Guayaquil, Marzo 8 de 2011

INFORME DEL GERENTE GENERAL DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2010 A LOS SEÑORES MIEMBROS DEL DIRECTORIO Y ACCIONISTAS DE "CANTERAS SAN LUIS S.A."

Dando cumplimiento a las disposiciones legales, estatutarias y a la resolución No. 92.1.4.3.013 de Septiembre 18 de 1992, expedida por la Superintendencia de Compañías, presento a los Señores Accionistas el **INFORME DE ACTIVIDADES EJERCIDO EN CANTERAS SAN LUIS S.A. EN EL AÑO 2010,** por el período de **Enero a Diciembre del 2010.**

Los principales objetivos establecidos para el cumplimiento de la administración, corresponden a:

1. Mantenimiento y desarrollo adecuado de las canteras Norte y Sur, por medio de la aplicación de sistemas técnicos en perforación y voladura, para lo cual se cuenta con profesionales especializados en la materia
2. Continuación con el Plan de Explotación General de la mina iniciado en el 2009.
3. Continuación de los procedimientos para la realización de la Auditoria Ambiental al Ministerio de Medio Ambiente y la obtención de la Licencia Ambiental.
4. Sustitución de títulos mineros y presentación de los informes de producción semestrales, a los organismos de control.
5. Pago de permisos, patentes y regalías a los organismos de control
6. Orientar las actividades de desarrollo hacia el Proyecto de Urbanización
7. Plan de inversión para mejorar disponibilidad y productividad de la trituradora PIONEER, tendiente a obtener producciones promedio mensuales de 25.000 toneladas hasta Diciembre, proyectando incrementar en distintas etapas a 30.000, 35.000 y hasta 40.000 toneladas por mes en el siguiente año
8. Plan de recuperación de los equipos de apoyo, especialmente de la pala CAT 980.
9. Búsqueda y recuperación de clientes para incrementar los volúmenes de ventas de triturados y no triturados

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
REGISTROS DE SOCIEDADES
JUN 2011
Virginia Cevallos
GUAYAQUIL

1. INGRESOS

1.1 INGRESOS POR MATERIALES TRITURADOS Y NO TRITURADOS

Canteras San Luis S.A. Experimentó una caída en sus Ingresos por ventas de Materiales triturados en el orden del 10,62 % en relación con el año 2009. En el caso de lo no triturados en cambio se incrementó en el orden del 1,24% con relación al 2009. La caída de los ingresos se debe exclusivamente en la línea de triturados, ya que en lo que respecta a materiales de relleno no hubo mayor diferencia.

Triturados.- El volumen de materiales triturados despachados en el 2009 fue de 247.003,23 toneladas métricas; en el 2010 se despachó 200.759,03 TM, de lo cual nos resulta una disminución en el 18,72% con relación al año 2009, siendo el promedio mensual de materiales despachados en el 2010 de 16.729,91 toneladas métricas.

No triturados.- En lo que respecta a los materiales de relleno se despacharon 320.495,16 metros cúbicos, siendo el promedio mensual de materiales despachados de 26.707,93 metros cúbicos, lo que causo una disminución del 21,95% con relación al año 2009.

1.2. INGRESOS POR CREDITOS OBTENIDOS

No se obtuvieron créditos en el 2010, lo cual afectó directamente al capital de trabajo, por lo que no se pudieron realizar mayores inversiones en planta y equipos.

1.3. PRECIOS

Los precios de lista se mantienen vigentes desde Mayo 2009. Si bien es cierto no han aumentado los precios de lista, por estrategia, hemos ido disminuyendo los descuentos.

Materiales Triturados	**Año 2010**
Piedra # 57	USD 5,97
Piedra # 8	USD 7,52
Piedra # 10	USD 5,70
Mat. Base c 1	USD 5,19
Mat. Subbase c 1	USD 5,05

Materiales No triturados	**Año 2010**
Cascajo en banco	USD 0,80
Cascajo fino	USD 2,40
Cascajo mediano	USD 2,40
Cascajo grueso	USD 2,60
Mat. Subbase GW	USD 2,80

2. COSTOS Y GASTOS

2.1 INVENTARIO INICIAL

Al 31 de Diciembre del 2009 quedaron 4.810,64 TM de materiales triturados.

