

Informe de Gestión Gerencial Sumesa 2013

Adicional a las ventas locales durante el año 2013 se efectuaron gestiones para mejorar las cifras de ventas de nuestros productos al exterior, logrando establecer importantes relaciones con gobiernos de países cercanos e iniciando a paso firme el proceso de exportaciones hacia Venezuela.

De la misma manera se iniciaron negociaciones con empresas internacionales para la producción y comercialización de marcas reconocidas a nivel nacional, como resultado de dichas negociaciones se concretó el acuerdo con la empresa Tampico Beverages Inc. para la representación de su marca en nuestro país, cuya producción arrancará en el 2014.

Gestión de Distribución

A fin de fortalecer nuestro sistema de cobertura y afianzarlo como una ventaja competitiva, en el último trimestre del año se tomó la decisión de crear una estructura exclusiva para el manejo del almacenamiento y la distribución, la misma que cubre cuatro procesos claves: Planeación de la Distribución, Almacenamiento, Transporte, y Servicios.

Con base es esta nueva estructura se inició la búsqueda y selección de profesionales especializados en el tema así como la programación de planes y proyectos de mejora a ser implementados en el transcurso del 2014.

Gestión de Operaciones

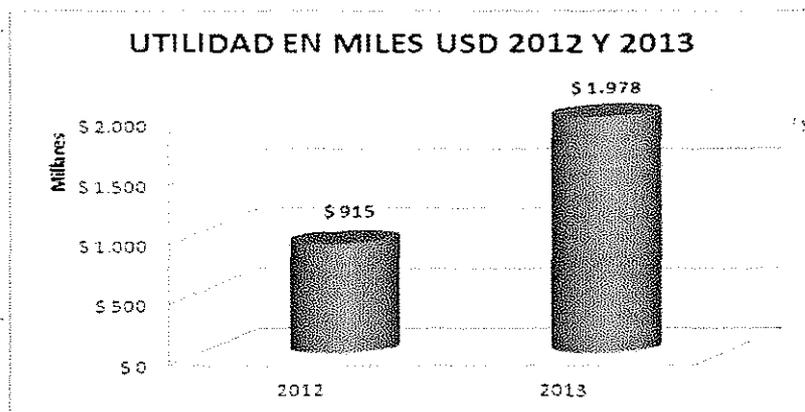
Ratificando nuestro compromiso con la mejora continua se obtuvo la certificación en BPM para la planta de líquidos por parte del ARCSA (Agencia Nacional de Regulación, Control y Vigilancia Sanitaria), de igual manera se efectuó una mejora en la selección y compra de la sémola (materia prima principal de la pasta) lo cual permitió producir una pasta con calidad de exportación.

De igual manera se trabajó en el desarrollo de una cultura de productividad basada en el mejoramiento de la utilización de activos y en la compra de equipos necesarios para la ejecución de proyectos que nos facilitaran el desarrollo de marcas nuevas en el periodo 2014.

Gestión Financiera y Administrativa

En este período el área financiera se enfocó en el control de los costos y gastos a fin de detectar oportunidades de mejora de la rentabilidad lo que coadyuvó al logro del objetivo planteado, mejorando la rentabilidad en 116% en comparación al año 2012.

Informe de Gestión Gerencial Sumesa 2013



En lo referente a la segunda emisión de obligaciones efectuada en el 2011 la Sociedad Calificadora de Riesgo Latinoamericana basada en los análisis efectuados por su personal técnico resolvió mantener para Sumesa la categoría de riesgo AA, lo cual valida la buena capacidad de pago que mantiene la institución.

Adicional al control financiero se reforzó el control de los procesos a través del sistema de gestión integrado (SIG) herramienta orientada a mejorar la cultura de calidad y que permitirá la obtención de certificaciones internacionales durante los próximos periodos.

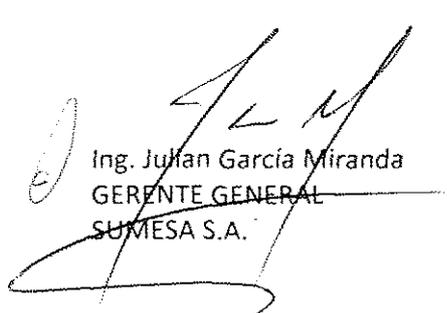
Conclusión

El año 2013 fue un año de importantes logros los mismos que marcan la pauta para el desarrollo de proyectos y negociaciones, con potencial para maximizar el crecimiento de la empresa en los próximos 5 años de acuerdo a la visión que nos hemos planteado.

Partiendo de las directrices y estrategias definidas se alcanzaron los resultados deseados, marcando records históricos de ventas y mejorando la rentabilidad en base al control presupuestario y la mejora del retorno de la inversión

El esquema organizacional iniciado en el 2013, acorde a las prácticas de un buen gobierno corporativo ha dado cabida a un mejor alineamiento y enfoque de toda la organización en los objetivos planteados, el reto para el próximo periodo es afianzar el uso de los escenarios y herramientas establecidas para continuar generando una cultura de orden y control a todo nivel.

La coyuntura nacional y política está generando numerosas oportunidades de negocio para las empresas nacionales, las normativas asociadas al cambio de la matriz productiva es un tema que estamos siguiendo minuciosamente a fin de explorar y aprovechar las mejores opciones de negocios que permitan incrementar el valor de nuestra empresa.


Ing. Julian García Miranda
GERENTE GENERAL
SUMESA S.A.

Guayaquil, 11 de Febrero 2014