



produce beneficios financieros ya que esta suma de clientes, produce mayores ingresos y con ello mejorar el flujo de efectivo de la compañía a nivel nacional.

Con la aprobación de la fusión, varias veces mencionada en este informe, la compañía AGENCIAS Y DISTRIBUCIONES INTERANDINAS S.A. ADISA traspasa la totalidad de las cuentas contables que aparecían en los estados financieros de la compañía absorbida, así como los activos constituidos por las cuentas por cobrar, inventarios, y activos fijos de la empresa a la compañía Boticas Unidas del Ecuador C.A.

Se contrató a los Abogados Ramos&Valverde para que realice la Asesoría Legal del proceso de fusión por absorción de Boticas Unidas del Ecuador C. A. y Agencias y Distribuciones Interandinas S.A. ADISA.

### **REESTRUCTURACIÓN LOGISTICA Y MARKETING**

#### **CONTRATACION GERENTE DE MARKETING NACIONAL**

Hoy en día el área de marketing se ha convertido en uno de los departamentos más importantes dentro de una empresa, es por esto que Boticas Unidas del Ecuador C.A. este año ha tomado la importante decisión de incluir un Gerente de Marketing y con ello lograr un mejor análisis del comportamiento de los mercados y de nuestros consumidores.

Con ello, se busca lograr mayor conexión entre el consumidor y la empresa, estudiando el cómo, cuándo y dónde demandan nuestros productos y/o servicios, definir nichos de mercado que no estén siendo atendidos, conocer, entender a nuestros consumidores y sobretodo ofrecerles la calidad que buscan.

#### **CONTRATACION JEFE DE LOGISTICA QUITO**

Se realizó la contratación del Jefe de Logística de la ciudad de Quito.

### **VENTAS**

Las ventas durante el 2017 fueron de \$22'194,301.22 a nivel Nacional, por sucursal tenemos las siguientes variables:

	2017	2016	% VARIACION
<b>VENTAS GUAYAQUIL</b>	\$ 15,613,562.12	\$ 15,265,700.09	2%
<b>VENTAS QUITO</b>	\$ 6,580,739.10	\$ 6,585,277.91	-0.07%

### **SUCURSAL GUAYAQUIL**

- Las Ventas reales crecieron en 2% frente al año anterior. Durante el 2017 se incorporaron nuevas líneas al portafolio. Además de la inclusión de líneas nuevas, este año se han fortalecido los portafolios de las líneas que ya comercializábamos.

*Experiencia profesional y calidad de servicio.*

- En este año, la compañía dejó comercializar los productos de la MERCK S.A.

### SUCURSAL QUITO

La disminución en las ventas ha sido causada principalmente por las siguientes situaciones:

- Grupo Provefarma, principal cliente de Adisa, implementó un nuevo método de manejo de inventarios en el 2016, por lo que este año continúa con afectaciones donde no ha logrado recuperar los montos en sus órdenes de compra teniendo un decrecimiento superior al 30% en sus ventas.
- Existe una mayor penetración de distribuidoras a nivel nacional, esto además del crecimiento de las cadenas como Farmaenlace que ha mermado participación de mercado en las ventas directas e independientes.

### GASTOS OPERACIONALES

#### SUCURSAL GUAYAQUIL

GASTOS OPERACIONALES	2017	2016	VARIACION	% VARIACION
GASTOS DE TALENTO HUMANO	982,234.38	896,158.64	86,075.74	9.60%
GASTOS DE VENTAS Y DISTRIBUCION	340,488.51	342,031.15	(1,542.64)	-0.45%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	390,109.27	357,379.10	32,730.17	9.16%
DEPRECIACIONES, Y GASTOS DETERIORO	61,464.29	48,737.94	12,726.35	26.11%
OTROS GASTOS	82,757.29	65,429.52	17,327.77	26.48%
<b>TOTAL</b>	<b>1,857,053.74</b>	<b>1,709,736.35</b>	<b>147,317.39</b>	<b>8.62%</b>

- **Gastos de Talento Humano:** Ha incrementado en 9.60% por el aumento de personal para las áreas de Bodega, ventas, administración durante el año 2017.
- **Gastos de Ventas y Distribución:** Disminuyó en 0.45% por la disminución de gastos incurridos en el 2017 de las siguientes cuentas:
  - Obsequios y promociones a los Clientes.
  - Convenios con clientes VIP
- **Los Gastos Administrativos:** Se han incrementado en 9.16% que corresponde a todos los gastos necesarios para la operación administrativa de la compañía, tales como servicios básicos, pago de impuestos, transporte, seguros, reparaciones, suministros, honorarios por asesoría tributaria, Implementación de las Buenas Prácticas de Almacenamiento, servicios de auditorías internas ISO, entre otros.

