



# LUBRICANTES Y LACAS Cía. Ltda.

## LUBRILACA

Av. Juan Tanco Marengo Km. 4<sup>1/2</sup> - (Dos Cuadras atrás de la Coca Cola)  
Teléfonos: 272300 - 247497 - 272800 - 249252 - 249043 - Fax: 239330 - Casilla 8839  
Guayaquil - Ecuador

### INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2003

#### Señores Socios:

En cumplimiento con las disposiciones de la Ley de Compañías y de nuestros estatutos, paso a informarles sobre los resultados del ejercicio, correspondiente al año 2003.

#### 1. Cumplimiento de Objetivos

El principal objetivo fijado como propósito para el año 2003 fue incrementar nuestra participación en el mercado. Al término del ejercicio económico del mencionado año tenemos que tuvimos un pequeño incremento en los primeros cuatro meses del año, pero después con la situación que el país estaba atravesando solo nos pudimos mantener.

Nuestros Gastos Operativos se han incrementado en un 15.28%, pero en el próximo ejercicio económico realizaremos una reestructuración adecuada para lograr un rendimiento óptimo.

#### 2. Resoluciones de la Junta General de Socios

Respecto a este punto afirmamos que la gerencia de Lubricantes y Lacas Cia. Ltda., ha cumplido con lo dispuesto por la Junta General del Socios.

#### 3. Aspectos Laborales

El ambiente de trabajo se ha desarrollado en términos normales. Hubo ciertos cambios principalmente en el área de Comercialización, con la contratación de nuevo personal así como la de un Gerente de Ventas Nacional que visitaba los diferentes puntos de venta que la compañía mantiene en el país y también daba charlas técnicas sobre nuestros productos.

#### 4. Situación Financiera

El análisis de las cifras de los Estados Financieros por los años terminados al 31 de diciembre del 2002 y al 31 de diciembre del 2003 nos indican los siguientes índices y porcentajes:

- ✓ **ACTIVO.**- El activo total de la compañía al 31 de diciembre del 2003 fue de \$1,115,708.60, lo que representa un incremento del 15.40% con relación al total de activos del año 2002.





# LUBRICANTES Y LACAS Cía. Ltda.

## LUBRILACA

Av. Juan Tanco Marengo Km. 4<sup>1/2</sup> - (Dos Cuadras atrás de la Coca Cola)  
Teléfonos: 272300 - 247497 - 272800 - 249252 - 249043 - Fax: 239330 - Casilla 8839  
Guayaquil - Ecuador

logrado mantener, ya que tanto las Ventas como los Gastos Operativos han aumentado.

- o RENDIMIENTO DE LA INVERSIÓN: El retorno de inversión total en activos para el año 2003 fue de 8.85%.

### 5. Destino de las Utilidades

Respecto a la Distribución de las Utilidades obtenidas en este Ejercicio, esta Gerencia propone a los Señores Socios, salvo su mejor criterio, que una vez deducidos los valores que ya se establecieron en la Declaración de Impuestos como son, la Participación de Empleados, el Impuesto a la Renta, que se separe el valor correspondiente a la Reserva Legal y del remate se determine una parte para distribución entre los socios y el saldo final para incrementar la reserva facultativa.

### 6. Objetivos para el año 2004

Definitivamente que el principal objetivo para el año 2004, será mantener el crecimiento logrado en el año 2003, reestructurando la imagen del producto y comenzando a incursionar en nuevos nichos de mercado.

Sostener nuestra propuesta será posible si se adopta un completo plan de inversiones en puntos de Ventas Directos o Distribuidores en los sitios geográficos más estratégicos del país.

### 7. Conclusión

Es evidente que el resultado del Ejercicio económico del 2003 así como los índices y ratios resultantes de la comparación de los Estados Financieros a los que nos hemos referido han sido resultantes de las incursiones en nuevos mercados para nuestra compañía ya que hemos hecho una fuerte inversión, lamentablemente la situación económica y política del país nos impidió ser más agresivos, tuvimos que examinar con cautela, incluso se tuvo que cerrar una Sucursal que estaba situada en la ciudad de Cuenca, el poco disponible en el mercado y las altas tasas activas que el Sector Financiero manejo hicieron que el mercado no crezca de la manera prevista, que sea lento, el panorama para el año 2004 tampoco se ve halagador, la crisis del petróleo, del acero y del plástico, harán que los precios se incrementen de manera sustancial, lo que nos obligara a aumentar los precios, pero no sabemos como responderá el mercado, ya que su comportamiento es variable y no esta predispuesto a cambios.

29 APR 2004





# LUBRICANTES Y LACAS Cía. Ltda.

## LUBRILACA

Av. Juan Tanca Marengo Km. 4<sup>1/2</sup> - (Dos Cuadras atrás de la Coca Cola)  
Teléfonos: 272300 - 247497 - 272800 - 249252 - 249043 - Fax: 239330 - Casilla 8839  
Guayaquil - Ecuador

- ✓ PASIVO.- El total del pasivo también refleja un incremento de \$96,078.50, que corresponde al 17.27%.
  - ✓ PATRIMONIO.- El patrimonio, por su parte, se ha incrementado con relación al año 2002 dando como porcentaje el 12.86%.
  - ✓ Al analizar comparativamente las cifras de los Estados Financieros de los años en mención, obtenemos los siguientes índices:
    - INDICE DE SOLVENCIA: 2.10 al 2003 contra el 2.25 del año 2002.
    - INDICE DE LIQUIDEZ: 1.52 al 2003 contra el 1.85 del año 2002.
    - INDICE ABSOLUTO DE LIQUIDEZ: 0.04 al 2003 contra 0.25 del año 2002.
    - INDICE DE PATRIMONIO: 0.42 al 2003 contra el 0.42 del año 2002.
  - ✓ Otros índices de importancia en este análisis son los siguientes:
    - ENDEUDAMIENTO: El índice de Deuda / patrimonio en el año 2003 es de 1.41 mientras que en el año 2002 fue de 1.36.
    - CAPITAL DE TRABAJO: El capital de trabajo en el año 2003 fue de \$521,932.84 mientras que en año 2002 fue de \$455,021.09, teniendo un incremento del 14.71%.
  - ✓ Otro dato importante que muestra al análisis de las cifras es el de promedio de cobranza de la cartera, el cual es de 73.29 días, a pesar de que el plazo a que se factura a la mayoría de los clientes es de 30 días.
- A continuación se ponen de manifiesto las cifras del Estado de Resultado, así como los índices que resultan de su análisis:
- VENTAS NETAS: Las ventas netas en el año 2002 fueron de \$2,582,233.40, mientras que en año 2003 se logró la cifra de \$2,825,636.50, incrementándose en \$ 243,403.10 que es igual al 9.43%.
  - UTILIDAD DEL EJERCICIO: La Utilidad del Ejercicio antes de deducir el pago del 15% de Participación a Empleados e Impuesto a la Renta en el año 2003 es de \$ 98,689.46 lo que representa el 3.50% de las Ventas, mientras que en año 2002 fue de \$90,333.33, siendo el 3.50% de las Ventas, rubro que hemos





# LUBRICANTES Y LACAS Cía. Ltda.

## LUBRILACA

Av. Juan Tanca Marengo Km. 4<sup>1</sup>/<sub>2</sub> - (Dos Cuadras atrás de la Coca Cola)  
Teléfonos: 272300 - 247497 - 272800 - 249252 - 249043 - Fax: 239330 - Casilla 8839  
Guayaquil - Ecuador

Atentamente,

Ing. Rocio Aguila de Franzini  
Gerente

Guayaquil, 30 de abril del 2004

29 ABR 2004

