

- 1. CONOCER Y RESOLVER SOBRE EL INFORME ANUAL DEL DIRECTORIO DE LA COMPAÑÍA DEL PERÍODO 2015.**

## EJERCICIO ECONÓMICO 2015

El Gobierno había advertido que el 2015 sería un año difícil y no estuvo lejos de esa afirmación. Ya se sabía que la bajada del precio del petróleo principalmente golpearía la economía del país. El barril de petróleo llegó a \$ 27,07 a diciembre del 2015 y a su mayor precio de \$ 42.16 en mayo del 2015. Se esperaba que el Gobierno dosificará sus inversiones en varios sectores para paliar la baja de sus ingresos petroleros, lo cual no ocurrió. Varios especialistas económicos aseguraban que era necesario reducir el tamaño del Estado con menos burocracia, pero tampoco se vio acciones en ese sentido. Lo que hizo el gobierno es mantener su modelo económico basado en el consumo apalancado en el gasto e inversión pública; dar mayor énfasis en la producción orientada al sector doméstico; restricciones a las importaciones, a través de la creación de unas salvaguardias que serían suspendidas en junio del 2016 y se ha comenzado a hablar de poner en vigencia el denominado "timbre cambiario". Esto, mantiene los costos internos en niveles altos; y no obstante que se registra falta de liquidez en el sector público, termina generando efectos negativos sobre el comportamiento de los agentes económicos privados, cuando son contratistas del Estado, quienes al no poder cobrar, han tenido que reducir su nómina de empleados y trabajadores, como ha acontecido con el sector de la construcción y, últimamente, con los trabajadores de clínicas privadas que prestan servicios al sector público. El aumento del desempleo situado en 4.77% a diciembre del 2015 es el efecto más visible de los problemas de la economía.

Para el 2016 se estima que enfrentaremos varios desafíos. Uno de esos desafíos es encontrar medidas inmediatas para mejorar la producción y empleo y dinamizar la economía ecuatoriana de manera tal que los impactos negativos sean menores. Los expertos son pesimistas con respecto al mejoramiento del precio de nuestro crudo para el 2016 en el mercado mundial. A esto debemos sumar que en general, los pronósticos sobre el comportamiento de la economía mundial tampoco son optimistas. A la baja del precio del petróleo, se suman la subida de las tasas de interés dispuesta por la FED y la tendencia a apreciarse que sigue mostrando el dólar a nivel mundial; el impacto de El Niño; el crecimiento moderado de la economía de Estados Unidos; la desaceleración china; los temas que se debaten en la Unión Europea matizados por la crisis Griega, los problemas de Turquía, lo impredecible de los acontecimientos políticos en España (quizá hasta junio próximo); todos estos son factores que han creado un clima en las expectativas positivas, al punto que se pronostica una baja tasa de crecimiento del PIB, correspondiéndole a América Latina y el Caribe los niveles más bajos.

Según la CEPAL, Ecuador crecerá 0,3% en 2016. Esta es una tasa que se aproxima a la que el Banco Central ha estimado, (0,4%). Para el pronóstico pesan (a más de los efectos negativos por el comportamiento del mercado petrolero mundial) la pérdida de competitividad de las exportaciones no petroleras; y los efectos sobre la producción nacional originados en las restricciones impuestas a las importaciones, pues algunos portavoces del gobierno han anunciado que las salvaguardias se prolongarían por el resto del 2016, si no se encuentra una medida compensatoria para mejorar la economía.

A lo dicho, hay que agregar el hecho de que 2016 será un año electoral, cuyo debate político podría provocar repercusiones en el comportamiento de la economía habida cuenta que hay varios temas que todavía se discuten (impuestos a la herencia y a la plusvalía, satanizar los tratados comerciales, entre otros) y que pueden enfrentar a empleadores y trabajadores.

