EL UNIVERSO
El Mayor Diario Nacional

Guayaquil, 23 de abril de 2003

Señores
SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS,
REGISTRO DE SOCIEDADES
Ciudad.-

De nuestras consideraciones:

En cumplimiento a lo indicado en la Ley de Compañías y el Reglamento de Inscripción en el Registro de Mercado de Valores y de la Información Pública. Por el ejercicio económico de enero 01 al 31 de diciembre de 2002, adjuntamos información y documentos que corresponden a Compañía Anónima El Universo, con RUC 0990019657001, expediente 2064-23, de acuerdo al detalle siguiente:

1. Formulario 101 (Formulario único – sociedades);
2. Formulario único de actualización con nómina de accionistas;
3. Copia sellada de la declaración de Impuesto a la Renta anual;
4. Estado de Situación y de Resultado (Suscrito por Representante Legal y contador);
5. Informe del Administrador (Suscrito por Representante Legal);
6. Informe del Comisario;
7. Notas explicativas a estados financieros (Suscrito por Representante Legal y contador);
8. Estado de Flujo de efectivo (Suscrito por Representante Legal y contador);
9. Estado de Evolución Patrimonial (Suscrito por Representante Legal y contador);
10. Análisis de los estados financieros, incluyendo un análisis vertical y horizontal de dichos estados (Suscritos por el Representante Legal y contador);
11. Resumen de hechos relevantes producidos durante el período;
12. Folleto del informe de Auditoría Externa;
13. Carta de veracidad de la información (Suscrita por Representante Legal y contador); y
14. Diskette conteniendo Estados Financieros e información adicional solicitada.

El valor de la "UTILIDAD GRAVABLE", casillero 814 presentado en el formulario 101 que anexamos, difiere con la anotación en formulario "Estados de Situación y Resultados", del programa proporcionado por Supercías, en US$ 679,360.46. Esta cantidad corresponde a la participación laboral del 15%, la misma que no está restando en el programa.

Muy atentamente,
P' C. A. El Universo

Ing. Nelson Herrera Báez
CONTADOR GENERAL

c. c. Gerencia Financiera
Archivo

23 ABR. 2003

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
REGISTRO DE SOCIEDADES
GUAYAQUIL

Guayaquil, Marzo 01 del 2003

Señores Miembros de la
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DE C.A. EL UNIVERSO
Ciudad.

De mis consideraciones:

En cumplimiento de la resolución pertinente de la Superintendencia de Compañías, someto a vuestra consideración el siguiente informe de labores, correspondiente al ejercicio económico que terminó el 31 de Diciembre de 2002.

INFORME ANUAL DE LABORES DE LA GERENCIA GENERAL

I.- Consideraciones de carácter general

1. Al finalizar el año 2002 se cumplen, prácticamente, tres años de la dolarización de la economía, que ha significado la estabilidad monetaria, una mayor confianza en la moneda y una relativa recuperación económica, aunque a mediano y largo plazo, se plantean dudas sobre el éxito final de la misma. Estos logros y dudas se reflejan en el comportamiento de algunos índices macroeconómicos.

2. En primer lugar, se cumplió con la meta propuesta para el 2002 de reducir el índice de inflación a un dígito, de esta forma, la inflación decreció del 91% en el año 2.000 al 22,4% en el 2.001, para finalmente llegar al 9,4% en el 2002. El rubro que más contribuyó a la inflación anual del 2002 fue "alquiler, agua, electricidad y otros combustibles", indicando que los precios de los bienes y servicios "no transables" aún siguen un proceso de lento ajuste.

3. El Producto Interno Bruto, cerró el año 2002 con una tasa de crecimiento del 3,3%, esto es un ritmo de crecimiento menor que el 5,1% observado en el 2001. El PIB, en valores

24 ABR. 2003

constantes, pasó de 17.981 millones de dólares en el año 2001 a 18.574 millones de dólares en el año que recién terminó. Sin embargo, a valores corrientes y con la nueva metodología de cálculo del Banco Central, al finalizar el 2002 el PIB alcanza los 24.417 millones de dólares. En términos per cápita significa que el ingreso medio de los ecuatorianos es de 1.968 dólares corrientes, pero en valores constantes sólo llegaría a los 1.394 dólares.