2.2 COSTO DE PRODUCCION Y DE VENTAS

Se incrementaron los costos de producción en 29 %y los costos de ventas en el 14% en relación con el 2009. Cabe recalcar que en el costo de ventas está incluido el costo de producción y los inventarios iniciales y finales.

	2008	2009	2010
COSTO DE PRODUCCION	1'349.930,21	927.024,14	1'233.167,41
COSTO DE VENTAS	1'614.078,33	946.195,48	1'093.052,57

2.3 INVENTARIO FINAL

Al 31 de Diciembre del 2010 quedó un inventario de 18.550,36 toneladas métricas de materiales triturados

2.4 GASTOS OPERACIONALES

Los gastos operacionales representan el 43,14% con relación a las ventas totales.

	2008	2009	2010
	874.499,88	768.600,24	741.418,14

3. RESULTADO DEL EJERCICIO

El resultado final del ejercicio presenta **pérdida en la operación**, debido principalmente a:

- La paralización total de la maquinaria de triturado por **tres meses consecutivos (desde JUNIO 26 a Septiembre 28)**, como consecuencia de la rotura del eje de la secundaria. A partir del mes de OCTUBRE hasta DICIEMBRE se mantuvo una producción promedio de 31.600 TNS.

- Incremento de los costos de producción y ventas.

- No alcanzar el punto de equilibrio durante los nueve primeros meses del año.

	2008	2009	2010
UTILIDAD/PERDIDA	**-73.117,86**	**1.730,43**	**- 154.788,15**

4. MERCADO

El mercado está dirigido a dos grandes segmentos:

- Ventas por volumen
- Ventas al detalle

Del total de las ventas netas el 65,00% aproximadamente corresponden a las ventas realizadas por contratos a clientes por volúmenes, tales como, Compañías Constructoras, Profesionales independientes, Entidades públicas (Gobierno Provincial del Guayas) e Industrias, siendo el más

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
REGISTROS DE SOCIEDADES
06 JUN 2011
Virginia Castro
APROBO

representativo las Compañías Constructoras con el 75,00% del total de Ingresos de este punto de venta.

El 35,00% del total de las ventas netas son realizadas directamente en la balanza a clientes como: Intermediarios, distribuidores y consumidor final, siendo el más representativo los Intermediarios transportistas con el 95,00% del total de Ingresos de este punto de venta (Venta por volquetada).

El material de mayor demanda en balanza es la piedra #57, seguida de la # 8 y en menor proporción los materiales de relleno, que incluyen Base y Sub base.

5. GESTIONES REALIZADAS DURANTE EL EJERCICIO ECONOMICO 2010

Se continuó con los **equipos de trabajo** liderados por los **máximos responsables** departamentales con el objeto de asegurar el debido abastecimiento de los materiales requeridos por nuestros clientes. También se continuó con la **reunión semanal de operaciones y ventas** (RSOV) los días martes, para monitorear los resultados semanalmente e ir definiendo las prioridades, de acuerdo con la demanda, así como el manejo de clientes en la venta y posventa.

1. Se monitorea el desempeño de los periodos anteriores
2. Se establecen los requerimientos del departamento de ventas pronosticados para el presente y los siguientes periodos
3. Se determina la capacidad de producción disponible
4. Se llega al acuerdo del plan de producción semanal
5. Se analiza los avances en los tràmites con las instituciones oficiales como Arcom, Municipio y Ministerio de Medio Ambiente, para mantener actualizados los compromisos oficiales con las mismas.

INTENDENCIA DE COMPAÑIAS
REGISTROS DE SOCIEDADES
06 JUN 2011
Virginia Castro
GUAYAQUIL

6. VOLUMEN DE PRODUCCION

Los volúmenes promedio mensuales de producción de triturados se incrementaron en los últimos tres meses a 30.316,38 en el mes de Octubre, 31.641 en Noviembre y 32.891,40 en Diciembre (toneladas métricas), contra un promedio mensual de 14.063,78 toneladas métricas en los primeros nueve meses, manteniendo un promedio de 89.06 horas efectivas por mes. La producción de triturados bajó en 12,06% en relación con el año 2009, principalmente por la paralización de la secundaria durante tres meses a consecuencia de la rotura de su eje, lo que significó un promedio estimado de 24.000 toneladas mensuales sin producir.