En el sector educativo privado, la situación no es diferente. No pudimos lograr que el Ministerio de Educación imprimiera en sus intervenciones la recomendación hacia los padres de familia que honren sus deudas y se acerquen a las respectivas instituciones a realizar acuerdos de pago sino que por el contrario, en varias ocasiones, recordó a los padres de familia que sus hijos tenían que dar sus exámenes a pesar de estar en mora. Lo cual se constituyó en un mensaje negativo para algunos padres de familia que valiéndose de esa disposición, hicieron caso omiso de su compromiso de pago a pesar de las diferentes facilidades de pago que ofrecemos a los padres de familia. Por nuestra parte, hemos continuado haciendo uso de los convenios de mediación que ejecuta el Consejo de la Judicatura para alentar a los padres de familia morosos a que hagan sus cancelaciones a tiempo. También nos obliga a ser más selectivos al momento de aceptar a nuevos interesados en nuestra oferta pedagógica y profundizar en los aspectos socio-económicos y laborales de los representantes de nuestros estudiantes. Hubo cambios en el cronograma de clases para precautelar la integridad de los estudiantes ante las consecuencias de El Niño por lo que se suspendieron vacaciones en el mes de diciembre y se dispuso que se trabaje los sábados durante noviembre, diciembre y enero para poder concluir el año escolar en enero 30 del 2016. En varias oportunidades, en nuestras tres sedes recibimos la visita de personeros del Ministerio de Educación, dentro de los procesos de supervisión que realizan, para constatar los cumplimientos en aspectos financieros, académicos, bar y otros por los cuales no hemos recibido ningún tipo de observación.

De acuerdo a la misma información del Ministerio de Educación se conoce que para el 2016 seguirán haciendo llamamientos a docentes para llenar algunas vacantes en el sistema educativo público por lo cual podemos esperar nuevas deserciones de maestros, que en el 2015 representó para la institución la renuncia de 130 docentes.

En lo referente al incremento de precios de matrícula y pensiones para el 2016, el Gobierno ha definido que el máximo porcentaje a incrementarse será del 3.38% tomando como base el incremento en el costo de la vida cuando hasta el año pasado el cálculo era diferente con variaciones desde el 0 % hasta el 10 % de aumento anual. Para este año, FEDEPAL (organismo que aglutina a las instituciones educativas privadas) nos ha asesorado en este tema con especialistas de mucha experiencia y prestigio para asegurarnos que se nos apruebe el incremento esperado. Los resultados del nuevo aplicativo se conocerán en el mes de abril de 2016.

## **ASPECTOS OPERACIONALES**

En el 2015 hemos seguido trabajando en varios aspectos que constituyen nuestra principal fortaleza para asegurar la aprobación de nuestros padres de familia y estudiantes, que se detallan a continuación:

1. Levantamiento de información directa con nuestros usuarios y colaboradores para conocer lo que es importante resaltar de nuestra oferta educativa dando lugar a aprovechar nuestras fortalezas y mejorar aspectos negativos.
2. Ofrecer actividades musicales y competencias deportivas donde se destaquen nuestros estudiantes y aprovechando convenios con otros centros educativos o deportivos.
3. Aprovechar las facilidades y servicios que ofrecen diferentes instituciones académicas, centros de estudios, etc. para ferias estudiantiles y visitas de nuestros estudiantes.
4. Acompañamiento a los estudiantes para fortalecer sus capacidades para los exámenes SER BACHILLER que nos ha permitido contar con varios estudiantes que lograron completar 1.000 puntos en varias materias.
5. Fortalecer conocimientos de los estudiantes para las pruebas PISA – Ecuador (4º, 7º y 10º)
6. Atención personalizada a padres de familia en horarios previamente determinados y seguimiento directo a los casos especiales de estudiantes que requieren ayuda para nivelar sus resultados.
7. Dar capacitación a padres de familia y estudiantes en temas actuales relacionados con el consumo de drogas y alcohol y monitoreo permanente para prevenir la presencia de sustancias no permitidas.
8. Incorporación de varias mejoras computacionales a través de la página web para control de tareas, contacto directo con padres de familia y difusión de información actualizada de la institución y aspectos académicos.
9. Implementación de niveles de inglés, como parte del proyecto Bilingüismo, en Guayaquil que se incrementa con horas clases de inglés para poder certificar con B1 a nuestros estudiantes de 3º de bachillerato.
10. En Guayaquil se distribuyeron a los estudiantes de Bachillerato por su género para mejorar el control y seguimiento del comportamiento de los estudiantes durante la jornada clases, lo cual se volverá a repetir el próximo año por los buenos resultados obtenidos.
11. Recuperación y reafirmación de las normas disciplinarias de la formación naval por medio de las clases de instrucción formal que semanalmente se dan a los estudiantes.
12. Mejoramiento de los laboratorios de Informática incluido equipos computacionales así como incorporación de pizarras digitales, proyectores y notebook en las aulas.
13. Aprovechamiento de convenios con Librería Guayaquil y Editorial Norma.
14. Se continúa actualizando al personal docente en la metodología institucional de Desarrollo del Pensamiento en todos los niveles verificando la transferencia de los mismos por medio de la ejercitación sistemática y deliberada de las habilidades cognitivas.

