

Guayaquil, Marzo 01 del 2001

2064

Señores Miembros de la
**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DE C.A. EL UNIVERSO**
Ciudad.

De mis consideraciones:

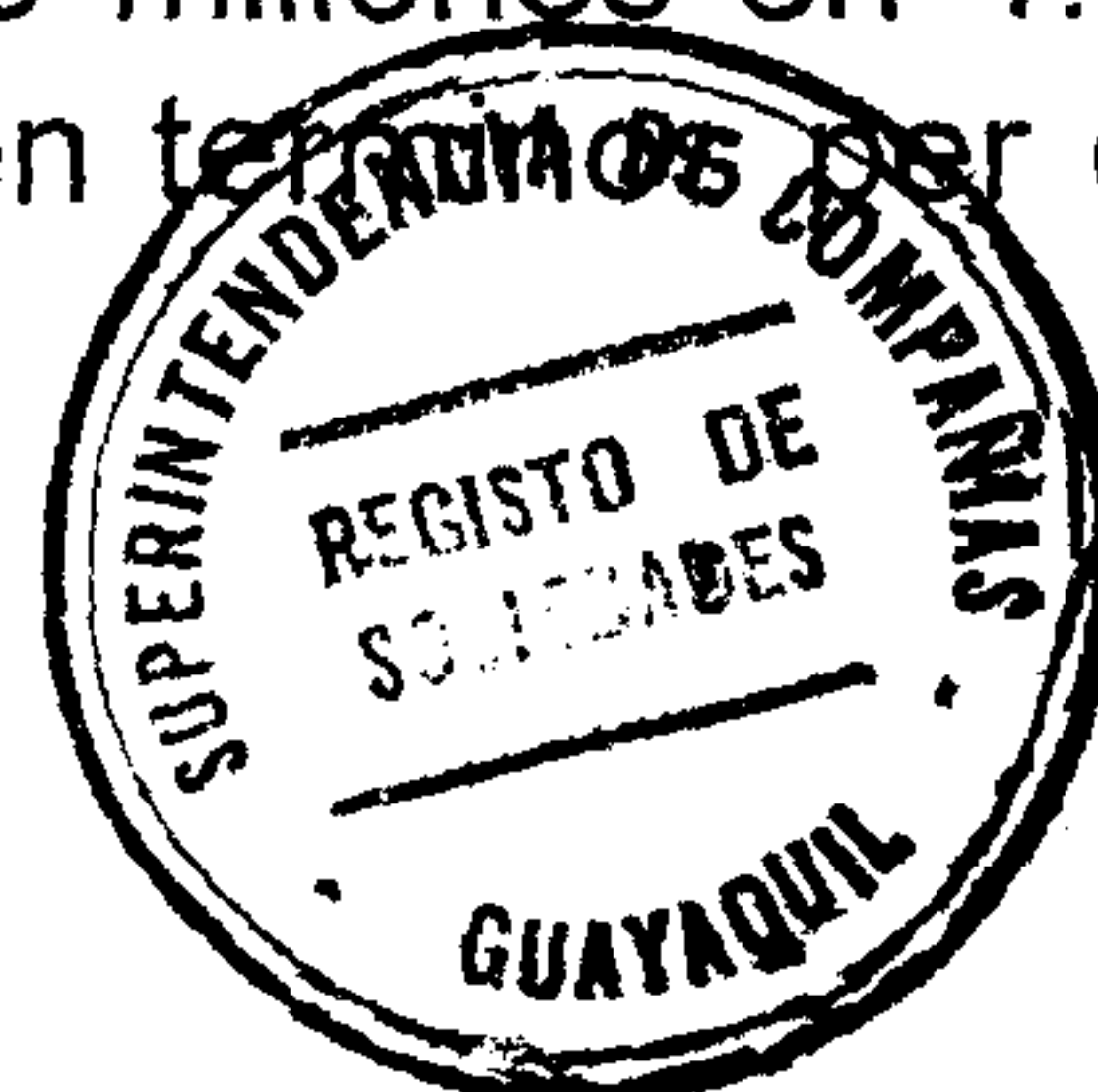
En cumplimiento de la resolución pertinente de la Superintendencia de Compañías, someto a vuestra consideración el siguiente informe de labores, correspondiente al ejercicio económico que terminó el 31 de Diciembre del 2000.