	2008	2009	2010
TRITURADOS	275.336,88	251.813,87	221.422,80
HORAS EFECTIVAS	2.084,15	1.986,85	1.332,40

7. PLAN DE MANEJO AMBIENTAL

De acuerdo a la importancia de este tema, debido a la gestión que se debe realizar ante el Ministerio de Medio Ambiente y el Municipio de Guayaquil sobre el control del medio ambiente, contamos con un equipo que desarrolla estos planes, el cual está formado por dos técnicos geólogos y mineros, quienes monitorean los avances en el campo y realizan el estudio e informe de los mismos.

Dentro de este plan se presentò una auditoría ambiental anual al Municipio, una auditoría ambiental al Ministerio de Medio Ambiente, así como análisis periódicos de polvo y ruido para sustentar las respectivas auditorìas ambientales, además se dictò un seminario sobre Riesgos y Seguridad Industrial a todos los trabajadores de la empresa en el mes de Diciembre 2010 .

A inicio de año el Ing Alberto Meneses dictó un seminario de Introduciòn a la Mecánica de Suelos, dirigido al personal técnico y administrativo con la finalidad de nivelar conocimientos sobre las propiedades de los materiales .

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
REGISTROS DE SOCIEDADES
06 JUN 2011
Virginia Castro
GUAYAQUIL

8. PLAN DE DESARROLLO DE CANTERAS

Se continuó con la contratación del Ing. Alberto Meneses quien se mantiene hasta la actualidad, cumpliendo el Plan de desarrollo de la cantera el cual se empezó a implementar en el 2009, siguiendo fielmente el cronograma de trabajo tanto en cantera Norte como en Cantera Sur; además se continuó con las gestiones ante los organismos de control, (ARCOM, MUNICIPIO) y la urbanización BOSQUES DE LA COSTA.

Se presentò a pedido de la autoridad Municipal el estudio Geotécnico para el quinquenio 2010 al 2014; y en la actualidad también a solicitud del Municipio considerando que en Noviembre del 2012 se realizarà la entrega de las primeras etapas urbanizadas se està trabajando en el Plan de Abandono Definitivo (PAD) del área minera San Luis.

Toda esta información técnica concerniente al programa General de explotación y Estudio Geotécnico se encuentra a disposición en la oficina de producción.-

Breve análisis de la explotación minera del Área San Luis

1. Objetivos:

- Hacer una evaluación de los resultados obtenidos en el 2010, con la realización del plan de explotación implementado a fines del 2009.
- Dejar establecido el plan de explotación para el 2011 de acuerdo a las lecciones pasadas aprendidas.

2. Resultados obtenidos en la planificación del 2010 :

- Cantera Norte :

En la actualidad se encuentra completamente definido y liquidado el nivel 90, el cual se tomó como cota mínima de explotación en el diseño general, con la finalidad de estar acorde las exigencias urbanísticas futuras.

De igual forma se encuentra definido el nivel de explotación 150 metros, el cual se utiliza para la explotación de cascajo.

El nivel actual 135 es el piso de desarrollo para la explotación de lutitas silíceas utilizadas para la trituración de áridos.

Definitivamente al iniciar la extracción de los materiales en las cotas superiores al nivel 90, se ha logrado bajar el consumo especifico de explosivos, al evitar tener que utilizar los detonantes en la arenisca compacta con la que antiguamente se alimentaba la trituración primaria.

- Cantera Sur :

En el sector de cantera Sur frente a Puerto Azul la explotación de cascajo a sido mínima, por cuanto a solicitud de los urbanizadores no es posible realizar mayores avances por cuanto no se tiene definida las cotas del proyecto.

En cantera sur frente a las oficinas de producción, se tiene un vìa general de acceso y a la presente está totalmente habilitado el nivel 125, que es el piso desde el cual se realizan los despachos de cascajo a los clientes.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
REGISTROS DE SOCIEDADES
06 JUN 2011
Virginia Castro
GUAYAQUIL

3. Plan de explotaciòn General para el 2011 :

Siguiendo los lineamientos dados por el Municipio para la realización del Plan de Abandono Definitivo:

- Cantera Norte :

Se prevee de acuerdo al plan general dejar totalmente liquidado el nivel 135, e iniciar la explotación por terrazas del nivel 120; con lo cual se estaría estabilizando el talud final de la cantera a niveles técnicamente aceptables.