Para el 2015 alcanzamos las siguientes cifras de matriculados:

- Matriculados en Matutina Guayaquil 1.322 alumnos
  - Matriculados en Vespertina Guayaquil 447 alumnos
  - Matriculado en la unidad de Milagro 778 alumnos
  - Matriculados en la unidad de Quevedo 265 alumnos
- TOTAL MATRICULADOS 2.842 alumnos**

A continuación mostramos un comparativo de movimientos de alumnos de los últimos 7 años por cada unidad educativa:

MOVIMIENTOS	MATUTINA						
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
SALDO INICIAL	1.244	1.275	1.424	1.404	1.383	1.259	1.284
GRADUADOS	(148)	(130)	(112)	(104)	(131)	(163)	(149)
DESERCIONES	(173)	(172)	(326)	(388)	(397)	(310)	(396)
CAPTACIONES	430	573	553	593	511	603	583
<b>TOTAL MATRICULADOS</b>	<b>1.355</b>	<b>1.546</b>	<b>1.539</b>	<b>1.505</b>	<b>1.366</b>	<b>1.389</b>	<b>1.322</b>
RETIRADOS Y DESERTORES	(80)	(122)	(135)	(110)	(96)	(94)	(63)
TRASLADOS EN EL AÑO	0	0	0	(12)	(11)	(10)	(15)
<b>SALDO FINAL (ACTIVOS)</b>	<b>1.275</b>	<b>1.424</b>	<b>1.404</b>	<b>1.383</b>	<b>1.259</b>	<b>1.285</b>	<b>1.244</b>

MOVIMIENTOS	VESPERTINA						
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
SALDO INICIAL	1.050	977	852	783	430	325	375
GRADUADOS	(144)	(131)	(106)	(86)	(61)	(19)	(24)
DESERCIONES	(130)	(69)	(279)	(287)	(212)	(97)	(141)
CAPTACIONES	269	176	389	172	196	208	267
<b>TOTAL MATRICULADOS</b>	<b>1.045</b>	<b>953</b>	<b>856</b>	<b>582</b>	<b>353</b>	<b>417</b>	<b>477</b>
RETIRADOS Y DESERTORES	(68)	(101)	(73)	(62)	(10)	(29)	(26)
TRASLADOS EN EL AÑO	0	0	0	(70)	(18)	(13)	(15)
<b>SALDO FINAL</b>	<b>977</b>	<b>852</b>	<b>783</b>	<b>430</b>	<b>325</b>	<b>375</b>	<b>436</b>

MOVIMIENTOS	MILAGRO						
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
SALDO INICIAL	846	792	773	756	717	738	752
GRADUADOS	(84)	(81)	(93)	(87)	(79)	(81)	(71)
DESERCIONES	(104)	(69)	(89)	(97)	(73)	(113)	(155)
CAPTACIONES	171	156	188	174	207	249	252
<b>TOTAL MATRICULADOS</b>	<b>829</b>	<b>798</b>	<b>779</b>	<b>746</b>	<b>772</b>	<b>793</b>	<b>778</b>
RETIRADOS Y DESERTORES	(37)	(25)	(23)	(29)	(34)	(40)	(36)
TRASLADOS EN EL AÑO	0	0	0	0	0	0	0
<b>SALDO FINAL</b>	<b>792</b>	<b>773</b>	<b>756</b>	<b>717</b>	<b>738</b>	<b>753</b>	<b>742</b>

MOVIMIENTOS	QUEVEDO						
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015

SALDO INICIAL	0	0	486	534	527	310	255
GRADUADOS	0	0	(31)	(35)	(42)	(38)	(32)
DESERCIONES	0	0	(60)	(101)	(234)	(79)	(64)
CAPTACIONES	0	532	157	141	78	73	106
<b>TOTAL MATRICULADOS</b>	<b>0</b>	<b>532</b>	<b>552</b>	<b>539</b>	<b>329</b>	<b>266</b>	<b>265</b>
RETIRADOS Y DESERTORES	0	(46)	(18)	(12)	(19)	(11)	(22)
TRASLADOS EN EL AÑO	0	0	0	0	0	0	0
<b>SALDO FINAL</b>	<b>0</b>	<b>486</b>	<b>534</b>	<b>527</b>	<b>310</b>	<b>255</b>	<b>243</b>

