



INFORME A LOS ACCIONISTAS DE LA ACADEMIA NAVAL GUAYAQUIL EJERCICIO ECONOMICO 2012

SITUACION DEL ENTORNO

El aspecto económico del país se presentó estable, se previó un crecimiento sostenido soportado principalmente por la inversión pública y ciertos actores del aparato productivo como el inmobiliario. El PIB 2012 creció en 4,82% y se proyecta un crecimiento para el 2013 entre el 3% y 4% (Fuente BCE). Los sectores de mayor crecimiento durante el 2012 fueron:

1. Industria manufacturera	6,77%
2. Otros servicios	6,5%
3. Construcción y Obra pública	5,80%
4. Servicios de intermediación financiera	5,39%

El sector público ha tenido un rol fundamental en el crecimiento económico, especialmente en el sector de la construcción, por las grandes inversiones en infraestructura y el otorgamiento de créditos hipotecarios a través del BIESS.

El principal sustento del Gasto Público está soportado en la base de la estimación del sostenimiento de los altos precios de venta del Petróleo y en la continuidad del proceso de mejoramiento en las recaudaciones fiscales, proceso que en los últimos años ha sido exitoso. En cuanto a la producción petrolera, se espera que la inversión estatal realizada en este campo incremente ligeramente la producción en relación al 2012.

En cuanto al sector Educativo, podemos advertir una fuerte tendencia a mejorar la calidad de la educación privada y pública, esto se evidencia en una serie de cambios legales y adopción de medidas de evaluación calificación y control, que han sido sometidas las instituciones privadas, condicionando su nivel de ingresos (pensiones y matrículas) al nivel de oferta académica presentada al cliente, esto ha obligado a las instituciones a esforzarnos por alcanzar la eficiencia o por lo menos embarcarse en ese objetivo.

ASPECTOS OPERACIONALES

El año 2012 se puso en marcha la unificación de las unidades educativas matutina y vespertina de Guayaquil, consolidando en una sola administración la gestión de esos colegios. Esta implementación significó la liquidación de aproximadamente 70 maestros. Como antecedente debe tenerse en cuenta que cada unidad funcionaba como una unidad independiente y que sus cuerpos docentes eran por lo tanto distintos. Alrededor del 30% de los docentes de cada unidad se desempeñaban en otros colegios de la ciudad, principalmente fiscales, y solo un maestro laboraba en las dos entidades. Actualmente los maestros solo laboran para la matutina o vespertina sin que aquello signifique que exista una falta de comunicación entre ambos. Este hecho además permitió responder al requerimiento estatal de que los docentes fiscales laboren a tiempo-completo en sus instituciones.

Con base en el análisis de la importante deserción que anualmente afectaba la base de alumnos de las unidades educativas en Guayaquil en alrededor del 20% anual, y teniendo como referencia una investigación de mercado encargada a una empresa especializada, se emprendió en el 2012 en una estrategia que tuvo como puntos fundamentales 1) la readecuación de las instalaciones físicas de los planteles que acusaban un estado deplorable, 2) unificación de un enfoque educativo – desarrollo del pensamiento - en las dos unidades educativas de Guayaquil, 3) la adopción del sistema digital UNO como diferenciación y creación de valor educativo en la comunidad local, 4) profundizar la enseñanza del inglés como factor diferenciador y 5) la reducción de descuentos que había sido del orden del 11% sobre el total facturado en el pasado.

El inicio del año lectivo 2012 estuvo caracterizado, además de la implementación de las acciones enunciadas, por una intensa campaña de captación de estudiantes para compensar la amenaza de pérdida de alumnos que significó la apertura de un nuevo colegio por parte de los exdirectivos de las unidades matutina y vespertina. La matriculación de ese período en Guayaquil acusó una disminución de 190 alumnos por la graduación de los 6tos cursos y retiros de 883 alumnos, mientras que la captación fue de 699 alumnos, para dar un total 2.083 alumnos al inicio del curso lectivo.

En las otras unidades educativas el inicio lectivo mostro una matriculación de 746 alumnos la unidad de Milagro; 227 alumnos la unidad de Babahoyo; y 539 la unidad de Quevedo.

Las actividades operacionales y académicas previstas para el 2012, se cumplieron de acuerdo a lo establecido en el plan anual de actividades. Como punto relevante debo mencionar a los señores accionistas que el año 2012 fue el primer año en el que se reflejan los ajustes integrales a las cuentas del balance por la adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), tal como está dispuesto en la normativa vigente y regulada por resolución No SC.Q.ICI.CPAIFRS.11.01 publicada en el R.O. No 372 del 27 de enero del 2011.

