporte, seguros, reparaciones, suministros, honorarios por asesoría tributaria, Implementación de las Buenas Prácticas de Almacenamiento, servicios de auditorías internas ISO, entre otros.*
- ***Las Depreciaciones y Gastos por deterioro:** Presentan un aumento 7.23%,*
 - ***Depreciaciones:** Aumentaron por las adquisiciones que se realizaron en este ejercicio económico.*
 - ***Gastos por deterioro Cuentas por Cobrar:** El deterioro de las cuentas por cobrar se manejaron en el presente año bajo las Normas Internacionales de Información Financiera NIF 9 "Instrumentos Financieros" donde indica que se determine este gasto al costo amortizado según el vencimiento, al realizar este cambio de estimación hay una disminución de la provisión, adicional a esto los cinco mayores clientes tienen seguro de crédito por lo cual estas no se incluyen en el deterioro.*

INDICES FINANCIEROS

ÍNDICES FINANCIEROS	A 31-DIC-2018	A 31-DIC-2017
Capital de Trabajo	\$3,928,140.06	\$3,652,626.32
Recuperación de Cartera	91 días	104 días
Índice de Liquidez	1.88 veces	1.70 veces
Rotación de Inventario	19 días	26 días
Rentabilidad de las Líneas acumuladas al cierre ejercicio	9.35%	9.37%

UTILIDAD

En relación al año 2017 ha disminuido la Utilidad en 39.99% porque las ventas a nivel nacional solo tuvieron un leve incremento de 2.39%, y los Gastos incrementaron en un 13.60%.

	2018	2017	% VARIACION
UTILIDAD CORRIENTE	\$668,722.99	\$ 1,114,376.46	-39.99%

Experiencia profesional y calidad de servicio.





CONTRATOS POR CUMPLIMIENTOS DE NORMAS LEGALES

Para el cumplimiento con la normativa legal vigente se suscribieron los siguientes contratos:

- *Se firmó el contrato de auditoría externa para el Ejercicio 2018, con la empresa ALPHACONSULTING S.A. SCVS-INC-DNICAI-SAI-17-0001998 representado por la Eco. Cinthia Lorena Uzcategui Andino.*
- *Con la compañía LOGARITMO CIA. LTDA., para que realice los Cálculo Actuariales bajo las Normas Internacionales de Información Financiera.*

Los Balances y los anexos con el Informe del señor Comisario de la Compañía están a disposición de los señores accionistas.

Atentamente,

Dr. Christian Bjarner Elizalde
GERENTE GENERAL