MOVIMIENTOS	BABAHOYO						
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
SALDO INICIAL	326	316	292	262	0	0	0
GRADUADOS	(43)	(51)	(45)	(47)	0	0	0
DESERCIONES	0	(42)	(41)	(36)	0	0	0
CAPTACIONES	43	88	80	48	0	0	0
<b>TOTAL MATRICULADOS</b>	<b>326</b>	<b>311</b>	<b>286</b>	<b>227</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
RETIRADOS Y DESERTORES	(10)	(19)	(24)	(8)	0	0	0
TRASLADOS EN EL AÑO	0	0	0	0	0	0	0
CIERRE DE ACTIVIDAD	0	0	0	(219)	0	0	0
<b>SALDO FINAL</b>	<b>316</b>	<b>292</b>	<b>262</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

MOVIMIENTOS	TODAS LAS EXTENSIONES						
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
SALDO INICIAL	3.466	3.360	3.827	3.739	3.057	2.632	2.666
GRADUADOS	(417)	(393)	(387)	(359)	(313)	(301)	(276)
DESERCIONES	(407)	(352)	(795)	(909)	(916)	(599)	(756)
CAPTACIONES	913	1.525	1.367	1.128	992	1.133	1.208
<b>TOTAL MATRICULADOS</b>	<b>3.555</b>	<b>4.140</b>	<b>4.012</b>	<b>3.599</b>	<b>2.820</b>	<b>2.865</b>	<b>2.842</b>
RETIRADOS Y DESERTORES	(195)	(313)	(273)	(241)	(159)	(174)	(147)
TRASLADOS EN EL AÑO	0	0	0	(82)	(29)	(23)	(30)
CIERRE DE EXTENSION BABAHOYO	0	0	0	(219)	0	0	0
<b>SALDO FINAL</b>	<b>3.360</b>	<b>3.827</b>	<b>3.739</b>	<b>3.057</b>	<b>2.632</b>	<b>2.668</b>	<b>2.665</b>

Hay varias situaciones que destacar en el cuadro anterior. En cuanto a captaciones al 2015 comparando con el periodo 2014 sufrimos una baja del 0.80% como consecuencia de una fuerte deserción por dos factores importantes a pesar del muy buen crecimiento de la sección vespertina en Guayaquil (14.4%). Uno, el aprovechamiento de padres de familia para ir a la educación pública (colegios réplica y unidades educativas del milenio) atraídos por el costo cero en matrículas y pensiones y la entrega gratuita de libros y uniformes. El otro factor, fue que al inicio del periodo escolar 2015 – 2016, al haber advertido que existían padres de familia que no estaban cumpliendo oportunamente con sus obligaciones económicas a pesar de todas las gestiones que habíamos realizado, decidimos depurar la lista de estudiantes autorizados a matricularse y reportar al Ministerio de Educación los casos de casi 170 estudiantes que por falta de pago no se les daría matrícula en el periodo escolar 2015 – 2016.

Por otro lado, como llevamos un registro de los casos de retiros de estudiantes sabemos que los mayores casos se dan por cambio de domicilio y viajes al exterior en un 68%. Los casos de drogas han sido pocos como efecto de los mayores y asiduos controles que se hacen en cada unidad a más de las charlas y programas que se llevan para disuadir a nuestros estudiantes en esas fatales prácticas.

## **ASPECTOS ADMINISTRATIVOS**

Hemos atendido oportunamente todas nuestras obligaciones con las entidades de control y regulación como el SRI, Superintendencia de Compañías, Municipios, Universidad de Guayaquil, IESS y Ministerio de Educación. Se ha dado especial atención a los procesos legales pendientes de acuerdo a las recomendaciones de los asesores legales.

Se recibió oportunamente la información contable - financiera dentro de los primeros 10 días de cada mes y hemos mantenido permanente control de las cuentas por cobrar para motivar a los padres de familia con descuentos especiales por pronto pago como nos ocurrió con el implementación de descuentos para el viernes negro que por primera vez lo hicimos para octubre 31 en la institución con muy buenos resultados. Hemos seguido teniendo el apoyo de los abogados del Consejo de la Judicatura para los convenios de mediación y se han iniciado los procesos legales de los incumplidos.

Las áreas departamentales de la institución han trabajado responsablemente y dando atención oportuna a todos los requerimientos de las diferentes instancias cuidando de encontrar el adecuado balance entre la disponibilidad de recursos económicos y la prioridad con la que cada requerimiento tiene que ser atendido. Todos nuestros proveedores son evaluados en el servicio que nos otorgan y además cuidamos de que cumplan con las disposiciones legales y de seguridad que los obligan las leyes ecuatorianas.

Mantenemos actualizada nuestra página web y la comunicación con nuestros grupos de interés es oportuna y apropiada.