Experiencia profesional y calidad de servicio.

- **Las Depreciaciones:** Presentan un aumento 26.11%, esto se ha producido debido a que en el año 2017 se realizó el revalúo de los bienes de la compañía que afectó esta cuenta.
- **Gastos por deterioro Cuentas por Cobrar:** El deterioro de las cuentas por cobrar se manejaron en el presente año bajo las Normas Internacionales de Información Financiera # 9 que hace referencia de los "Instrumentos Financieros" donde indica que se determine este gasto por días de vencimiento. Esta estimación es menor que la norma tributaria para el caso de nuestra compañía, con ello la explicación de que este indicador sea menor que el año anterior.

### SUCURSAL QUITO

GASTOS OPERACIONALES	2017	2016	VARIACION	% VARIACION
GASTOS DE TALENTO HUMANO	-425,007.40	-362,062.74	-62,944.66	17.39%
GASTOS DE VENTAS Y LOGISTICA	-119,799.13	-140,194.29	20,395.16	-14.55%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	-196,504.93	-203,425.71	6,920.78	-3.40%
DEPRECIACIONES Y DETERIORO	-28,215.23	-26,670.82	-1,544.41	5.79%
GASTOS NO DEDUCIBLES	-15,760.78	-313,123.13	297,362.35	-94.97%
<b>TOTAL DE GASTOS</b>	<b>-785,287.47</b>	<b>-1,045,476.69</b>	<b>260,189.22</b>	<b>-24.89%</b>

Esta disminución se debe principalmente por las siguientes razones:

- Los gastos de ventas y logística han disminuido por la reducción de pagos de comisiones.
- El valor de Depreciaciones y Deterioro ha aumentado, ya que en este año se realizó revalúo para actualizar los valores de los activos fijos que posee la empresa.

### INDICES FINANCIEROS

#### SUCURSAL GUAYAQUIL

ÍNDICES FINANCIEROS	A 31-DIC-2017	A 31-DIC-2016
Capital de Trabajo	\$ 1,427,545.83	\$ 1,501,322.75
Recuperación de Cartera	104 DÍAS	83 DÍAS
Índice de Liquidez	1.29%	1.40%
Rotación de Inventario	30 DÍAS	31 DÍAS

*B.*

*AMR*

*Experiencia profesional y calidad de servicio.*

**SUCURSAL QUITO**

INDICES FINANCIEROS	31-DIC-17	31-DIC-16
Recuperación de Cartera	104 días	106 días
Índice de Liquidez	13.74%	5.74%
Rotación de Inventario	43 días	16 días

**UTILIDAD**

A pesar de la disminución de las ventas, la utilidad de la compañía a nivel nacional es de 1'114.376,46 con una variación porcentual de 2.90% la misma que se obtiene según detalle de cada sucursal:

	Al 31-Dic-2017	Al 31-Dic-2016	% VARIACION
Sucursal Guayaquil	711,078.37	556,206.02	27.84%
Sucursal Quito	403,298.09	526,751.89	-23.44%
<b>Nacional</b>	<b>1'114,376.46</b>	<b>1'082,957.91</b>	<b>2.90%</b>

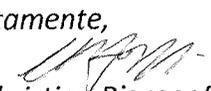
**CONTRATOS POR CUMPLIMIENTOS DE NORMAS LEGALES**

Para el cumplimiento con la normativa legal vigente se suscribieron los siguientes contratos:

- Se firmó el contrato de auditoría externa para el Ejercicio 2017, con la empresa ALPHACONSULTING S.A. SCVS-INC-DNICAI-SAI-17-0001998 representado por la Eco. Cinthia Lorena Uzcategui Andino.
- Con la compañía LOGARITMO CIA. LTDA., para que realice los Cálculo Actuariales bajo las Normas Internacionales de Información Financiera.

Los Balances y los anexos con el Informe del señor Comisario de la Compañía están a disposición de los señores accionistas.

Atentamente,

  
 Dr. Christian Bjarner Elizalde  
 GERENTE GENERAL



*ANEX.*