Durante el periodo 2012 la institución desarrollo sus actividades académicas de acuerdo a la estructura organizacional conocida, esto es atención en Guayaquil (matutina y vespertina), Milagro, Quevedo y Babahoyo.

Sin embargo, esta estructura de oferta educativa será diferente para el 2013, puesto que es de conocimiento de los señores accionistas que la unidad educativa Héroes del Cóndor de la ciudad de Babahoyo no continuará abierta de acuerdo a la decisión de cierre tomada en junta general de accionistas de fecha mayo 3 del 2012.

En la parte legal podemos mencionar que la Academia Naval Guayaquil ventila varias denuncias de distinta índole, a continuación me permito hacer una exposición de los puntos más relevantes:

- Demandas Laborales

- Juzgado Segundo del Trabajo del Guayas Iniciado por el señor Washington Emilio Alvarez Garcia por una cuantía de US. \$ 35.000 La sentencia ordenó pago de US. \$ 2,000 el expediente está en la Corte Superior de Guayaquil en la sala de lo laboral. Estamos a la espera de la resolución.
- Juzgado segundo de lo Laboral de Los Ríos, iniciado por Otton Reinaldo Molina. A la presente fecha aún no tenemos una sentencia.

- Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social
 - El monto de las demandas ante esta institución ascienden a la cantidad de US. \$ 156.578,38 más los respectivos intereses. A la presente fecha hemos culminado el proceso de financiamiento y restructuración por una parte de este monto, que equivale a la cantidad de US. \$ 48.936,18 mas intereses, honorarios y gastos administrativos que asciende a un total de US \$ 90.513,72. Se firmará convenio de purga a siete (7) años. Esta acción también fue ratificada por la junta general de accionistas. La diferencia de este convenio contra la deuda total, actualmente está en impugnación.
- Otro tema legal inconcluso que debo referirme es a la demanda presentada por AVENDAÑO DELGADO BOLIVAR WASHINGTON en contra de FRANCISCO PITA KAPES, HEREDERO DE FRANCISCO PITA PITA, y PITA PITA PEDRO R. Si bien es cierto la demanda no fue presentada contra y en nombre de la ACADEMIA NAVAL GUAYAQUIL, constituye un contingente por existir relación de negocio con los que fungían de representantes legales en ese momento. El peso económico de esta demanda sobre el flujo de la institución está alrededor de US \$ 115.000

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

La compañía ha cumplido con su planificación administrativa, entregando oportunamente a los entes de control y regulación (SRI, Super intendencia de compañías, Municipios, Universidad de Guayaquil.), cada uno de los reportes e informes exigidos por la ley; de igual manera, hubo especial atención a todos los procesos legales haciendo el seguimiento oportuno y dando apropiada respuesta en cada caso; la institución cuenta con el asesoramiento legal para dar buena respuesta a todos las querellas sociales, laborales o civiles que se nos han presentado.

Se recibió oportunamente la información contable-financiera dentro de los primeros 10 días de cada mes, práctica que facilita los procesos de decisión gerencial.

Las áreas de Administración, Marketing y Talento Humano trabajaron organizadamente y siempre en constante programación con la gerencia; efectuando revisiones periódicas de todos los reportes e informes necesarios para medir la eficiencia en el manejo de la operación.

Se mantiene información actualizada de los valores más relevantes de la institución así como de sus actividades académicas, visitando nuestra página web denominada www.ang.edu.ec sitio donde se puede obtener datos e información de interés de accionistas y del público en general.

Se ha seguido cada uno de los procesos que constan en los manuales operativos de la empresa y creando nuevos para mantener las condiciones de seguridad en cada una de las actividades que se realizan.

ASPECTOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre 2012 el total de Activos refleja la suma de US \$ 4.505.297 de los cuales el Activo Corriente suma \$ 650.185 de este total corriente tenemos incluido US \$ 433.784 de cuentas por cobrar a clientes, la diferencia está conformada por otras cuentas por cobrar, y pagos anticipados.