INFORME ANUAL DE LABORES DE LA GERENCIA GENERAL

I.- Consideraciones de caracter general

1. El 2000 ha sido el año de la dolarización de la economía, medida de shock con la que el Gobierno, al principio del año buscó la estabilización política y económica, como prerequisite para lograr la reactivación y el crecimiento e iniciar la superación de la peor crisis económica que el país haya vivido en los últimos años.
2. Efectivamente, la estabilidad del tipo de cambio propició una baja en las tensiones económicas, sociales y políticas, apuntando hacia la estabilización de la economía; pero es innegable que la relativa estabilidad alcanzada responde a los favorables precios del petróleo en el mercado mundial, que permitieron mejorar la deficitaria situación de la caja fiscal.
3. Las autoridades económicas han informado que el 2000 cerró con una tasa de crecimiento del 1.9% que contrasta con el -7% de decrecimiento en 1.999. Esto significa que el PIB ecuatoriano habría crecido de US\$13.769 millones en 1.999 a US\$14.030 millones en el 2000, lo que en términos per cápita

6 ABR. 2001



implica que el ingreso medio de los ecuatorianos pasó de 1.147 dólares a 1.169 dólares. Un crecimiento muy modesto que a pesar de todo alimenta la esperanza de la reactivación.

4. Por otra parte, antes de la dolarización, las expectativas con respecto a la evolución de los precios en la economía eran de una hiperinflación, con pronósticos de 150% y 200%. Sin embargo, el 91% con que cerró el índice de inflación en el 2000, a pesar de ser el más alto en América, no se puede considerar hiperinflacionario, más aún cuando su tendencia es a la baja.
5. El comercio exterior nuevamente arrojó un saldo positivo, esta vez de 1.379 millones de dólares. Así, las exportaciones alcanzaron un total de 4.822 millones de dólares –un crecimiento del 8,3% con respecto a 1.999- y las importaciones totalizaron 3.443 millones de dólares –un crecimiento del 14.1% con respecto al mismo año. Sin embargo hay que reconocer que del valor total de las exportaciones, más de la mitad (\$2.442 millones de dólares) corresponde a petróleo y sus derivados, por lo que las exportaciones no petroleras fueron de tan sólo \$2.380 millones de dólares, evidenciando una reducción del 15% frente a 1.999. Por el lado de las importaciones también el crecimiento se dio principalmente en bienes de consumo, ya que en 1.999 el 71% de las importaciones fueron de materias primas y bienes de capital, indispensables para la producción nacional; mientras que en el 2000 esa cifra se redujo al 69%.
6. El sector financiero, luego de las reformas que se han introducido a la Ley General de Instituciones del Sistema Financiero y a la prioridad que el Gobierno asignó a la reestructuración del sistema bancario, ha logrado incrementar los depósitos del público, recuperando paulatinamente la confianza de los agentes económicos, a pesar de que persiste un alto índice de morosidad y aún no se haya concretado la venta de ninguna de las entidades bancarias cerradas. Se espera que el sistema financiero se concentre en su rol de

6 ABR. 2001



intermediación financiera-productiva, al margen de actividades especulativas, de fraudes y corrupción.

7. Muchos auguraban una fuerte contracción monetaria y por ende la afectación del proceso de dolarización. Sin embargo, ello no ha ocurrido y el proceso se ha sostenido, en primer lugar por los mayores ingresos en las ventas de petróleo; en segundo lugar porque una de las tragedias nacionales, como es la masiva migración al exterior de ecuatorianos de menores recursos, ha tenido como contraparte el ingreso de remesas por más de 1.200 millones de dólares en el año 2000, superando incluso a las exportaciones de banano y camarón juntas; y en tercer lugar, el ingreso de divisas por nueva deuda externa con los organismos multilaterales de crédito y menores desembolsos por renegociación de la deuda externa pendiente de pago.
8. Finalmente, en el 2000, conforme a las cifras oficiales, se ha dado, en las ciudades de Guayaquil, Quito y Cuenca, una reducción en la tasa de desempleo total del 17% al 13%. Todo esto, unido a las expectativas que genera la construcción del OCP, apuntan, en el futuro cercano a la reactivación y al fortalecimiento del proceso de crecimiento de la economía.

II.- Comparación de los objetivos previstos con el cumplimiento real alcanzado.

1. La programación inicial para el año 2000 fué mas bien conservadora, no se esperaba ni siquiera una modesta recuperación de las ventas de la empresa, como en efecto ha ocurrido. La sobredevaluación de la moneda en el mes de Enero y el alto índice de inflación aún en una economía dolarizada, obligaron a continuar con el reajuste de nuestros precios.
2. En el caso de los ejemplares, el precio se reajustó en dos ocasiones, en Abril y Septiembre, en un 68% en promedio, en todo caso por debajo de la inflación experimentada en el



período. Mientras que las tarifas de publicidad se reajustaron en tres ocasiones, Enero, Abril y Octubre con un incremento total del 120%.

