

# Informe de Gestión Gerencial Sumesa 2017

---

**Estimados Accionistas y miembros del Directorio:**  
**A continuación les detallo el informe de Gestión Gerencial del año 2017:**

## **1. DIRECTRICES AÑO 2017:**

Garantizar un crecimiento sostenido en la facturación sobre el 3% vs. El año anterior, mediante nuestra consolidación como líderes del mercado ecuatoriano en las categorías o líneas de negocio donde participamos, consolidar nuestro liderazgo en la categoría de pastas y mantener el liderazgo de la categoría de Culinarios con la marca Ranchero.

### **FOCOS CLAVES DEL NEGOCIO 2017:**

- I. Garantizar la extensión de la marca Sumesa:
  - a. Bajo la presentación tipo Chow main con el lanzamiento de la marca "Chinito Sumesa"
  - b. Incursionar en la categoría de pastas con marcas adicionales.
- II. Hacer crecer nuestras exportaciones con el ingreso a otros mercados del continente.
- III. Profesionalizar la estructura organizativa de Sumesa con talento local o importado, con la experticia adecuada para trascender como organización.
- IV. Adecuar las oficinas de trabajo a espacios abiertos que faciliten las interacciones entre los equipos y la comunicación efectiva a fin de mejorar la productividad.
- V. Integrarnos verticalmente hacia atrás con la puesta en marcha de un molino que permita garantizar el abastecimiento de sémola de trigo durum de alta calidad para nuestra líneas de pastas.

## **2. ÚLTIMOS ACONTECIMIENTOS DEL ENTORNO IMPORTANTES PARA EL NEGOCIO O LA ORGANIZACIÓN**

- Entorno Económico:
  - El desempeño de la economía depende en gran medida de lo que se da en materia de comercio exterior. En este caso, las medidas de restricción comercial y el incremento de las exportaciones no petroleras evidenciado en el 2017 potencian el mejoramiento de la situación externa del país, dado el planteamiento de este escenario Sumesa debe apuntar para el próximo año a la expansión internacional.
  - Dada la tendencia a la baja en los precios del petróleo y a las devaluaciones de los países vecinos Colombia y Perú, el gobierno continua como medida de protección una tasa de salvaguardia, que se traduce definitivamente en una oportunidad para el negocio interno en SUMESA, pues incentiva la producción nacional, al mantener los costos de materia prima, mantener los precios competitivos en el mercado y con productos de calidad Mundial, con una expectativa de crecer en los volúmenes de venta y generar más empleo.

# Informe de Gestión Gerencial Sumesa 2017

---

## 3. RESULTADOS INTERNOS SUMESA S.A.

Los resultados financieros de la compañía fueron los siguientes:

<b>SUMESA S.A.</b>	
<b>ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL</b>	
<b>AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017</b>	
Ventas Netas	29.910.166,62
Costo de Ventas	12.157.843,09
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>17.752.323,53</b>
Gastos Publicitarios	2.428.276,32
Gastos Ventas y Distribucion	8.050.177,21
Gastos Administrativos	5.227.270,78
<b>Gastos Totales Operativos</b>	<b>15.705.724,31</b>
<b>Ganancia Operacional</b>	<b>2.046.599,22</b>
Gastos Financieros	1.504.346,37
Otros Ingresos y Egresos Netos	-487.994,67
<b>Ganancia Antes PTU e Impuestos</b>	<b>1.030.247,52</b>
15% Participacion trabajadores	154.537,13
22% Impuesto Renta	681.981,60
Impuesto Renta Diferido	-48.342,89
<b>Utilidad por Distribuir</b>	<b>242.071,68</b>

# Informe de Gestión Gerencial Sumesa 2017

## SUMESA S.A ESTADO DE SITUACION FINANCIERA AL 31 DICIEMBRE DEL 2017

<b>Activos Corrientes</b>	
Efectivo y Equivalente Efectivo	2.652.804,99
Cuentas Por Cobrar	11.809.168,41
Otras Cuentas por Cobrar	1.174.528,87
Cuenta Por Cobrar Relacionada	2.050.836,68
Provisión Cuenta Incobrable	-59.157,62
Inventarios	3.540.494,61
Pagos Anticipados	1.197.887,26
Impuestos Corrientes	562.765,48
Otros Activos Corrientes	180.199,70
<b>Activos Corrientes Totales</b>	<b>23.109.528,38</b>
<b>Activos No Corrientes</b>	
Propiedad Planta y Equipos	21.273.886,90
Cuentas por Cobrar Relacionada LP	1.268.348,80
Activo Intangible	302.793,78
Otros Activos No Corrientes	433.497,29
<b>Activos No Corrientes Totales</b>	<b>23.278.526,77</b>
<b>Activos Totales</b>	<b>46.388.055,15</b>
<b>Pasivos Corrientes</b>	
Cuentas por Pagar	3.977.552,28
Obligaciones Inst. Financieras	4.974.883,24
Emisión Obligaciones Corriente	10.557.065,38
Otras Cuentas por Pagar	1.878.872,18
Cuentas por Pagar Relacionada	778.292,22
Otros Pasivos Corrientes	52.606,74
<b>Pasivos Corrientes Totales</b>	<b>22.219.272,04</b>
<b>Pasivos No Corrientes</b>	
Obligaciones Inst. Financiera L.Plazo	7.127.572,42
Emisión Obligaciones L.Plazo	1.095.592,63
Provisión Beneficios Empleados	1.112.326,70
Pasivos Diferio	595.400,36
<b>Pasivos No Corrientes Totales</b>	<b>9.930.892,11</b>
<b>Pasivos Totales</b>	<b>32.150.164,15</b>
<b>Patrimonio</b>	
Capital	3.645.945,00
Aporte Futura Capitalización	189.999,97
Reservas	535.192,20
Resultados Acumulados	2.410.539,93
Otros Resultados Integral	7.214.142,22
Resultado Del Ejercicio	242.071,68
<b>Patrimonio Total</b>	<b>14.237.891,00</b>
<b>Patrimonio y Pasivos Totales</b>	<b>46.388.055,15</b>

# Informe de Gestión Gerencial Sumesa 2017

---

## 4. CONCLUSION

El año 2017 fue un año de importantes logros, los mismos que marcan la pauta para el desarrollo de nuevos proyectos y negociaciones, con potencial para maximizar el crecimiento de la empresa en los próximos 5 años de acuerdo a la visión que nos hemos planteado.

Partiendo de las directrices y estrategias definidas se alcanzaron los resultados deseados, marcando records históricos de ventas y con una buena rentabilidad en base al control presupuestario y la mejora del retorno de la inversión



Ing. Jorge Julian Garcia Miranda  
Gerente General  
SUMESA S/A.

Guayaquil, 09 de Febrero 2018