El Activo no corriente presenta asciende a US \$ 3.855.112 conformado principalmente por la cuenta propiedad planta y equipos que constituyen los Activos Fijos de la institución, teniendo como su principal componente los inmuebles (edificios e instalaciones)

En cuanto a los Pasivos, estos totalizan US \$ 2.481.107 el que está dividido en Pasivos corrientes \$ 335.902 que corresponde a Proveedores \$ 290.151; empleado \$ 20.420 y otros \$ 25.331

El Pasivo no corriente presenta un valor de U.S. \$ 2.006.548 conformado únicamente por dos (2) cuentas: Provisión por jubilación patronal y desahucio \$ 1.343.297 y la diferencia equivalente a la cantidad de \$ 663.251 que es producto del reconocimiento del impuesto diferido que generó la adopción de NIIF.

La composición del Patrimonio se presenta como sigue: Capital social suscrito y pagado \$ 1.000 Reserva Legal \$ 16.932 Reserva por valuación de activos fijos \$ 2.220.447 y Déficit acumulado (Resultados acumulados menos efecto NIIF) \$ (-) 214.189

En lo referente al Estado de Resultados, la cuenta ingresos por servicios netos presenta la cantidad de \$ 3.586.198 conformada por pensiones, matrículas, derechos de promoción y grado, ingresos extraordinarios, descuentos y becas. La cifra de cierre del total de alumnos fue de 3.275; con una pensión promedio nivel país de \$ 75,00

La suma total de los costos operacionales por servicios suma la cantidad de \$ 1.891.159 y respecto a los gastos administrativos de la operación presenta un total de \$ 1.795.698,. El resultado (Pérdida Neta) por la cantidad de \$ (-) 100.659 no representa el esfuerzo y meta que la administración se propuso, pues si revisamos las cifras sabremos aceptar que esta pérdida está influenciada drásticamente por los ajuste NIIF que son de aplicación obligatoria, e impostergables; y así tenemos que si hacemos una extracción de estos efectos sobre el resultado mostrado los números que conseguimos son coherente con las metas que la administración se proyectó para este periodo. Se muestra el ejercicio para mejor ilustración:

Pérdida del ejercicio 2012	\$ (-) 100.659,00
Efecto NIIF por provisión Jubilación	\$ 128.728,00
Efecto NIIF por provisión Desahucio	\$ 32.242,00
Resultado Según Proyecciones 2012	\$ 60.311,00

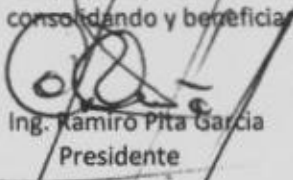
CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL

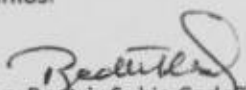
Se ha dado fiel cumplimiento a las disposiciones de la Junta General de Accionistas en todos los puntos y a lo dispuesto a la ley de compañías vigente y sus reglamentos o resoluciones.

EXPECTATIVAS PARA EL PERIODO ECONOMICO 2013

Dado los retos que nos imponen las nuevas disposiciones legales para el sector educativo incluido las evaluaciones y auditorias a las que estamos expuestos, que indudablemente contribuirán al mejoramiento de los resultados académicos del estudiantado ecuatoriano, tenemos que continuar el plan iniciado en los últimos dos periodos para que la calidad de nuestros servicios educativo sea excelente, seguir fortaleciendo la metodología pedagógica de desarrollo del pensamiento que hemos adoptado, contar con una infraestructura física en buenas condiciones y mantener un riguroso control de los aspectos financieros de la institución. Por ello, estamos retomando el plan estratégico iniciado en el 2012 para que bajo

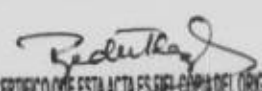
la misión, visión y valores instituidos creamos una cultura organizacional que promueva el cumplimiento eficiente de las responsabilidades de todos los que hacemos la Academia Naval Guayaquil y que el buen ganado prestigio ideado y trabajado por sus fundadores se siga consolidando y beneficiando a los sectores a los que servimos.


Ing. Ramiro Pita García
Presidente


Ing. Beatriz Subia Cedeño
Gerente General

Julio 2012.




CERTIFICO QUE ESTA ACTA ES FIEL COPIA DEL ORIGINAL, LA MISMA
QUE REPOSA EN EL LIBRO DE ACTAS DE JUNTAS DE ACCIONISTA DE
LA CORPORACION "ACADEMIA NAVAL GUAYAQUIL" AL QUE REMITIRE
EN CASO DE SER NECESARIO.