Mantenemos nuestros manuales operativos debidamente organizados y damos cumplimiento a nuestro Sistema de Gestión de Riesgo a través de evaluaciones periódicas.

Es de destacar el trabajo del área de Talento Humano quien ha tenido que dar especial atención a la consecución de docentes principalmente para sustituir a los que abruptamente abandonan la institución para ir al sector público y encontrar docentes que llenen el perfil que exigimos en cuanto a preparación y experiencia.

## **ASPECTOS FINANCIEROS**

### **ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**

Al 31 de diciembre 2015 el total de **ACTIVOS** refleja la suma de \$3.819.458,85 que comparado al cierre del ejercicio 2014 de \$3.861.717,54 ha tenido una variación del 1,09% en negativo.

Los **Activos Financieros** al cierre del 2015 ascienden a \$592.161,83 y al cierre del 2014 fue de \$547.532,91 obteniendo un incremento del 8,15% dado principalmente por la cartera de alumnos cuya composición al cierre del ejercicio 2015 es la siguiente:

<b>Cartera por cobrar, alumnos</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Totales</b>
C x C al final de cada año	343.426,48	300.933,64	357.271,43	328.971,10	1.330.602,65
Ingresos operacionales	3.233.121,49	2.593.674,60	3.034.162,31	3.299.923,64	12.160.882,04
Porcentaje incobrabilidad	10,62	11,60	11,77	9,97	10,94

El índice de morosidad a diciembre 2015 no es real pues de acuerdo al comportamiento histórico, las cifras reales a diciembre de cada año son totalmente diferente a como terminan considerando los pagos que los padres de familia hacen durante los primeros cuatro meses del siguiente año como se refleja en el siguiente cuadro:

<b>Cartera por cobrar, alumnos</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Totales</b>
C x C al 31 diciembre 2015	59.371,25	46.813,31	69.285,15	328.971,10	504.440,81
Ingresos operacionales	3.233.121,49	2.593.674,60	3.034.162,31	3.299.923,64	12.160.882,04
Porcentaje incobrabilidad	1,84	1,80	2,28	9,97	4,15

Las **Propiedades, planta y equipo** al cierre del 2015 ascienden a \$3.226.831,14 y al cierre del 2014 fue de \$3.281.819,88 teniendo un decremento del 1,68% originado por la depreciación - uso de los activos. A continuación se detalla los movimientos principales y la composición por cada unidad:

<b>Propiedades, planta y equipo</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Saldo inicial, neto	3.578.354,95	3.281.819,88
Más: adiciones	107.024,50	124.154,56
Menos: cargo anual depreciación	-244.075,95	-280.710,45
Más: donaciones	13.256,38	101.567,15
Más: ventas y/o bajas	-172.740,00	0,00
<b>Saldo final, neto</b>	<b>3.281.819,88</b>	<b>3.226.831,14</b>

<b>Propiedades, planta y equipo</b>	<b>Terrenos</b>	<b>Edificio</b>	<b>Instalaciones</b>	<b>Muebles y Enseres</b>	<b>Eq. Computo y Licencias</b>	<b>Otros Activos</b>	<b>Totales</b>
GYE - Bloque Básico	424.538,88	439.815,27	171.229,68	81.549,37	68.030,67	27.309,35	1.212.473,22
GYE - Bloque Diversificado	267.748,80	233.434,30	98.976,54	47.260,91	39.426,32	15.826,79	702.673,66

GYE - Complejo Fulbito	39.744,00	15.596,77	31.630,39	0,00	0,00	0,00	86.971,16
GYE - Complejo Crossfit	57.600,00	17.991,61	65.425,12	0,00	0,00	0,00	141.016,73
GYE - Oficinas Gran Pasaje	0,00	29.251,01	0,00	0,00	0,00	0,00	29.251,01
Colegio Milagro	41.440,00	193.210,74	17.545,96	20.911,23	5.226,20	2.336,63	280.670,76
Colegio Quevedo	110.400,00	246.625,83	14.715,91	15.327,31	14.356,45	2.532,70	403.958,20
Colegio Babahoyo	246.800,00	112.688,75	3.502,78	6.824,87	0,00	0,00	369.816,40
<b>TOTAL PROPIEDADES</b>	<b>1.188.271,68</b>	<b>1.288.614,28</b>	<b>403.026,38</b>	<b>171.873,69</b>	<b>127.039,64</b>	<b>48.005,47</b>	<b>3.226.831,14</b>

Los Otros Activos No Corrientes al cierre del 2015 es de \$465,88 y al cierre del 2014 fue de \$32.364,75 teniendo un decremento del 98,56% originado por la baja del activo por impuesto diferido debido a los cambios surgidos en la normativa tributaria en el que no permiten su reconocimiento por nuestro giro del negocio.

