

INFORME DE ADMINISTRACION SOBRE EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2018 DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO Y GERENTE GENERAL

El 2018, de acuerdo a las cifras exhibidas por el Banco Central del Ecuador nuestro país presento los siguientes resultados:

- Un crecimiento anual de la economía del 1.4 % donde la acuicultura fue la primera actividad que presento un desempeño importante con una tasa del 8,6 % seguida por enseñanza y servicios sociales y de salud con un 6.3%.
- El sector exportador tuvo el menor crecimiento en 10 años en donde destacaron las exportaciones de camarón, banano y atún que en los últimos años se han constituido en el motor del comercio exterior.
- El café fue el producto de mayor caída en la oferta tradicional.
- La inflación se situó en el 0.27 % y constituye una de las más bajas en los últimos 10 años.
- La canasta familiar básica cerro en US \$ 715,16 vs el ingreso mensual promedio de US \$ 720,53.
- La tasa de desempleo se redujo de 4,6 % en el 2017 a 3,7 % en el 2018.
- De acuerdo a los analistas económicos y empresarios es urgente una reforma laboral para flexibilizar las contrataciones y mejorar el nivel de la población con empleo que se sitúa en 28,8 % de la población económicamente activa.
- La pobreza por el nivel de ingresos aumento al 23,2 % cuando el año anterior fue de 21,5 %. Esto resulta de considerar pobre si la persona recibe al menos US \$ 84,79 al mes. De acuerdo al INEC si los ingresos no superan los US \$ 47,78/mes se estaría hablando de extrema pobreza.
- La ciudad con mayor tasa de pobreza es Guayaquil con relación al año anterior con un 9,9 aunque fue una de las tasas de menor crecimiento.
- La falta de ingresos es mayor en el área rural a nivel nacional que se sitúa en 40 % siendo el sector urbano del 15,3 %.
- Se conoce que el FMI dará un apoyo financiero integral para lo cual se hará necesario llegar a acuerdos para ahorrar recursos, viabilizar proyectos del área social y conseguir mejores plazos y costos en el financiamiento a recibirse. El gobierno se plantea ajustar la cantidad de empleados públicos, los sueldos y los subsidios y probablemente otras medidas económicas que seguramente incluirá el FMI de ejecución inmediata.
- La deuda pública en el 2018 creció el 14 %.
- En algunos foros, el Gobierno ha propiciado encuentros para definir estrategias para atender los requerimientos de los diversos sectores productivos, empresariales y sociales así como también hacer frente a la



creación de medidas para fomentar la productividad, la eficiencia y generar nuevos empleos.

Un tema estratégico y de permanente evolución que es necesario resaltar es la velocidad de nuevos descubrimientos, cambios y mejoras de las tecnologías que incide en todos los sectores que participan en el mundo. Aquello no solo afecta a nuestra comunidad educativa sino que nos reta a tomar medidas para que nuestros estudiantes sean capaces de estar preparados para un mundo que hoy está en permanente cambio, que nuestro personal este preparado para conocer y aplicar nuevos conocimientos para mejorar su rendimiento y que nuestra institución siga aportando eficientemente al bienestar y grandeza de nuestro país.

Durante el 2018 las Federaciones de Planteles Educativos Particulares (FEDEPAL, CORPEDUCAR y CONFEDEC) tuvieron fructíferos acercamientos con las nuevas autoridades ministeriales, llegando incluso a obtener viabilidad para establecer mesas de trabajo que analicen y elaboren una "Propuesta de autonomía para las IE Particulares" que incluyó temas como: Malla curricular, Costos de la Educación Particular, Cartera vencida, Lista de textos, útiles y uniformes, Convivencia Escolar, Inclusión (# estudiantes NEE) y Evaluación educativa. Las resoluciones obtenidas se entregaron al Viceministro de Educación para que se incluyan dentro de los cambios a realizar en la organización del nuevo año lectivo 2019-2020. La postura que los representantes de las autoridades educativas gubernamentales han puesto de manifiesto es el de devolver la autonomía de gestión a las Instituciones educativa particulares, lo cual permitiría hacer más evidentes los valores diferenciadores de cada institución. Esperemos que mantengan su ofrecimiento y tengamos resultados en el transcurso del 2019.