4. Por el lado de los ingresos fiscales, la buena suerte, continuó apuntalando el precio del petróleo que llegó a un promedio anual de $21,9 por barril, superior al precio establecido inicialmente en el presupuesto general del Estado para el 2.002; a pesar de ello, los ingresos por exportaciones petroleras fueron menores -en 390 millones de dólares- que los previstos en el mismo presupuesto, debido a la caída en el volumen de producción, originada a su vez, en la falta de inversiones de Petroecuador.

5. Así mismo, las recaudaciones tributarias de IVA, ICE e impuesto a la renta, rindieron mucho más de lo esperado. Por contraste, los ingresos arancelarios, los ingresos por autogestión del Gobierno y los del Fondo de Solidaridad fueron menores que los previstos.

6. Mientras tanto, por el lado del gasto fiscal se dio un impresionante crecimiento, principalmente en la masa salarial que se incrementó en unos 235 millones de dólares después de aprobado el presupuesto, debido a los contratos colectivos de la burocracia, el aumento de sueldos en la Policía Nacional, las Fuerzas Armadas y otras instituciones.

7. Al final del año 2002, las cuentas fiscales han quedado claras. A pesar de los ingresos extraordinarios recibidos por el Gobierno, los cálculos fiscales arrojan un déficit de $120 millones; pero los especialistas en finanzas públicas estiman el déficit en por lo menos unos $500 millones.

8. Por otra parte, la balanza comercial ecuatoriana, por segundo año consecutivo, arroja un déficit, esta vez de $1.006 millones,

03 ABR. 2003

ya que las exportaciones del 2002 bordean los $5.000 millones, mientras que las importaciones totalizan $6.006 millones. En el año 2000, cuando recién se dolarizó la economía, la balanza comercial cerró con un superávit de 1.458 millones de dólares. Ningún mes del año 2000 reportó déficit; por el contrario ningún mes del año 2002 reportó superávit.

9. En el sector financiero, la aplicación de normas internacionales fortaleció el sector. Ahora los bancos, cooperativas de ahorro, sociedades financieras, mutualistas y demás, tienen nuevos y mejores controles que apuntan a la recuperación de la confianza de los depositantes, de tal forma que hasta el 2002, sólo los depósitos bancarios distribuidos en 22 bancos, registraron la cifra record de 5.590 millones de dólares. Lo negativo es que a su vez los bancos, por preservar la liquidez, mantienen en bancos extranjeros alrededor del 20 % del total de esos depósitos.

10. El mercado laboral mejoró en el año 2002, conforme a los resultados de la encuesta de empleos del INEC. La población económicamente activa, de acuerdo a esta fuente, asciende a 3.801.435 habitantes, de los cuales el 35.7% están plenamente ocupados, el 9.2% están desempleados y el restante 55,1% son subempleados. Esto indica que existe una mejora tanto cuantitativa como cualitativa en el empleo, con respecto al año anterior. La mejora de estos indicadores se debe en parte al crecimiento económico del país pero también al continuo proceso de migración.

II.- Comparación de los objetivos previstos con el cumplimiento real alcanzado.

1. El presupuesto para el año 2.002 preveía, un moderado crecimiento de las ventas de publicidad. En la realidad, el volumen y el valor de la venta de publicidad superó ligeramente las expectativas. Las tarifas publicitarias se modificaron una sola vez en el año, en la forma y en los montos inicialmente presupuestados.

23 ABR 2003

2. En el caso de los ejemplares, el precio se reajustó una vez en el año, en el mes de Enero y solamente para los días sábados y domingos, cuyo precio pasó de $0,40 a $0,50 cada ejemplar; mientras que para los días ordinarios sin fascículos coleccionables, los precios al público no cambiaron y se mantuvieron en $0.30 cada ejemplar; igualmente para los días miércoles y jueves con fascículos coleccionables los precios se han mantenido en $0,40 por ejemplar.