En cuanto a los PASIVOS, al 31 de diciembre 2015 totaliza el valor de \$1.785.674,41 que comparado al cierre del ejercicio 2014 de \$2.410.980,89 ha tenido una variación decremental del 25,94%.

Los Pasivos Corrientes al cierre del 2015 ascienden a \$654.727,55 y al cierre del 2014 fue de \$795.161,11 teniendo un decremento del 17,66%. Las variaciones principales se originan en el pago de liquidaciones a ex empleados y por la cancelación del dividendo mensual de \$11.548,92 por la deuda contraída en junio del 2015 con la banca privada por el valor de \$250.000 a 24 meses plazo con la tasa de interés del 9.76% reajutable cada 90 días. A continuación se detalla los valores cancelados por liquidaciones durante los últimos 5 años:

Motivo de la liquidación	2011	2012	2013	2014	2015	Totales
Renuncia/Terminación contrato	15.934,31	15.794,55	29.254,75	25.286,44	39.087,94	125.357,99
Desahucio	5.791,63	46.505,69	60.505,68	42.047,57	18.374,20	173.224,77
Despidos	58.053,95	248.021,38	90.413,94	6.902,30	4.224,71	407.616,28
<b>Total liquidaciones canceladas</b>	<b>79.779,89</b>	<b>310.321,62</b>	<b>180.174,37</b>	<b>74.236,31</b>	<b>61.686,85</b>	<b>706.199,04</b>

El Pasivo No Corriente al cierre del 2015 es de \$1.130.946,86 y al cierre del 2014 fue de \$1.615.819,78 teniendo un decremento del 30,01% originado por la baja del pasivo por impuesto diferido debido a los cambios surgidos en la normativa tributaria en el que no permiten su reconocimiento por nuestro giro del negocio.

En el pasivo no corriente se mantiene la obligación con el IESS del pago mensual por purga de mora patronal debido a los 2 convenios firmados, se indica resumen de los términos acordados:

Términos acordados	Primer convenio	Segundo convenio	Total pagar IESS
Cuota firma convenio	20.841,79	27.434,18	48.275,97
Plazo en años	7	7	
Interés anual	8,17	7,64	

Cuota mensual	1.315,83	2.827,83	4.143,66
Capital adeudado	83.965,76	183.536,31	267.502,07
Interés generado	26.564,09	54.001,31	80.565,40
Fecha primera cuota	23-ago-13	05-jun-14	
Fecha última cuota	07-jul-20	05-may-21	

Además se incluyen las provisiones laborales de jubilación patronal y la bonificación por desahucio del personal jubilado y activo el mismo que se sustenta bajo informe de perito calificado por la Superintendencia de Compañías, se detalle las provisiones por cada unidad:

JUBILACION PATRONAL	Empleados	Matutina	Vespertina	Corporación	Milagro	Quevedo	Totales
Jubilados	10	145.682,66	0,00	0,00	0,00	0,00	145.682,66
Trabajadores con + de 25 años de tiempo de servicio	9	174.862,70	49.598,25	0,00	0,00	0,00	224.460,95
Trabajadores > 10 años y < 25 años de tiempo de servicio	56	129.289,15	51.620,73	7.890,84	68.696,74	7.703,16	265.200,62
Trabajadores con - de 10 años de tiempo de servicio	206	28.512,97	8.501,42	6.814,61	16.657,94	5.493,54	65.980,48
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>281</b>	<b>478.347,48</b>	<b>109.720,40</b>	<b>14.705,45</b>	<b>85.354,68</b>	<b>13.196,70</b>	<b>701.324,71</b>

BONIFICACION POR DESAHUCIO	Empleados	Matutina	Vespertina	Corporación	Milagro	Quevedo	Totales
Trabajadores con + de 25 años de tiempo de servicio	9	39.424,93	11.319,47	0,00	0,00	0,00	50.744,40
Trabajadores > 10 años y < 25 años de tiempo de servicio	56	38.553,48	14.181,42	2.050,35	21.165,45	1.848,28	77.798,98
Trabajadores con - de 10 años de tiempo de servicio	206	11.958,59	2.725,59	6.094,01	6.101,12	1.603,89	28.483,20
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>271</b>	<b>89.937,00</b>	<b>28.226,48</b>	<b>8.144,36</b>	<b>27.266,57</b>	<b>3.452,17</b>	<b>157.026,58</b>

El PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS al cierre del ejercicio 2015 es de \$2.033.784,44 que comparado con el del año 2014 que fue de \$1.450.736,65 tuvo un incremento del 40,19% debido a los ajustes por los impuestos por activo y pasivo diferidos que fueron aplicados a la cuenta de Reserva por valuación de activos. Se compone por el Capital social de \$12.500; Reserva legal \$16.932,30 y Resultados acumulados por \$2.004.352,14. En el siguiente detalle se indica las cuentas que conforman los resultados acumulados:

RESULTADOS ACUMULADOS	2015	2014
Reserva por valuación activos	2.440.881,50	1.945.332,53
(-) Adopción primera vez NIIF 2011	-1.037.016,27	-1.005.117,40
Utilidades acumuladas	752.629,52	686.550,03
(-) Pérdidas acumuladas	-215.162,16	-215.162,16
Resultado del presente ejercicio	63.019,55	9.701,35
<b>Total Resultados Acumulados</b>	<b>2.004.352,14</b>	<b>1.421.304,35</b>

#### ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

Al cierre del ejercicio 2015 los INGRESOS OPERACIONALES fueron de \$3.299.923,64 que comparado con el cierre del año 2014 de \$3.034.162,31 tuvo un incremento del 8,76% originado por el precio de matrículas y pensiones más no en el número de alumnos, cabe

indicar que todas las unidades que conforman la Academia Naval Guayaquil para el período lectivo 2015-2016 obtuvieron bajo resolución Ministerial el rango 2 que otorga incrementar sus precios al 8%. Se detalla valores promedios cobrados:

Años terminados al:	2013	2014	2015
Alumnos	2.632	2.668	2.665
Ingresos por Matrícula	196.649,30	212.758,62	216.760,12
Ingresos por Pensiones	2.510.882,60	3.098.909,22	3.255.572,67
Matrícula, promedio	74,71	79,74	81,34
Pensión, promedio	106,00	116,15	122,16

Los COSTOS OPERATIVOS al cierre del 2015 fueron de \$1.931.145,09 y al cierre del 2014 fue de \$1.786.074,67 teniendo un incremento del 8.12%. La variación principal radica en el incremento de los sueldos y beneficios del personal docente que hemos iniciado varios ajustes para evitar la fuga de dicho personal, debido a la gran demanda del sector educativo público. El costo del personal docente es el siguiente:

Años terminados al:	2013	2014	2015
Personal académico	205	227	220
Gastos de sueldos	1.160.089,56	1.237.922,62	1.324.040,66
Gastos de beneficios	436.061,58	476.264,47	515.872,35
<b>Total nómina académica</b>	<b>1.596.151,14</b>	<b>1.714.187,09</b>	<b>1.839.913,01</b>
<b>Costo personal docente</b>	<b>648,84</b>	<b>629,29</b>	<b>696,94</b>

Los GASTOS ADMINISTRATIVOS al cierre del 2015 fueron de \$1.174.568,02 y al cierre del 2014 fue de \$1.160.426,11 teniendo un incremento del 1.22%. Entre lo importante consta el pago de la mediación por el valor de \$10.500 para finiquitar el convenio de implementación del Sistema Uno con Santillana. El costo del personal administrativo es el siguiente:

Años terminados al:	2013	2014	2015
Personal administrativo	50	49	50
Gastos de sueldos	408.252,09	364.476,10	382.398,16
Gastos de beneficios	144.962,36	133.397,19	142.559,56
<b>Total nómina administrativa</b>	<b>553.214,45</b>	<b>497.873,29</b>	<b>524.957,72</b>
<b>Costo personal administrativo</b>	<b>922,02</b>	<b>846,72</b>	<b>874,93</b>

Las provisiones laborales de jubilación y desahucio se han venido provisionando de acuerdo al estudio actuarial de la compañía contratada, para el año 2013 se registró al gasto el valor de \$72.689,75 para el 2014 \$81.081,78 y para el 2015 \$107.103,42 respectivamente. El incremento para este último año se da por la cantidad de colaboradores que cumplen con los años para ejercer su derecho a la jubilación, que en nuestro caso fue de 9 personas.

El giro del negocio de la unidad educativa está gravado con tarifa 0% lo cual hace que toda compra que se realice el IVA no se pueda considerar como crédito tributario y este

tributo debe ser enviado al gasto. En el 2013 el gasto fue de \$41.405,46 para el 2014 fue de \$40.472,54 y al cierre del 2015 se consumió el valor de \$44.077,15.

