

# HOTEL CABAÑAS BALANDRA S. A.

## INFORME DE GERENTE

A los miembros de la Junta General de Accionistas de la Compañía HOTEL CABAÑAS BALANDRA S. A.:

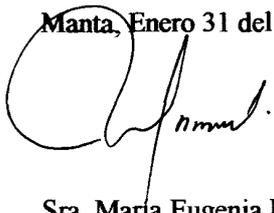
En cumplimiento de la nominación como Gerente General que me hiciera la Junta General de Accionistas de la Compañía HOTEL CABAÑAS BALANDRA S. A. y en cumplimiento de los Estatutos de la Compañía y lo dispuesto en el Artículo 263 de la Ley de Compañías de la Superintendencia de Compañías referente a las obligaciones de los Gerentes, rindo a ustedes mi informe sobre el estado y situación de la Compañía para el año terminado el 31 de diciembre del 2010.

La Compañía HOTEL CABAÑAS BALANDRA S. A., es una empresa que se desenvuelve en el sector Hotelero y turístico de Manabí, proporcionando a los viajeros locales e internacionales una alternativa de descanso, placer y negocios; posicionándose entre los tres mejores hoteles de Manta. A pesar de esto la innovación, el mantenimiento y la capacitación continua de nuestros colaboradores demandan grandes inversiones por parte de la compañía para viabilizar el plan estratégico de mediano y largo plazo por lo que el éxito de la gestión emprendida muchas veces no se refleja en los estados de situación, de resultados, de patrimonio de los accionistas y flujos de efectivo al 31 de diciembre del 2010 sobre los cuales procedo a rendir este informe:

1. La Gerencia de la Compañía ha cumplido y hecho cumplir con las disposiciones de la Junta General de Accionistas emitidas durante el año 2010, enmarcando su accionar en las normas legales vigentes y respetando los derechos civiles individuales tanto de los accionistas como de los empleados y demás agentes que intervienen en la operatividad y gestión de la Compañía.
2. Durante el año 2010 se logró emprender un proyecto de diferenciación del Restaurante, para que en el corto y mediano plazo este centro de costos retribuya beneficios económicos a la compañía, para este objetivo fue necesario la inversión en algunos casos y en otros realizar mantenimiento urgente a los diferentes activos fijos e instalaciones, afectando de esta manera el balance de Resultados, por lo que al cierre del periodo fiscal correspondiente se determino una pérdida contable específicamente afectado por las partidas de mantenimiento, personal y capacitación. Sin embargo, y desde el punto de vista estratégico la administración de la compañía considera estos rubros como una siembra que se revertirá en beneficios en los próximos dos años.
3. La Compañía HOTEL CABAÑAS BALANDRA S. A. adquirió en el año informado los activos fijos estrictamente necesarios para la consecución de su misión y plan estratégico.
4. El ejercicio económico que se cierra generó una pérdida contable, como lo demuestra el Estado de la cuenta de pérdidas y ganancias. Sin embargo considero que el balance es positivo desde el punto de vista económico, pues a pesar de tener una pérdida contable se mantiene una ganancia económica pues el cambio y la innovación siempre tiene un costo que siempre es menor a los beneficios futuros acumulados.



Manta, Enero 31 del 2011



Sra. María Eugenia Herrera

Gerente General



**BALANDRA S.A.**  
HOTEL · CABAÑAS  
MANTA ECUADOR