3. La cantidad de periódicos vendidos en el 2002 se redujo en 8,2% con respecto al año 2.001; mientras que el valor de lo vendido, en dólares, tuvo un crecimiento del 8,5%. La reducción del número de ejemplares vendidos, a pesar de la inserción continuada de fascículos coleccionables, se debe al impacto de estos coleccionables en la circulación; los del 2001, básicamente dos manuales de computación, tuvieron un mayor efecto en los lectores.

4. La venta de espacio publicitario, por segundo año consecutivo, creció favorablemente. Se logró incrementar la cantidad de páginas de avisos publicitarios en un 7,6% y el ingreso por ventas en un 30,2% con respecto al año 2001.

5. Al final, el valor de las ventas conjuntas de ejemplares y publicidad realizadas en el 2002, fueron 9.4% superiores a lo inicialmente presupuestado y 27.9% más altas que lo realizado en el año 2.001.

6. En el 2.002 continuó la venta de productos optativos iniciada en el año 2001. En primer lugar y con un gran éxito, se lanzó la colección de 25 libros de "Clásicos de la Literatura Universal", con un total de 804.724 libros vendidos, un verdadero record de venta de libros en el país. El segundo producto optativo del año fueron los "Digibooks", 14 componentes de libros y CDs para el aprendizaje del idioma inglés; hasta Diciembre del 2002 se vendieron 407.753 unidades. Paralelamente se inició también el lanzamiento de los libros de "literatura Ecuatoriana", compuesto de 27 títulos; hasta el final del año circularon cinco títulos con una venta total de 184.185 unidades. Finalmente, en el mes de Diciembre, con motivo de la Navidad, circuló un

23 ABR. 2003

CD y libro de "Villancicos" de los cuales se vendieron 17.043 unidades. El monto total de la venta de productos optativos en el 2002 alcanzó la significativa cifra de 3.582.940 dólares.

7. Desde el inicio del año 2002 se trabajó en el lanzamiento de la revista Ruedas & Tuercas y el 1ro. de Marzo del mismo año circuló formalmente el primer número de esta revista que se edita cada 14 días. Un total de 22 ediciones han circulado durante el año, con 89.500 ejemplares vendidos.

III.- Cumplimiento de las disposiciones del Directorio y Junta General de Accionistas.

1. Las disposiciones emanadas de la Junta General de Accionistas, han tenido cabal cumplimiento por parte de la Gerencia General.

2. De igual forma, se viene cumpliendo con las disposiciones emanadas del Directorio y en todos los actos y contratos se observan las respectivas disposiciones estatutarias.

IV.- Principales aspectos administrativos, laborales y legales.

1. En el año 2002 se han desarrollado e instalado varias aplicaciones de software, principalmente en la Plataforma de Ventas, para atender la venta de: los Productos Optativos, de la revista Ruedas & Tuercas; y, las Ventas a Consignación.

2. Igualmente, dentro del programa de PeopleSoft, se desarrollaron los módulos de Activos Fijos, Presupuestos, Cuentas por Cobrar y Flujo de Caja.

3. Así mismo se realizó la actualización del sistema editorial Good News, mejorando la infraestructura de procesamiento de las imágenes OPI y del Archivo Editorial Tark.

3 ABR 2003

4. También se desarrolló una "Intranet" (www.caeu.com) para posibilitar una comunicación eficiente y moderna dentro de la empresa.

5. En el transcurso del año se terminó la construcción de la red de comunicación de alta capacidad entre las oficinas sucursales y la matriz del Diario, con equipos Spread Spectrum.

6. En el área de Recursos Humanos, se implantó, a partir del mes de Mayo el "Sistema de Remuneración Variable", una metodología que permite el pago por cumplimiento de objetivos y metas, y por ende, el manejo de las remuneraciones acorde con las actuales circunstancias de una economía dolarizada.