Los GASTOS FINANCIEROS al cierre del 2015 fueron de \$24.720,19 y al cierre del 2014 fue de \$19.173,66 teniendo un incremento del 28.93% originado por la modalidad del cobro de las pensiones en efectivo mediante el Banco y por el cobro mediante tarjeta de crédito. Se anexa los valores cobrados por tipo:

Composición del cobro:	2014	%	2015	%
Transferencia via internet	16,679.29	0.55	38,570.47	1.16
Cheques	325,228.30	10.77	306,793.09	9.21
Efectivo	2,362,071.19	78.25	2,025,696.53	60.82
Tarjeta de crédito	263,325.46	8.72	385,079.52	11.56
Deposito en ventanilla	51,440.44	1.70	574,545.20	17.25
<b>Total anual recuperado</b>	<b>3,018,744.68</b>	<b>100.00</b>	<b>3,330,684.81</b>	<b>100.00</b>

### **CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO**

Se ha dado fiel cumplimiento a las disposiciones del Directorio y de la Junta General de Accionistas en todos los puntos y a lo dispuesto a la Ley de Compañías vigente y sus reglamentos o resoluciones.

### **RETOS PARA EL 2016**

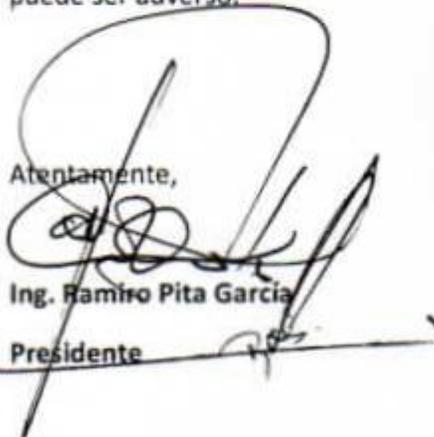
Aun cuando en el consenso nacional podemos encontrar un pesimismo en los resultados macroeconómicos esperados para el país para el 2016, esta administración considera que hay espacios importantes en donde nuestra institución, en sus tres sedes, puede actuar para sostener un apropiado resultado que sea conveniente para toda nuestra comunidad (accionistas, padres de familia, estudiantes, colaboradores y proveedores) y consecuentemente para la sociedad ecuatoriana. Estamos 45 años en el mercado y nuestras acciones del pasado y actuales avalan nuestro compromiso, seriedad y cumplimiento en la oferta académica que ofrecemos. Oferta académica destacada, actualizada y que cada año es revisada para incorporar mejoras tanto en los aspectos pedagógicos, donde radica nuestra principal fortaleza, como la importancia que damos a la enseñanza del idioma inglés, incorporación de las TIC's en todos los niveles y control de la disciplina militar para tener estudiantes de un muy buen nivel que puedan hacer frente a los desafíos de un mundo cada vez más exigente y competitivo. Tenemos que reconocer que en Quevedo todavía tenemos varias acciones por ejecutar por ser un mercado con un comportamiento diferente al que tenemos en Guayaquil y Milagro pero creemos que todavía es rescatable pues en educación lo que mejor funciona son las evidencias y en los últimos tres años hemos ido mejorando varios aspectos que en el pasado marcaron una fuerte deserción de estudiantes, pero que a hoy nos ha permitido obtener 2 estudiantes en las pruebas SER BACHILLER con 1.000 puntos en cada una de las cuatro materias evaluadas y 2 estudiantes con 1.000 en dos materias.

Tenemos un equipo de colaboradores comprometidos y profesionales muy identificados con los objetivos institucionales cuyos resultados los hemos visto en el transcurso de todo el año, dando lugar a que los padres de familia y estudiantes se sientan satisfechos y reconocidos de lo que la institución hace para ser cada día mejor.

Por lo expuesto nos hemos preparado para ejecutar acciones que nos lleve a aprovechar espacios para mejorar nuestros resultados llevando apropiados controles, priorizando la ejecución de proyectos e inversiones, fortaleciendo la relación con todos nuestros colaboradores y atendiendo oportunamente los requerimientos que son exigidos por los padres de familia y estudiantes.

Es de obligación resaltar la labor tesonera, responsable y ardua que ejecutan nuestros Rectores en las tres sedes para cumplir con todas las exigencias del Ministerio de Educación sin dejar lado la importancia de cuidar un flujo de caja que en ocasiones no puede ser adverso.

Atentamente,



Ing. Ramiro Pita García

Presidente

Marzo 17 del 2016