- Cantera Sur:

La meta del año 2011 es desarrollar un segundo nivel, a la altura de la cota 110 metros, con lo que la conformaciòn general estaría siendo muy similar a la que tiene cantera Norte.-

9. PERMISOS DE EXPLOTACION DE EL AREA MINERA SAN LUIS

A mediados el 2010 se realizò la sustitución e los títulos mineros ante la Dinami de las áreas mineras San Luis y Santa Mònica

Para poder continuar con lo estipulado en la Ley de Minería vigente y cumplir con lo establecido por el Organismo Seccional se realizaron los informes anuales de producción correspondiente al primer y segundo semestre del 2010, para presentarlos a los organismos de control correspondientes , los cuales son: ARCOM y Departamento de Medio Ambiente del MUNICIPIO DE GUAYAQUIL, siendo el Ingeniero Alberto Meneses quien ha liderado este trabajo, completando los requisitos que nos permiten operar en la actualidad, los cuales fueron realizados en los plazos establecidos por la ley.

10. PLAN DE PRODUCCION Y RECUPERACION DE EQUIPOS DE APOYO E INCREMENTO DE LA DISPONIBILIDAD DE LA TRITURADORA PIONEER

El primero de Septiembre se realizó la contratación del Ing. BOLIVAR ARREAGA PhD, como GERENTE DE OPERACIONES, quien mantiene la operación del equipo de trituración, iniciando con una producción de TREINTA MIL TONELADAS METRICAS DE TRITURADOS para los meses de Octubre, Noviembre y Diciembre.

Hasta inicios del último trimestre, la disponibilidad de la Trituradora Pioneer estaba en 0%, por la rotura del eje desde el 26 de Junio, hasta el 28 de Septiembre en que se terminaron los trabajos de recuperación del eje y su base, reiniciando la operación hasta la presente fecha, con equipos de apoyo alquilados.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
REGISTROS DE SOCIEDADES
06 JUN 2011
Virginia Castro
GUAYAQUIL

11. ACTUALIZACION Y MANTENIMIENTO DE SOFTWARE Y HARDWARE

En el área de sistemas, se consiguieron los siguientes resultados:

- Se continúo con el desarrollo de la nueva plataforma VISUAL SICAME de 32bits, y con motor de base de datos SQL con Programación a Objeto en un 80%.
- Se actualizó la facturación y guías remisión puedan despacharse por Excavadoras (No triturados) y se pueda cancelar por M3.
- Se creó informes para el reporte de Excavadoras por M3.

- Se activo una alerta en despacho de triturado, y se aumento en el reporte de efectivo diario la columna que indica la cantidad vendida incluyendo las filas de TARA y CUBICAJE.
- Se habilito punto 1 para la emisión de facturación y guías de remisión en despacho de no triturados. Cuenta con Monitor, C.P.U, Teclado, Mouse, Parlantes y Impresora.
- Se realizo mantenimiento preventivo a todos los equipos de computación de la empresa.
- Se adquirió un generador eléctrico para balanza para cuando existan los cortes de luz.
- Se hizo la reparación del UPS general de 3KV a un costo más económico (área administrativa y ventas)

12. PROYECCIONES Y RECOMENDACIONES PARA EL AÑO 2011

Para el año 2011, se han proyectado programas de incremento en la producción de materiales triturados y no triturados, con la ampliación de los frentes de explotación y la racionalización de los costos y gastos para obtener una mayor rentabilidad y poder cubrir los pagos de deudas adquiridas en años anteriores.

Las obras de vivienda del MIDUVI han sufrido retrasos y las primeras etapas estarían culminadas en los primeros meses del 2011, proyectando las demás hacia los meses de Mayo o Junio en que termina la estación invernal.

En cuanto a las ventas, se continuará con el plan de mantenimiento de los actuales clientes y recuperación de otros importantes, dirigiendo nuestro objetivo a los que mantienen la fidelidad, obteniendo mejores precios de venta e incremento en la rentabilidad. Para conseguir esto nos estamos preparando en la atención y servicio al cliente mediante despachos oportunos, calidad y cantidad adecuadas, asesoría técnica en obras, información técnica y ensayos periódicos de laboratorio, información en tiempo real de los despachos realizados, entre otros.

p. CANTERAS SAN LUIS S.A.
Ing. Mónica Freire Torres
Gerente General

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
REGISTROS DE SOCIEDADES
06 JUN 2011
Virginia Castro
GUAYAQUIL