3. De todos modos, el incremento de precios del ejemplar redujo la cantidad de periódicos vendidos en el 2000 en un 5.8% con respecto al año 1.999; mientras que el valor de lo vendido, en dólares, tuvo un decrecimiento mucho más acentuado todavía, en un 21.6%.
4. En el año 2000, la publicidad, a pesar de la ligera reactivación de la economía, continuó afectada, de tal forma que el espacio publicitario vendido fue 21.5% menor que en el año 1.999. Mas el valor de las ventas de publicidad, medida en dólares, se contrajo solamente en un 16.4%. Esta disminución se dio principalmente en los avisos desplegados, que son los que mayores ingresos generan, llegando, en este rubro, a un 26.2% la reducción del valor de las ventas.
5. Al final, el valor de las ventas conjuntas de ejemplares y publicidad realizadas en el 2000, fueron 6.6% inferiores a lo inicialmente presupuestado y 17.4% menores que lo realizado en el año 1.999. Nuevamente, esto ha ocurrido tanto por la magnitud de la devaluación anual, como por la imposibilidad de trasladar todo el incremento de precios de los insumos a los precios del ejemplar y las tarifas publicitarias.

III.- Cumplimiento de las disposiciones del Directorio y Junta General de Accionistas.

1. Las disposiciones emanadas de la Junta General de Accionistas, han tenido cabal cumplimiento por parte de la Gerencia General.
2. De igual forma, se viene cumpliendo con las disposiciones emanadas del Directorio y en todos los actos y contratos se observan las respectivas disposiciones estatutarias.



IV.- Principales aspectos administrativos, laborales y legales.

1. La dolarización obligó a aplicar la "Norma Ecuatoriana de Contabilidad NEC 17", para la conversión de los Estados Financieros tomando en cuenta el esquema de la dolarización a partir del 1ro. de Abril del 2000.
2. Así mismo el esquema de la dolarización y los altos precios internacionales del papel periódico, obligaron al cambio del método de valoración de inventarios de papel, de LIFO al método Promedio.
3. En el año 2000 concluyó la implantación del sistema de control de inventarios de "People Soft" y se realizaron los cambios necesarios para soportar, en todos los sistemas, el nuevo esquema de dolarización. Del mismo modo, se ha continuado con la integración de los diversos sistemas bajo la plataforma Microsoft.
4. Igualmente, se modificaron los sistemas de circulación de periódicos y publicidad para realizar la facturación con las nuevas normas del SRI.
5. Concluyeron también todas las fases del sistema de archivo editorial TARK, el cual quedó integrado a los sistemas Good News. Resta definir la futura estrategia de almacenamiento de información para el Centro de Documentación Digital del Diario.
6. Se han realizado mejoras continuas al WebSite y esta desarrollándose el nuevo WebSite con acceso directo a la Base de Datos.
7. En el area de Recursos Humanos, se inició el programa para la culminación del bachillerato, dirigido al personal de planta que no terminó con sus estudios secundarios. Con ello se busca



mejorar el nivel educativo del personal y cumplir con la política de reclutamiento de personal con un nivel mínimo de bachiller.

8. En lo financiero, se pagaron y cancelaron totalmente: en primer lugar, las dos emisiones de obligaciones por 15.000 millones de sucres; luego la emisión de 1.5 millones de dólares y finalmente la emisión de obligaciones por 8.000 millones de sucres.
9. Durante el año 2000, no hubo cuestiones legales de importancia o significación que afecten a C. A. El Universo.

V.- Análisis de los principales aspectos de Producción y Comercialización.

1. En el primer semestre del año 2000, se efectuó la reducción del ancho de banda en la rotativa, de 55 a 54 pulgadas, con lo que se logró un 2% de ahorro en el consumo de papel periódico, sin incurrir en inversión alguna.
2. Con la finalidad de lograr todavía un mayor ahorro en el consumo de papel periódico se presentó y aprobó el proyecto para reducir aún más el ancho de banda de 54 a 50 pulgadas.
3. La gestión comercial en el año 2000 ha logrado con éxito impulsar el programa de venta de suscripciones de periódicos y continúa con la realización de una serie de eventos en los que participan los distribuidores de periódicos de todo el país.

