

Guayaquil, 7 de Marzo del 2008.

INFORME DEL GERENTE GENERAL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2007 A
LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE "CANTERAS SAN LUIS S.A."

En cumplimiento con las disposiciones legales, estatutarias y a la Resolución No. 92.1.4.3.013 de Septiembre 18 de 1992 expedida por la Superintendencia de Compañías, presento a los Señores Accionistas el informe de actividades ejercido en Canteras San Luis S.A. en el año 2007, correspondiendo efectivamente, a mi gestión, a los meses comprendidos de Junio a Diciembre del 2007.

Los principales objetivos establecidos para el cumplimiento de la administración, corresponden a:

- a.- Recuperación de la cantera, implantándose sistemas técnicos en perforación y voladura para lo que se contratará profesionales especializados
- b.- Obtener una producción en triturados en la máquina Pioneer de 40.000 TM/mes.
- c.- Recuperación y mantenimiento de equipos pesados, especialmente del tractor Komatsu, retroexcavadora Kobelco, Volquetas Kockum e International y cargadora Caterpillar 980.
- d.- Racionalización de la mano de obra con programas de producción.
- f.- Racionalidad de los costos y gastos.
- e.- Incrementar volúmenes de ventas.
- g.- Recuperación de la trituradora Svdala.



1.- ENTORNO MACROECONÓMICO NACIONAL

El crecimiento económico del Ecuador en el 2007 fue del 2.65 %, según lo estimado provisionalmente por el Banco Central del Ecuador.

Sin considerar el sector del petróleo, la economía creció en el 4.4 % , con lo que de acuerdo a lo estimado por la CEPAL, Ecuador y Bolivia son los dos únicos países de América del Sur con crecimiento inferior al 5 %.

El Gobierno estima que el año pasado el sector de agricultura, selvicultura y pesca tuvo un crecimiento del 4.9 %.

La producción manufacturera, que tuvo un buen crecimiento en 2005 y 2006, un promedio de 9 % en esos dos años,

desaceleró su crecimiento a la mitad, 4.6 % en el año pasado.

En cuanto al suministro de energía eléctrica, la producción del 2007 aumentó 7.5 %, gracias a que a principios del año entró en funcionamiento la central hidroeléctrica San Francisco.

Las autoridades estimaron un crecimiento en la construcción de 4.5 % para 2007; pero este resultado es muy difícil que se de, considerando que para esto en el cuarto trimestre la construcción debe crecer 26 % en relación del tercer trimestre.

Para el 2008, la previsión del Banco Central es de un crecimiento del 4.2 % . Se sustenta en una recuperación del sector petrolera, que crecería 5, % . Las autoridades prevén una recuperación de las exportaciones, y que continúe la desaceleración de las importaciones por tercer año consecutivo.

A continuación, se presenta un cuadro que resume la actividad económica del Ecuador por tipo de sectores productivos:

PIB POR CLASE DE ACTIVIDAD ECONOMICA
Crecimiento en valores constantes

PIB	2004	2005	2006	2007
Agricultura y pesca	8.0 %	6.0 %	3.9 %	2.6 %
Minas y Canteras	25.3 %	1.1 %	1.0 %	-5.6 %
Ind. Manuf.	3.2 %	9.2 %	8.5 %	4.6 %
Ref. de petróleo	12.6 %	3.3 %	10.2 %	-1.7 %
Electricidad y agua	-8.7 %	1.3 %	3.2 %	7.5 %
Construcción	4.0 %	7.3 %	2.0 %	4.5 %
Comercio	3.9 %	5.2 %	4.6 %	5.0 %
Transporte/Alma.	6.5 %	18.3 %	21.3 %	9.0 %
Importaciones	11.1 %	13.7 %	9.2 %	6.5 %
Demanda Interna	6.5 %	7.9 %	4.3 %	6.0 %
Exportaciones	15.9 %	9.0 %	8.6 %	1.7 %



Fuente: BCE, 2003-2005: " Cuentas Nacionales
2006-2007: " Previsiones Económicas "