En el 2018 buscamos a los Consultores Imnovo, y por pedidos realizados tanto en el Directorio como en la Junta de Accionistas, para iniciar un proceso metodológico de mejora en toda la organización que asegure la creación y el uso de políticas y procedimientos para ser eficientes y efectivos, evitar la discrecionalidad para tomar decisiones y principalmente que los nuevos procesos instaurados permanezcan en el tiempo. Lo interesante de este proceso es que el acompañamiento permanente de los consultores permite llegar a resultados evidentes y confiables pues se incluyen pruebas y cambios que se generan en un ambiente sano, de respeto y orden. Sus resultados y avances se los expondremos más adelante. Es necesario resaltar, que desde septiembre del 2018 se encuentra en vigencia el convenio que suscribimos con el Tec de Monterrey, prestigioso centro educativo de clase mundial, para que nuestra institución sea el primer centro virtual de aprendizaje del Tecnológico de Monterrey en Ecuador destinado en una primera etapa para la capacitación virtual de nuestro personal a través de una amplia oferta en



temas educativos, salud, emprendimiento, tecnología, inglés entre otros. A futuro, esta posibilidad podría ser ampliada a nuestros estudiantes de la básica superior y bachillerato y ex – alumnos. Existen más de 400 cursos entre pagados y gratuitos.

En lo referente al área académica y en nuestro permanente deseo de seguir consolidando nuestra propuesta educativa declarada a través de nuestros tres pilares institucionales de **inteligencia, corazón y disciplina**, que nos distingue como la Red Educativa Naval ANG, hemos continuado delineando todas nuestras actividades bajo los nueve programas que son :

INTELIGENCIA

- **Desarrollo del pensamiento**
- **Formación bilingüe**
- **Inteligencia digital**

CORAZON

- **Proyecto de vida y emprendimiento**
- **Inclusión y control emocional**
- **Liderazgo comunitario**

DISCIPLINA

- **Formación Naval**
- **Sistema preventivo de conductas de riesgo**
- **Desarrollo del talento deportivo y artístico**

Compartimos con ustedes los logros más importantes alcanzados en nuestras distintas sedes:

Guayaquil

- Ubicación de la ANG entre los 10 mejores colegios en Competencia FCNM (Matemáticas y Física) organizado por la Facultad de Ciencias Naturales y Matemáticas de la ESPOL. En este torneo participaron más de 100 colegios de la ciudad y cerca de 400 estudiantes, teniendo nuestra institución una participación destacada que fue reconocida públicamente en ceremonia de premiación.
- Campeón Mundial de Cheerledear 2019 en competencia de Orlando – Florida donde nuestros deportistas se enfrentaron a equipos de USA, Chile, Costa Rica, México y Canadá, potencias en este deporte que no pudieron con la garra, disciplina y corazón que demostraron nuestros cadetes.
- Participación masiva de los cadetes (1235 estudiantes) en programas artísticos organizados por el área de Educación Cultural Artística,



poniendo de manifiesto y desarrollando los talentos y habilidades de nuestros estudiantes.

- Primer lugar en Festival Internacional de Folklore "Raíces" _siendo merecedores de ser la "sede" de un encuentro de grupo internacionales del folklore.
- Medallas de oro, plata y bronce en las disciplinas de Karate y Kumite obtenidas en competencia en Lima -Perú.
- Construcción de la piscina ANG que permite recuperar y reafirmar la imagen institucional de línea naval, además de incrementar el deporte de Natación a la oferta educativa que ofrecemos a nuestra comunidad.
- Implementación del WIFI en el área de Inicial facilitando la incorporación de la tecnología "interactiva" en el aprendizaje de los más pequeños, a través del uso de programas participativos aplicados en su trabajo diario por las docentes.
- Implementación de la 1era Etapa del Laboratorio de Robótica "Robotlab" para los estudiantes de la Básica General (2º a 10º grado) iniciándolos de forma divertida en la programación de funciones por medio del kit de invención: Makey Makey, herramienta electrónica de invención y un juguete que permite a los estudiantes conectar objetos cotidianos a programas de computadora.
- Construcción y habilitación del comedor "Estación ANG 1970" para uso del personal docente, administrativo y de servicios generales de la institución; ofreciendo a nuestros colaboradores un espacio de reunión adecuado y confortable para servirse sus alimentos, repercutiendo en una actitud de empoderamiento institucional.
- Habilitación de un espacio de descanso y recreación para el personal (especialmente académico) con el fin de disminuir el grado de "tensión y estrés diario" que generan las exigencias ministeriales, la interacción con representantes poco colaboradores y con bajo control emocional, sumado al intercambio diario de situaciones de conflicto con los estudiantes que no respetan límites.