VI.- Análisis de la situación financiera al cierre del ejercicio y de los resultados anuales.

1. En el año 2000, el Capital Social Pagado de la Compañía no se ha modificado y es de 2.560.000 dólares, contándose con la autorización para llevarlo hasta \$5.120.000. El Patrimonio de la Compañía al 31 de Diciembre del 2000 es de \$14.401.192,



registrándose un incremento de 74.6% con respecto al valor correspondiente al 31 de Diciembre de 1.999.

2. Las utilidades del ejercicio 2000 antes de participación de trabajadores, impuesto a la renta e impuesto a la circulación de capitales, ascienden a un monto de 950.591,38 dólares, 6.4% mayor que el nivel alcanzado en el año 1.999,

VII.- Propuesta de distribución de utilidades.

1. Las utilidades netas, después de la conciliación tributaria y una vez deducido el 15% de participación de los trabajadores, el impuesto a la renta y el impuesto a la circulación de capitales, ascienden a 401.567,30 dólares; y descontando el 10% de la reserva legal y un 10% de reserva facultativa, quedarían en 325.269,51 dólares, monto a disposición de los señores accionistas.

VIII.- Recomendaciones a la Junta General de Accionistas.

En el marco de las consideraciones generales expuestas en el punto I y con el objeto de dar cumplimiento al presupuesto de la empresa para el año 2.001, la Gerencia General estimó conveniente poner a consideración del Directorio, las políticas siguientes:

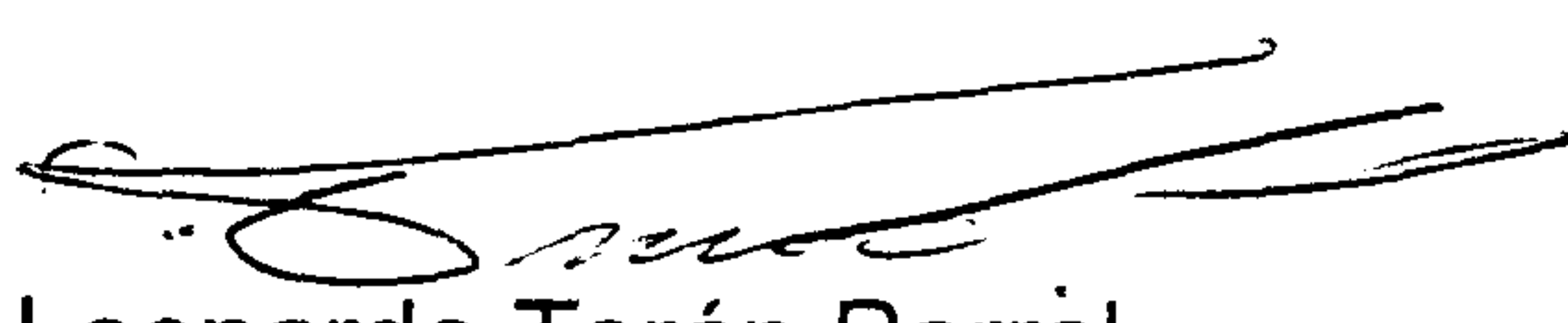
1. Continuar con el control y disminución de los costos de producción y gastos de la empresa, poniendo especial atención al cumplimiento del proyecto de reducción del ancho de banda en cuatro pulgadas adicionales; así como continuar con los esfuerzos iniciados en los períodos anteriores para revisar y reducir sustancialmente todo gasto susceptible de ello.
2. Revisar e impulsar el proceso de recuperación del poder adquisitivo de las remuneraciones del personal de



colaboradores, iniciado el año pasado, a fin de mantener la competitividad de la empresa en relación a otras del sector.

3. Reforzar la política de apoyo a la circulación y fomento de la educación masiva con la inserción continuada de fascículos coleccionables que tengan el mayor impacto posible.
4. En lo relacionado a tarifas de publicidad y precios del ejemplar, se propone completar el proceso de recuperación de los precios en términos de poder adquisitivo constante, a niveles de Diciembre de 1.998, apoyado en un adecuado plan comercial para no afectar nuestra participación en el mercado.
5. Continuar con la restricción, en lo posible, de las inversiones en Activos Fijos, encaminando las inversiones solamente a aquellos proyectos tendientes al ahorro de costos y mejoramiento de la productividad ó aquellos que agreguen valor a nuestros productos, siempre previa consideración del Directorio.

Muy Atentamente,
C.A. El Universo


Leonardo Terán Parral
GERENTE GENERAL