2.- INGRESOS

2.1 Volúmenes de venta

MATERIAL TRITURADO		2007	2006	%
PIEDRA # 57	TM	197,420	211,203	-06.52%
PIEDRA # 8	TM	36,775	41,629	-11.66%
PIEDRA # 10	TM	12,303	1,418	700.93%
BASE 1B	TM	239	1,800	-86.72%
SUB-BASE 1	TM	3,541	28,175	-87.77%
MEZCLA 8-10	TM		4,945	-100.00%
PIEDRA # 4	TM		783	-100.00%
PIEDRA # 467	TM		6,918	-100.00%
PIEDRA # 8-10	TM			
CISCO	TM			
BASE 1A	TM	16,256	133,083	-87.78%
TOTAL		266,547	429,249	-37.90 %

Las ventas en el año 2007 fueron del orden de 266.547 TM. En el año 2007 continúa siendo la mas demandada la piedra No. 57, con 197.420 TM., el 74.6 % del total de las ventas. También se debe destacar el incremento de la venta de la piedra No. 10 debido al esfuerzo por colocarla debido a los altos Stocks existentes.

2.2 Ingresos por Ventas

Durante el año 2007 por la venta de 266.547 TM. se obtuvieron US\$ 1.166.730,34,

	T/M	US\$ VALOR	US\$ Prec. Prom.
PIEDRA #467	9,77	43,97	4,50
PIEDRA # 57	197.420,61	870.098,35	4,41
PIEDRA # 8	36.775,58	182.692,36	4,97
PIEDRA # 10	12.303,85	29.655,10	2,41
MATERIAL BASE 1B NO	239,63	1.195,14	4,98
MATERIAL SUBBASE 1	3.541,52	16.379,67	4,62
MATERIAL BASE CLASE 1ª	16.256,43	66.665,75	4,10



[Handwritten signature]

3.-COSTOS Y GASTOS

COSTOS TRITURADOS POR TONELADA MÉTRICA

	2007	2006
Limpieza y Desarrollo	0.18	0.12
Perforación	0.29	0.29
Voladura	0.15	0.14
Carguio	0.47	0.30
Transporte	0.31	0.24
Trituradora Pioner	0.79	0.69

GASTOS OPERACIONALES

Gastos de Administración	1.88	1.31
Gastos de ventas	0.19	0.20
Despacho	0.33	0.23
Gastos Financieros	0.41	0.44

Los gastos administrativos corresponden a US\$ 664.657.70 , que en su rubro más significativos encontramos:

Sueldos y beneficios sociales US\$ 401.690



4. RESULTADO DEL EJERCICIO

2007	2006	%
------	------	---

UTILIDAD/ PERDIDA -119,106.29 46.661.07

Como resultado de las gestiones realizadas por la Gerencia General dentro del Directorio, los Miembros del Directorio conocieron, analizaron y aprobaron las directrices que esta Administración llevó adelante durante el ejercicio económico del 1 de enero al 31 de diciembre del 2007,

A handwritten signature or set of initials, possibly "AA", written in dark ink.

5.- Mercado

5.1 Obras de infraestructura.-

La porción de mercado que principalmente fue atendida con los materiales triturados, especialmente # 57 y #10 en sus diferentes proporciones, fue la del Sector Público ya que existieron varios factores que favorecieron el desenvolvimiento de las empresas constructoras y fueron:

- ❖ La gestión de la obra pública municipal al continuar con trabajos iniciados con anterioridad.
- ❖ Los costos de construcción se mantuvieron constantes en el ejercicio económico 2007.
- ❖ Mayor inversión privada y estatal en el área.

5.2 Obra de vivienda.-

Las obras de vivienda durante el ejercicio fiscal 2007 tuvieron un acercamiento directo del personal de mercadeo hacia los proyectos urbanísticos en desarrollo, especialmente en la Vía a la Costa así como apoyado por telemercadeo y reforzado por la atención posventas para el mantenimiento de las cuentas antiguas y nuevas. El mercado de la construcción es una plaza en constante crecimiento y a la vez altamente competitivo debido a factores internos y externos como:

- ❖ Nuevas licitaciones para obras públicas
- ❖ Aceptables tasas de interés
- ❖ Incremento de la demanda habitacional
- ❖ Incremento de remesas de inmigrantes
- ❖ Apertura de nuevas líneas de crédito por parte de la banca privada.



