

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA  
INCA KOLA DEL ECUADOR S.A., A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA  
DE ACCIONISTAS DE MARZO 21 DE 2001

Estimado Socios:

Cumpliendo con las disposiciones legales vigentes, presento ante ustedes los Estados de Balance y Resultados del ejercicio económico por el período comprendido de enero a diciembre de 2000.

A marzo 31 del año anterior se procedió a efectuar los ajustes por dolarización para presentar los balances de la compañía en dicha moneda norteamericana, tal como lo dispusieron las autoridades económicas oportunamente. Hacia finales del año 2000, se iniciaron los trámites legales para elevar el Capital Social de la compañía a US \$ 5,000.00, monto superior al mínimo establecido por la Superintendencia de Compañías para el efecto, incremento que se efectuó mediante aportaciones de los accionistas, y que concluyó en el mes de enero de este año, dentro del plazo establecido por la ley.

Seguidamente, es preciso reconocer que la compañía continúa atravesando una situación financiera bastante difícil, producto de los últimos acontecimientos que han venido afectando a la operación local desde 1999 (a raíz de la negociación internacional de la Marca), y que a pesar de haber experimentado una cierta recuperación real en las ventas de concentrado del orden del 6%, con relación al año de 1999 (excluyendo del análisis las ventas efectuadas al sub-licenciario de Quito, cuyo contrato expiró), la misma no fue suficiente para evitar que se obtuviera una pérdida de US \$ 1,148.96 al cierre del ejercicio, cifra que pudo ser mayor sino es por las aportaciones realizadas por los accionistas, que sirvieron para revertir aquellos gastos extraordinarios relacionados con la particular situación descrita anteriormente, originada por una serie de disposiciones provenientes de la organización de la Marca en el exterior, que son ajenas a nuestro control y al normal desenvolvimiento comercial de la compañía.

Entre los aspectos positivos a destacar, mencionaremos la estabilidad que trajo consigo el sistema de dolarización a la economía, lo que permitió eliminar en el año 2000, las pérdidas por diferencia de cambio, que tan devastador efecto financiero tuvieron para la compañía en el ejercicio económico de 1999. También debemos señalar que en el transcurso del año 2000, se recuperó la deuda que mantenía con nosotros el embotellador de Guayaquil desde finales de 1999; y, por último, los repetidos aumentos en los precios de las bebidas gaseosas representaron a su vez mayores ingresos por concepto de regalías, que

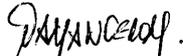
16 MAR 2001

conjuntamente con la reducción de los plazos en las condiciones de crédito conferidas al sub-licenciario de Guayaquil, otorgaron mayor liquidez a la compañía.

Lamentablemente, el panorama para el año 2001 es bastante incierto dadas las actuales circunstancias derivadas de las profundas transformaciones que vienen dándose en la operación local, por disposición de la nueva dueña internacional de la Marca, tal es así, que habiendo expirado en diciembre el contrato con el sub-licenciario de Cuenca, el único embotellador autorizado que se mantiene vigente es el de Guayaquil, confirmándose el hecho de que la representación de la compañía bajo mi administración estaría próxima a culminar, restando únicamente definir los términos y el plazo en que se ejecutaría dicha terminación, de acuerdo a las condiciones contractuales o comerciales a las que tengamos que vernos sujetos por las medidas que en un determinado momento llegare a adoptar nuestro proveedor en el exterior.

Atentamente,

INCA KOLA DEL ECUADOR S.A.

  
\_\_\_\_\_  
Econ. Ronald Mancero M.  
Gerente General

16 MAYO 2001

