



AGENCIAS Y DISTRIBUCIONES INTERANDINAS S.A.

A.D.I.S.A.

CONTRIBUYENTE ESPECIAL SEGUN RESOLUCION # 1308 DE FECHA 07/10/2008

INFORME GERENCIAL DE GESTION 2015.

Señores Accionistas,

Habiendo recibido los Estados Financieros me es grato indicar a continuación un breve informe del ejercicio económico del año 2015.

En el presente año hemos logrado una venta de \$ 6,749,824.90 que equivale a un crecimiento del 1.50% con relación al año anterior.

El resumen de las ventas se encuentra en el cuadro a continuación:

	Al 31-Dic-2015	Al 31-Dic-2014	%
VENTAS	6.749. 824,90	6.649.986,29	1,50%

Se inició la implementación de las Buenas Practicas de Almacenamiento – BPA por la Autoevaluación solicitada por el ARCSA el 02 de diciembre de 2015 y se ha contratado al Ing. Julio Hernández para la implementación.

Revisando el comportamiento anual de las Líneas se ha considerado pertinente la eliminación de Líneas que no cumplen con el promedio de la Rentabilidad deseada entre las cuales tenemos: Carlos Alvarez, Virumec, Glonexan y Proabastos.

Las Líneas Distribución actuales que maneja ADISA son: Ecu, Bi-Farma, Merck, Sandoz (Difare), Divenpro (Difare), Colgate, Importadora Comercial Loor – Bigen, Andre y Arnal, Colina (NO-AD Bloqueador), Tecnoquimicas (MK), Gutis (Difare), Pfizer (Difare), con una rentabilidad promedio de 8.69%.



AGENCIAS Y DISTRIBUCIONES INTERANDINAS S.A.

A.D.I.S.A.

CONTRIBUYENTE ESPECIAL SEGUN RESOLUCION # 1308 DE FECHA 07/10/2008

Para el año 2016 se tiene previsto de parte de la Gerencia Comercial ampliar la distribución con las siguientes líneas: Sutton de Laboratorios Negrete, Laboratorios NIFA con su producto Finalín, de Laboratorios Alcon productos de colirio y el incremento de Líneas Propias de Distribuidora Farmacéutica Ecuatoriana DIFARE S.A.

A continuación expongo los Gastos Operacionales e Índices Financieros:

GASTOS OPERACIONALES	2015	2014	VARIACION	% VARIACION
GASTOS DE TALENTO HUMANO	491.069,70	408.578,11	82.491,59	16,80%
GASTOS DE VENTAS Y PROMOCIÓN	128.013,32	142.891,01	-14.877,69	-11,62%
GASTOS DE DISTRIBUCIÓN Y LOGÍSTICA	33.452,17	32.840,16	612,01	1,83%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	84.367,79	104.016,97	-19.649,18	-23,29%
DEPRECIACIONES	8.349,20	8.630,87	-281,67	-3,37%
GASTOS POR DETERIORO CTAS.XCOBRAR	16.320,80	18.201,23	-1.880,43	-11,52%
TOTAL	761.572,98	715.158,35	46.414,63	6,09%

- Los Gastos de Talento Humano y de Ventas y promoción han aumentado respecto al año anterior principalmente por los efectos de contratación del Coordinador de Ventas.

El equipo de ventas lo conforma un Coordinador de la región y cinco vendedores comisionistas que tienen las siguientes zonas:

Visitador	Zona
Mauricio Correa	Quito Centro Norte y Santo Domingo
Xavier Herrera	Quito Centro, Imbabura y Carchi
Nixon Álvarez	Valles de Quito Norte, Esmeraldas, Orellana y Sucumbíos.



AGENCIAS Y DISTRIBUCIONES INTERANDINAS S.A.

A.D.I.S.A.

CONTRIBUYENTE ESPECIAL SEGUN RESOLUCION # 1308 DE FECHA 07/10/2008

Ivan Monar	Quito Sur occidental, Tungurahua, Cotopaxi y Bolivar.
Fausto Sandoval	Quito Sur Oriente, Valles del Sur de Quito, Chimborazo, Pastaza y Napo

- Es relevante mencionar los siguientes gastos que representan un impacto importante al compararse con el año anterior:
 - Propaganda (Farcomed - Farmaenlace - Close up)
 - Bonificaciones a clientes
 - Mantenimientos en Infraestructura
 - Otros Gastos de Ventas (obsequios a Clientes)
- Los Índices Financieros se ilustran en el siguiente cuadro:

Índices Financieros	31-dic-15	31-dic-14
Recuperación de Cartera	94 días	104 días
Índice de Liquidez	5,26%	3,22%
Rotación de Inventario	16 días	21 días

- La Recuperación de Cartera, bajo 10 días por las ventas especiales realizadas a las principales cadenas producto del cierre del año. Desde el año pasado hemos tratado de disminuir los días de recuperación de cartera, a pesar de los plazos flexibles que debemos otorgar a las cadenas y que se generalizan en los demás distribuidores farmacéuticos en sus relaciones comerciales con las mismas.

	Al 31-Dic-2015	Al 31-Dic-2014	%
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	185.535,69	164.779,31	11,19%



AGENCIAS Y DISTRIBUCIONES INTERANDINAS S.A.

A.D.I.S.A.

CONTRIBUYENTE ESPECIAL SEGUN RESOLUCION # 1308 DE FECHA 07/10/2008

CONTRATOS POR CUMPLIMIENTOS DE NORMAS LEGALES

Cumplimiento con la normativa legal vigente se suscribieron los siguientes contratos:

- Se renovó el contrato de auditoría externa con el Ing. Manuel Villamarin con registro No.SC-RNAE-298.
- Con la compañía LOGARITMO CIA. LTDA., para que realice los Cálculo Actuariales bajo las Normas Internacionales de Información Financiera.
- Se ha contrato al Ing. Julio Hernández como asesor para la implementación de las Normas de Buenas Prácticas de Almacenamiento – BPA.

Los Balances y los anexos con el Informe del señor Comisario de la Compañía están a disposición de los señores accionistas.

Atentamente,

Dr. Christian Bjarner Elizalde
GERENTE GENERAL