Es por esto indispensable continuar con la prospección e incorporación de nuevos clientes.

6.-Gestiones realizadas durante el ejercicio económico 2007

A continuación se desarrolla las actividades que corresponden a la gestión de Gerente general iniciada el 4 de Junio del 2007

6.1 Se retomó con el Plan de Mejoramiento Continuo, destinado a manejar el tablero de comandos enrumbando la empresa al cumplimiento de las metas establecidas en el

A handwritten signature or set of initials, possibly "AA", written in black ink.

mencionado presupuesto, encuadradas en las siguientes estrategias:

- ❖ Incremento de la Producción DE TRITURADORAS PIONEER Y SVEDALA ARBRA
- ❖ Mantenimiento de equipos pesados
- ❖ Tercerización de perforación y voladura
- ❖ Racionalización de la Mano de Obra Directa
- ❖ Racionalización de los costos y gastos
- ❖ Incrementar volúmenes de ventas
- ❖ Recuperación de la utilidad
- ❖ Reducción de Pasivos a Corto Plazo.
- ❖ Afianzar el Sistema de Información Gerencial.

6.2 VOLUMEN DE PRODUCCIÓN

MATERIAL TRITURADO		2007	2006	%
MAQUINA PIONNER	TM	329,893.46	397,931.50	
HORAS EFECTIVAS	HR	2,392.10	2,562.20	
MAQUINA SVEDALA	TM		30,867.43	
HORAS EFECTIVAS	HR		666.40	
TOTAL		329,893.46	428,798.93	
TOTAL		2,392.10	3,228.60	
PIONNER			155.31	
SVEDALA			46.32	



Uno de los objetivos principales de la Administración de Canteras San Luis S.A. era el incremento de los niveles de producción de las trituradoras primarias y por ende de las secundarias y además controlar costos para ser más competitivos.

También se consideró obtener una buena proyección que genera baja utilización de equipo de remoción en el banco (tractor), pudiendo en muchos casos bajar su utilización en un 80%. Para cada frente fue necesario proyectar un diseño propio de acuerdo a las condiciones de banco, ésta utilización permitió:

AA

- ❖ Reducir el costo de la operación en banco, en la actualidad es factible operar la cantera con una utilización de 10 a 15 horas semanales de tractor en labores de extracción.
- ❖ Optimizar la labor de carga de la retroexcavadora.
- ❖ Producción continua de las trituradoras.
- ❖ Que la trituradora secundaria cuente en todo momento con material.
- ❖ Que existan productos listos para ser despachados en todo momento.

Considerando la capacidad de producción de las trituradoras Svedala y Pionner primaria y además el frente de explotación, fue necesario definir el requerimiento de transporte con la finalidad de minimizar los tiempos muertos en trituradora por falta de abastecimiento de material y además el coeficiente de utilización del transporte propio. La alimentación a tiempo a las máquinas define en gran parte la producción real de las mismas.

Se dio importancia al mantenimiento preventivo, especialmente en lo que tiene que ver con motores eléctricos y mallas con la finalidad de minimizar las paradas imprevistas y mantener el sistema productivo lo más continuo posible, dentro de las limitaciones existentes en la empresa.

La producción obtenida es básicamente en función de la operación de las trituradora primarias, que mensualmente se obtuvo los siguientes niveles de producción mensual.