MILAGRO

- Reconocimientos al Comandante Francisco Pita por su trayectoria y liderazgo en el área educativa por parte de la Universidad Estatal de Milagro, padres de familia y docentes.
- Reconocimiento al Comandante Francisco Pita por los 20 años de trayectoria institucional en Milagro por parte del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Milagro.
- Reconocimiento al Comandante Francisco Pita por su trayectoria por parte de la Prensa de La Verdad y el Observatorio Nacional de la Interculturalidad



- Condecoración al Pabellón Nacional por la Universidad Estatal de Milagro
- Campeones en mini basket
- 1 er lugar en danza interescolar
- Campeón en baloncesto en juegos escolares y de colegios
- 3 er lugar en minicross
- Campeones de Futbol
- Campeones en baloncesto intercolegial

QUEVEDO

- 2do puesto en concurso intercolegial de spellingbee
- 3er puesto en el festival de bandas

En lo referente a los resultados operacionales en el 2018 llegamos a contar con 2.883 estudiantes distribuidos en 1894 en Guayaquil, 745 en Milagro y 244 en Quevedo. Para lograr esos resultados esta administración junto hemos desplegado todos los esfuerzos para el cumplimiento de los planes académicos, mejoramiento de los espacios recreativos y novedosos para los estudiantes, renovación parcial de equipos tecnológicos, mejoramiento de los programas institucionales para atraer al padre de familia y participar de nuestro accionar y logros, tanto de los institucionales como de los estudiantes, a través de las redes sociales. Aquello también ha contribuido para que nuestra retención mejore al 2018 llegando al 82 % en relación con el 81 % en el 2017 a pesar del efecto de depurar cada fin de año a los padres de familia morosos negándole el acceso a matricularse en el siguiente año escolar, excepto que la deuda llegue a un valor de 0.

Los ingresos operativos en el 2018 ascendieron a US \$ 4,236.667 representando un incremento del 16 % con relación al 2017, que luego de considerar los otros ingresos, costos y gastos se obtuvo una utilidad de US \$ 4.140. Hay que indicar que este valor fue superior y alcanzo un valor de \$ 117.549 pero es conveniente dar de baja la cartera del 2014 – 2016 por lo que dicha acción afectó el resultado. Para este año, y una vez aprobado el presupuesto a más de poner en vigencia políticas y procedimientos institucionales a más de seguir avanzando en el trabajo con Innovo, se han definido varios controles para asegurarnos que se den a finales de año los resultados esperados.

Por el lado de nuestro patrimonio hemos tenido un crecimiento del 1% en comparación del 2017 principalmente por la amortización del pasivo por impuesto diferido por el re avalúo de activos.



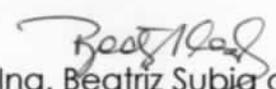
La administración ha cumplido oportunamente con todas nuestras obligaciones con las instituciones del estado ecuatoriano así como nuestras obligaciones laborales, contractuales, bancarias y sociales. Hemos proveído a nuestro personal de cursos y programas de capacitación así como les hemos entregado reconocimientos por los logros más destacados.

Como parte de nuestra responsabilidad social empresarial hemos continuado con el programa especial para que cinco personas del área de servicios generales concluyan su bachillerato con la participación económica y acompañamiento del Club Rotario Guayaquil Norte, la Fundación UVIA y nuestra ANG. Tenemos a nuestro primer bachiller quien se está preparando para iniciar sus estudios superior en un Tecnológico de la ciudad y posteriormente asistir a la Universidad.

Finalmente es necesario destacar que seguiremos incorporando nuevas y modernas formas de trabajo contando con un personal muy responsable y profesional a quienes agradecemos por su entrega y apoyo. A ustedes señores Directores nuestro especial reconocimiento por formas de trabajo por su acompañamiento, aportaciones y consejos.

Atentamente,


Ing. Ramiro Pita Garcia


Ing. Beatriz Subia de Plaza

11 de abril de 2019