7. Con el propósito de lograr una mayor racionalización de los costos y gastos y una eficiente planificación de actividades, se elaboró el Presupuesto del año 2003 con la metodología "Base Cero", lográndose una mayor y mejor participación de todas las Gerencias de la empresa.

8. Durante el año 2001, no hubo cuestiones legales de importancia o significación que afecten a C. A. El Universo.

V.- Análisis de los principales aspectos de Producción y Comercialización.

1. Al finalizar el año 2002, se actualizó el proyecto de compra de una máquina impresora plana que nos permita realizar la impresión de los productos comerciales como los coleccionables y las carátulas de La Revista, que normalmente se realizan en papeles mejorados tipo couche o LWC. Con este proyecto se lograría sustituir el servicio de impresión que actualmente se terceriza y generar ahorros en los costos de impresión comercial.

2. Dado el acercamiento de El Universo con la BBC de Londres, se adquirió una frecuencia de radio e instaló una radioemisora de frecuencia modulada(Radio City) que opera en el dial 89.3. El propósito de este proyecto conjunto con la BBC, es lograr un

nuevo e idóneo medio de difusión, con producción local e internacional dirigida principalmente al adulto contemporáneo.

3. Concientes del fenómeno migratorio y el creciente número de migrantes, se lanzó un nuevo sitio en Internet con la más moderna tecnología. Este sitio se actualiza prácticamente las 24 horas del día los 365 días del año.

VI.- Análisis de la situación financiera al cierre del ejercicio y de los resultados anuales.

1. En el año 2002, el Capital Social Pagado de la Compañía se mantiene en 2.560.000 dólares, así como la autorización para llevarlo hasta $5.120.000. El Patrimonio de la Compañía al 31 de Diciembre del 2002 es de $17.351.030, registrándose un incremento de 9.2% con respecto al valor correspondiente al 31 de Diciembre del 2.001.

2. Las utilidades del ejercicio 2002 antes de participación de trabajadores e impuesto a la renta, ascienden a un monto de $4.529.071 dólares, 54.2% mayor que el nivel alcanzado en el año 2.001.

VII.- Propuesta de distribución de utilidades.

1. Las utilidades netas, después de la conciliación tributaria y una vez deducido el 15% de participación de los trabajadores y el impuesto a la renta, ascienden a 2.797.585 dólares; y descontando el 10% de la reserva legal, quedarían en 2.517.827 dólares, monto a disposición de los señores accionistas.

VIII.- Recomendaciones a la Junta General de Accionistas.

En el marco de las consideraciones generales expuestas en el punto I y con el objeto de dar cumplimiento al presupuesto de la

23 ABR 2003

empresa para el año 2.002, la Gerencia General estimó conveniente poner a consideración del Directorio, las políticas siguientes:

1. Reforzar la Presupuestación Base Cero y la participación de las Gerencias, con el fin de mejorar el control y disminución de los costos de producción y gastos de la empresa, así como continuar con los esfuerzos iniciados en los períodos anteriores para revisar y reducir sustancialmente todo gasto susceptible de ello.

2. Continuar con el sistema de Remuneración Variable para el personal de colaboradores, a fin de mantener la competitividad de la empresa en relación a otras del sector.

3. Seguir adelante con la política de apoyo a la circulación y fomento de la educación masiva con la inserción continuada de fascículos coleccionables que tengan el mayor impacto posible.

4. Fortalecer la política de venta continuada de productos optativos, ejecutando, entre los proyectos con viabilidad económica, los que tengan el mayor impacto educativo

5. Orientar las inversiones hacia aquellos proyectos tendientes al ahorro de costos y mejoramiento de la productividad ó aquellos que, en forma rentable, sustituyan servicios de terceros o agreguen valor a nuestros productos, siempre previa consideración del Directorio.

6. En concordancia con el punto anterior, avanzar con el proyecto de compra de una prensa plana para la impresión comercial y la instalación de la misma en nuestras edificaciones.

Muy Atentamente,
C.A. El Universo

Leonardo Terán Parral
GERENTE GENERAL

23 ABR 2003