MESES	TM
ENERO	26.037,99
FEBRERO	24.274,89
MARZO	25.296,70
ABRIL	18.065,16
MAYO	21.254,53
JUNIO	29.622,64
JULIO	24.921,81
AGOSTO	30.167,28
SEPTIEMBRE	26.297,66
OCTUBRE	37.451,70
NOVIEMBRE	38.201,81
DICIEMBRE	28.301,26
TOTAL	329.893,46



6.3 Mantenimiento de equipos pesados

Los equipos pesados son parte de los activos principales de la Empresa conjuntamente con la cantera y las trituradoras, de tal forma que el mantenimiento y operación de los mismos

AA

dependen en gran parte el costo de producción de los áridos.

En términos generales en el equipo pesado se ha realizado el mantenimiento preventivo requerido, de acuerdo a catálogos, medios de trabajo y otros con el objeto de maximizar la vida útil del equipo.

6.4 Tercerización de perforación y voladura

A la fecha se mantiene un contrato de perforación con la compañía Westrus al costo de US\$ 5.00 el m, determinando un costo de US\$ 0,29 la TM.

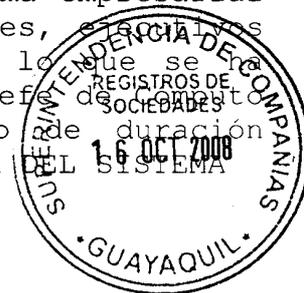
6.5 Racionalización de la Mano de Obra Directa

Como recomendación para el mejor manejo de la calificación del personal de Canteras San Luis es necesario observar:

- ❖ Capacitación del personal
- ❖ Que los operadores de equipo pesados cuenten con las licencias.
- ❖ Que el desempeño del personal guarde relación con el manual de funciones y cumplan con el perfil adecuado para cada puesto.
- ❖ Que las tablas salariales guarden relación con el manual de funciones, responsabilidades y capacidad.

6.6 Sistema de Información Gerencial

Se cuenta en la actualidad con la plataforma de datos en el sistema de información denominado YEALWIN, que fuera solicitado y aprobado por los miembros de la Familia Freire Torres, con el objeto de tener una misma información compartida; es decir, hablar un mismo idioma empresarial entre los dueños, accionistas, administradores, ejecutivos y personal del grupo Freire Torres, por lo que se ha impulsado su desarrollo autorizando que el Jefe de Operaciones asista a un curso intensivo de un tiempo de duración consistente en ACTUALIZACIÓN DE LA PLATAFORMA DEL SISTEMA



7.-Plan de Manejo Ambiental, Plan de Desarrollo de Canteras y Permiso de Explotación Municipal.-

La Administración ha prestado mucha atención a las obligaciones que impone el Municipio de Guayaquil. Se ha cumplido con las recomendaciones contenidas en el Acta Compromiso firmada en la Comisaría Municipal

En lo que se refiere a la Dirección de Minas , dentro de los plazos que considera la Ley de Minería y el respectivo Reglamento, se ha cumplido presentando :

- ❖ Informes de producción año 2007,
- ❖ Auditoria de informes de producción año 2007,
- ❖ Cancelación de la patente de producción del área San Luis.

8 Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico:

Se recomienda lo siguiente:

- ❖ Impulsar la realización del producto # 10 que se encuentra abarrotado en los patios de la empresa.
- ❖ Seguir atendiendo plenamente las obligaciones pactadas con los asesores y accionistas de la empresa.
- ❖ Continuar con el afianzamiento de la empresa hacia la calidad total.

Algunos de los enunciados arriba indicados la empresa los ha practicado anteriormente desde su fundación hasta el cese de la existencia del Dr. Luis Freire M. Creemos que la empresa puede extenderse hacia el futuro a través de la implantación de las diferentes tecnologías disponibles para el ser humano.

Agradezco por la confianza brindada a la gestión realizada por parte de los miembros del Directorio, al Grupo de Colaboradores que apoyaron decididamente las directrices emanadas por esta Administración y que son los artífices de los resultados obtenidos en el ejercicio económico que concluye y a todos las personas que de una u otra forma contribuyeron con los resultados alcanzados.

A la espera de vuestro conocimiento y aprobación, muy atentamente.

p. "CANTERAS SAN LUIS S.A."




Ing. Vicente Freire T.
GERENTE GENERAL

