

## INFORME DE LA ADMINISTRACION

Señores Socios:

El presente informe de la administración, en mandato a lo dispuesto en la Ley de Cias., manifiesta los acontecimientos que se han desenvuelto en el entorno empresarial, así como el desarrollo de sus operaciones en el ejercicio de 1999.

Fue un año Crítico producto de una devaluación permanente del Dólar que sobrepasó las estimaciones, alcanzando por encima del 220% y a más de eso una recesión económica originada por el congelamiento de fondos en el sistema financiero por parte del Gobierno al inicio del año, creando desconfianza e incertidumbre. Todo este entorno afectó los resultados de la Cia.

### Produccion.-

La producción fue afectada con una reducción del 36.6% con respecto al año anterior y con una utilización de maquinaria de apenas un 50% de su capacidad instalada. Los Gastos de Fabricación tuvieron que ser reducidos, principalmente la M.O., alcanzando 55% aproximadamente con respecto al año anterior.

Se invirtió en Activos Fijos S/. 13'335.875.090. No se logró desaduanizar una maquinaria comprada a Aoki en US\$ 432.381.31

### Ventas.-

Las ventas se redujeron en un 32.1% aproximadamente. El precio de venta fue afectado producto del proceso devaluatorio permanente durante el año que comparado con el año anterior de US\$ 1.88, este representó US\$ 1.44 es decir una reducción en términos reales del 23.4% aproximadamente.

### Finanzas.-

La Cia generó una pérdida neta de S/. 2'254.131 después de Participación a Trabajadores e Impuesto a la Renta que para este año fue del 15% por los resultados económicos de May-Dic/99.

La Participación a Trabajadores se la determinó agregando el ICC pagado en el sistema financiero en el año. Conciliación establecida para este ejercicio por Ley.

El Diferencial Cambiario de 1999 se activó para ser amortizado en cinco años a partir del 2000 acogiéndose a disposiciones expresas de Ley.

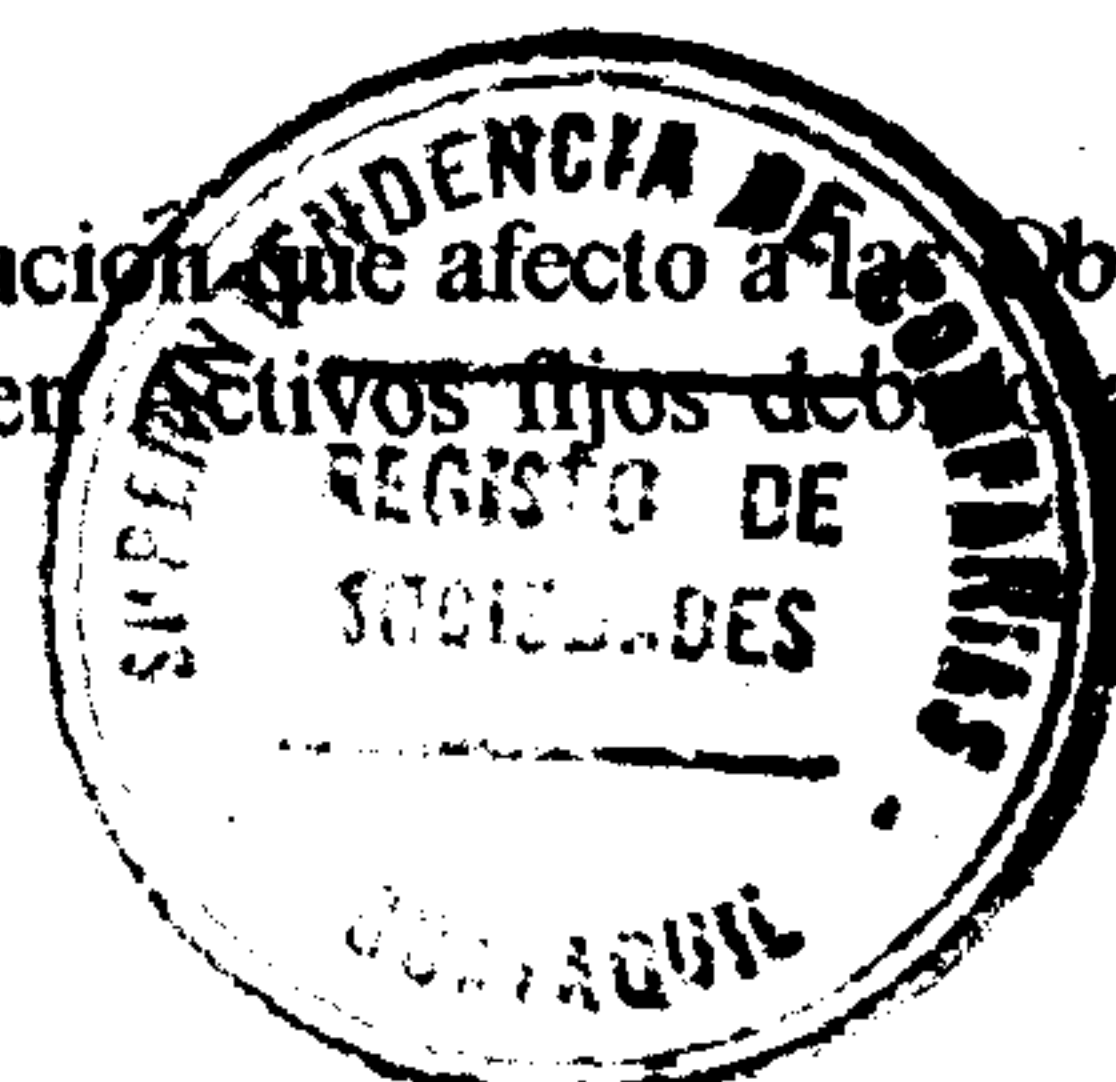
La Cia tuvo una generación bruta de fondos de S/. 3.213'101.459

El Capital de Trabajo fue de S/. ( 9.353'605.488)

Los principales indicadores financieros fueron:

O Razon Corriente	0.9
O Indice de Cobro	138 dias
O Rotación de Inventarios	198 dias
O Indice de endeudamiento	3.0

El incremento en el índice de endeudamiento fue producto de la devaluación que afectó a las obligaciones en M.E. y la no financiación en el sistema financiero de las inversiones en Activos Fijos debido a la iliquidez existente en el sistema durante este ejercicio.



26 JUN. 2000

Perspectivas para el año 2000

Mantendríamos un volumen de ventas ligeramente superior en 5% con respecto al año anterior. Incrementaríamos el precio de ventas durante el año en un 52% aproximadamente con respecto al promedio del año anterior.

Mantendríamos los Gastos de Fabricación ligeramente superior al año anterior, excepto aquellos que no controlamos como la E.E. y los combustibles principalmente,

Reduciríamos el endeudamiento en un 15%.

Esperamos tener una rentabilidad no menos del 5% sobre ventas después de amortizar una quinta parte del diferencial cambiario de 1999.



CHAFICK DASSUM ARMENDARIZ

Gerente General



26 JUN. 2000